

プランを作ろう!“カン”に頼らない商売の考え方
 新型コロナに負けないための経営基盤の確立を目指す!

持続化補助金など補助金申請にも
 役立ちます!

会社数字の読み方と経営計画の勘所

新型コロナウイルス感染症による経営への影響は多岐に渡り、終息の見込も中々見えないのが現状です。このような経営環境では、自社の状況をしっかり見極め、長期的なビジョンを持った経営が求められます。よって、小規模事業者でも“カン”に頼らない計画的な経営が必要となります。厳しい環境でも成果を上げ続けるため、自社・自店の現状が数字的にどうなっているかを理解した上で、しっかりとしたビジョンを持ち、安定経営を目指しましょう。是非、この機会にご参加下さい!

1回目:11月12日(木)13:30~15:30

(会社数字の読み方・活かし方)

1. 新型コロナウイルス感染症に関する支援施策の概要
2. 会社数字ってそもそもなに?
3. 決算書で見える経営の実態
4. どこをどう見る、決算書
5. 会社数字を紐解き、コロナ禍を生き抜く

講師
 かわむら こうじ

川村 浩司 氏

川村中小企業診断士事務所 代表
 中小企業診断士

<プロフィール>

平成5年に(株)千葉興業銀行に入社し5年間従事。その間、融資及び融資渉外として千葉県内店舗及び東京都内の店舗に勤務する。平成10年:食品包装資材問屋(業界内2位約ピーク時年商280億)に勤務。新規事業・営業企画・財務に従事、その後管理本部財務担当執行役員として財務及び債権管理全般について行う。平成21年退社・独立し、現在は、コンサルティング・講演と東奔西走の日々である。



2回目:12月9日(水)13:30~15:30

(経営計画作成セミナー)

1. 新型コロナウイルス感染症に関する支援施策の概要
2. 経営計画作成の意義、考え方、進め方
3. 経営戦略分析、自社の構造分析
4. 経営戦略の立案、戦略実現のための具体策
5. しっかりした計画を作成し、コロナ禍を生き抜く

会場 庄内産業振興センター

第1研修室(マリカ東館3階)

※マリカ立体駐車場は3時間まで無料

定員 各回15名 (定員に達し次第締め切ります)

受講料 無料 (会員・非会員問わず)

◆主催◆ 鶴岡商工会議所

【ご参加される皆さまへ】

必ずマスクを着用されてご参加くださいます様、お願い致します。
 セミナー実施に当たりましては、会場の換気・ソーシャルディスタンスに配慮した配席・消毒用アルコールの設置・講師と運営側の手洗いとマスク着用の徹底等、新型コロナウイルス感染予防に努めて参ります。また、開催日までの状況変化により、中止または延期とさせて頂く事もありますので、ご承知おきください。

(11/12・12/9開催)『会社数字の読み方と経営計画の勘所』受講申込書

鶴岡商工会議所 行 → FAX:0235-24-6171

申込日(2020/ /)

事業所名	T E L
住 所	F A X
参加者名	