



経営力強化セミナー 経営分析講座 経営力向上 計画作成講座

常に変化し続ける経営環境で経営を継続していくためには、自社を取り巻く環境のみならず、自社に対する客観的な分析と、戦略が重要となります。また国や県の支援施策は多数ありますが、これらの施策を受けるためには「計画的な経営」が前提となります。本シリーズ講座では、経営分析から経営計画の作成方法を3講座にわたりお伝えします。初めて計画書を作成する方でも、分かりやすい講座となっております。是非この機会に自社の将来について考えていただければと思います。

10/3
(木)

10/4
(金)

10/28
(月)

全日程共通
セミナー

13:30 ~ 16:30

10/4, 28個別相談あり (※要予約)

対象 小規模事業者の経営者、
経営幹部、管理職の方 他

受講料 無料

定員 20名 ※先着順締切となります

講師 株式会社エイチ・イーエル
三上 康一 氏 (中小企業診断士)

お申込 裏面の申込欄にご記入の上、
FAXにてお送りください。お電話でも承ります。

- 10/3 (木) 第1講座：会場 庄内産業振興センター第3研修室
経営分析講座
- 10/4 (金) 第2講座：会場 庄内産業振興センター第3研修室
持続的発展を目指す会計講座
- 10/28 (月) 第3講座：会場 鶴岡商工会議所 大会議室
経営力向上計画作成講座

カリキュラムの詳細は裏面をご参照ください 

お問合せ
お申込み

鶴岡商工会議所

〒997-8585 山形県鶴岡市馬場町8-13
TEL: 0235-24-7711 / FAX: 0235-24-6171

鶴岡商工会議所 行
このままFAXにてお申込みください
FAX 0235-24-6171

『経営力強化セミナー』 受講申込書

【お名前】

【事業所名】

【業種】

【所在地】

【TEL】

○をつけて下さい 受講講座：10月3日(木)4日(金) / 10月28日(月)

○をつけて下さい 個別相談： 希望する（10月4日/10月28日） 希望しない

※ご記入いただいた情報は本セミナーに関する運営のみに利用し、目的以外には使用しません。

カリキュラム 全日程時間共通 13:30~16:30

日程	講座	テーマ	講師
10/3 (木) 庄内産業振興 センター	第1講座	<u>13:30-16:30 セミナー</u> 経営分析講座 ・事業継続のための経営分析の重要性 ・内部環境、外部環境の分析 ・経営分析を行って業績が上がった事例	株式会社 エイチ・イーエル 三上 康一 氏
10/4 (金) 庄内産業振興 センター	第2講座	<u>13:30-15:30 セミナー</u> <u>15:30-16:30 個別相談会</u> 持続的発展を目指す会計講座 ・決算書の構造を知る ・損益計算書の構造と分析	
10/28 (月) 鶴岡商工会議所	第3講座	<u>13:30-15:30 セミナー</u> <u>15:30-16:30 個別相談会</u> 経営力向上計画作成講座 ・自社分析を事業計画策定に活かす ・国に認められる計画とは	

三上 康一 氏 Koichi Mikami (中小企業診断士)



昭和40年、青森県生。

21年間ガソリンスタンドの現場で業務を行い、うち13年間は店長として店舗運営を担う。閉鎖予定店舗の黒字化、タイヤの大量販売、2店舗においてガソリン販売量の新記録達成などの実績を積み重ねる。平成21年に経営コンサルタントに転身し、事業計画を主なテーマとして、中小企業経営の個別支援の他、セミナー講師、執筆などの業務を務める。

お問合せ・お申込み

鶴岡商工会議所

〒997-8585 山形県鶴岡市馬場町8-13
TEL: 0235-24-7711 / FAX: 0235-24-6171