

日程が  
変更に  
なりました

～環境変化に負けない企業になるために～

# 将来ビジョン作成セミナー

受講料  
無料

企業が持続する為には、進むべき目標を掲げその実現のために具体的対策を落とし込んだ「経営計画」を立てる事が大切です。日々の仕事に追われなりゆきまかせの経営姿勢になっている事業所も少なくないのではないのでしょうか。本講座では、事業を見直し、将来を見据えた会社経営をするために必要な要素をわかりやすくお伝えします。

経営分析編

**10月 9日 (火)**

※一日だけの参加も可能です。

会 場：鶴岡商工会議所

事業計画策定編

**10月16日 (火) ・ 10月17日 (水)**

会 場：マリカ西館3階 大会議室

セミナー／13:30～15:30

個別相談／15:30～16:30

対 象：経営者・後継者・幹部社員の方

定 員：セミナー 30名

個別相談 各日2名 ※先着順とさせていただきます

講 師：株式会社エイチ・イーエル 芦田 健一 氏、三上 康一 氏

申 込：裏面の申込欄にご記入の上、FAXまたはお電話にてお申込みください。

主 催：鶴岡商工会議所

<お問合せ・お申込み>

鶴岡商工会議所

〒997-8585 山形県鶴岡市馬場町8-13 TEL：0235-24-7711 FAX：0235-24-6171

## 将来ビジョン作成セミナー 受講申込書

日時	講師	テーマ
10月9日(火) 13:30～15:30(2H) ※個別相談 15:30～16:30(1H)	芦田 健一	【経営分析編】 ◆ 国や県の施策を知る ～経営革新計画について～ ～経営力向上計画について～ ◆ 経営分析を行って業績が上がった事例 ◆ 経営分析の解説&個人ワーク (1)財務の視点 (2)顧客の視点 (3)業務プロセスの視点 (4)学習と成長の視点
10月16日(火) 13:30～15:30(2H) ※個別相談 15:30～16:30(1H)	三上 康一	【経営計画策定編】 一日目:『思いが自社を変える経営戦略』 ◆ 将来ビジョンを考える ◆ 当社の外部環境と内部環境を把握する ◆ 新たな取り組みの考え方
10月17日(水) 13:30～15:30(2H) ※個別相談 15:30～16:30(1H)	三上 康一	二日目:『事業を継続するための販売戦略』 ◆ 売上を上げるためのマーケティング ◆ 利益を生み出す仕組みを考える ◆ 収益を上げる販売戦略の構築 ◆ 経営力向上計画策定について

## 【講師プロフィール】

## 芦田 健一 氏



1971年兵庫県生まれ。  
1995年大阪工業大学大学院電気・電子工学  
専攻修士課程修了。大手電機メーカーにて電子  
写真現像プロセス、LED プリントヘッドの  
設計・開発に従事。2001年製薬企業向けコ  
ンサルティング会社へ移り、MR 支援DB ソ  
フトウェア設計・開発などに従事。2008 年  
中小企業診断士として独立し経営革新計画策  
定支援、財務診断、中期経営計画策定支援を  
中心とした中小企業経営に関するコンサルティングと、農と食  
に関するコンサルティングを中心に活動している。

中小企業診断士。

## 三上 康一 氏



1965年青森県生まれ。  
21年間ガソリンスタンドの現場で業務を行  
い、うち13年間は店長として店舗運営を担  
う。閉鎖予定店舗の黒字化、タイヤの大量販  
売、2店舗においてガソリン販売量の新記録  
達成などの実績を積み重ねる。平成21年に  
経営コンサルタントに転身し、事業計画を主  
なテーマとして、中小企業経営の個別支援の  
他、セミナー講師、執筆などの業務を務める

中小企業診断士。

会社名		業種	
所在地	〒 -		
受講者名		TEL	
受講者名		FAX	
参加日時 (参加希望日全てに ○をして下さい)	10月9日(火) ・ 10月16日(火) ・ 10月17日(水)		
個別相談 (○をして下さい)	希望する( 10月9日 ・ 10月16日 ・ 10月17日 ) ・ 希望しない		

※ご記入いただいた個人情報 は 慎重に取り扱い、本セミナーの運営・管理、その他情報提供のみに使用いたします。

【お申込み・お問合せ】 鶴岡商工会議所

〒997-8585 山形県鶴岡市馬場町8-13 TEL : 0235-24-7711 FAX : 0235-24-6171