

収入	
会費	43,506
事業収入	85,448
補助金	57,195
その他	2,445
繰越金	14,187
計	202,781
基金繰越金	125,798
特定退職金共済	175,000
合計	503,579

(単位:千円)

支出	
人件費	92,417
管理費	15,057
事務費	9,431
事業費	47,382
その他	12,257
借入金返済	24,027
予備費	2,000
計	202,571
基金積立金	126,008
特定退職金共済	175,000
合計	503,579

(単位:千円)

第3期 令和8~12年度 経営発達支援計画がスタートします!

当所では、「経営発達支援計画」について令和8年4月より第3期の新たな計画の認定を受け、引き続き小規模事業者の伴走型支援に取り組むこととなりました。



【目標1】 事業計画の作成、経営の維持・発展

～今の立ち位置を知り、着実な成長へ～
今の実力を分析し、数年先を見据えた「事業計画」の策定を全力でサポートします。

【目標2】 「新しい武器」で価値を高める

～地域資源の活用&デジタル化の推進～
地域資源を活用した新商品の開発やデジタル化などの新たな取り組みから新しい販路を切り拓き、経営の効率化と生産性向上を図ります。

【目標3】 自力で歩む

～「自走力」を高める伴走支援～
課題に気づき、解決の糸口を見つける力「自走力」を高めていただけるよう、一方的なアドバイスではなく、事業者との対話を通じて「やる気」と「潜在能力」を引き出すサポートに力を入れます。

事業内容

●地域の経済動向・需要動向調査に関すること

- 経営環境の変化を捉えることを目的とした景況調査や中心市街地通行量調査、市内商店街空き店舗調査等の情報提供

●経営状況の分析・事業計画策定支援に関すること

- ①「起業・創業」②「持続的経営・成長経営」③「事業承継・事業整理」の各段階にある事業者のステージに沿った経営分析の実施
- 各段階に合わせた計画策定支援

●事業計画策定後の実施支援に関すること

- 計画策定後の定期的な状況確認、目標達成までの伴走支援
- 専門家と連携した課題解決支援

●新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること

- 新たな需要開拓を目的としたビジネスマッチ東北等への出展支援やSNS・ECサイト活用等による販路開拓支援



事業計画

I 企業支援～企業の元気づくり～

1 経営発達支援計画に基づく伴走支援の強化

- (1) 経済動向、需要開拓等に関する調査及び情報提供
 - ① 経済動向、需要開拓等に関する調査及び情報提供
 - ② 国・県・市等の経済施策の情報提供
- (2) 新規創業、持続的経営、事業承継の推進
 - ① 経営分析・事業計画策定に資するセミナー
 - ② 創業、事業発展、事業承継に資するセミナー
 - ③ 経営力向上支援情報の配信・提供 (WEBオンデマンドセミナー)
 - ④ 専門家と連携した経営課題解決支援 (鶴岡ビジネス応援隊、外国人材活用支援、事業者BCP策定支援)
- (3) 補助金・融資制度の活用支援
 - ① やまがたチャレンジ創業助成金の活用支援
 - ② 経営改善資金等各種融資制度の活用支援
 - ③ 持続的経営・成長経営のための補助金等活用支援、持続化補助金等
 - ④ 税制度 (消費税インボイス制度、所得税等) 改正に関するセミナーの開催
- (4) 経営指導員等による指導・相談の充実
 - ① 巡回訪問による伴走支援の展開
 - ② 経営安定特別相談 (新たな環境変化に対応した経営戦略セミナー)
 - ③ 記帳及び決算の指導
 - ④ 経営支援システムの活用
 - ⑤ 経営指導員等の支援力向上のための研修
- (5) 販路開拓支援の充実
 - ① 販路開拓セミナーの開催
 - ② ビジネスマッチ東北等商談会出展支援

2 DX・デジタル活用による生産性向上支援

- (1) DX・デジタル活用による生産性向上支援
 - ① DX推進協議会の活動と補助金を連動させた支援体制強化

3 食文化、学術研究等の地域資源を活かした変革連携推進

- (1) 食文化や農業を活かした新・農工商親連携事業
 - ① 新技術の導入、付加価値の高い製品開発・イノベーションに資する研修会
 - ② 地消地産推進プロジェクトの展開
 - ③ ガストロノミックイノベーション計画と連携した取組み
- (2) 大学・研究機関・高校等と連携した新たな活性化プロジェクトの創造
 - ① 高等教育研究機関及び研究成果に基づく企業との情報交換会 (鶴岡サイエンスパーク連携プロジェクト「サイエンスパークまつり」の実施)
 - ② サイエンスパークベンチャー企業と地域企業のマッチング事業 (ベンチャー企業事業プレゼン会の実施等)

(3) 関係連携事業

- ① 鶴岡大産業まつり ② 高専技術振興会

4 人手不足への対応支援、人材育成支援

- (1) 高校、高専、大学生の地元就職促進と人材育成
 - ① 高校2年生向け企業紹介ガイドブックの製作・活用、つるおか仕事ナビの拡充
 - ② 鶴岡高専保護者及び山形大学農学部・東北公益文科大学生への企業説明会
 - ③ 採用実態調査
 - ④ 鶴岡・田川地区高校生就職まつり
 - ⑤ 高校2年生向け就職ガイダンス
 - ⑥ 大学生等就業マッチング推進事業
 - ⑦ 人事担当者のスキルアップ研修会
 - ⑧ 新入社員教育セミナー
 - ⑨ 各種技能検定試験及び講習会
 - ⑩ 東北公益文科大学後援会、産業技術短大振興協議会連携
- (2) 人手不足対策の取組みへの支援強化
 - ① 外国人、高齢者雇用に関する最新情報勉強会
- (3) 地域企業の魅力発信
 - ① オープン・カンパニー実施に関する協力支援
- (4) 関係機関と連携を密にした事業継承支援、賃金等雇用環境の改善、競争力強化に向けた要望活動の強化

II 地域振興～まちの活かづくり～

1 中心市街地の新たな活性化に向けた取組み

- (1) 中心市街地活性化基本計画の着実な推進による商店街の構造変革推進
 - ① 公民共創によるエリアマネジメント組織検討
 - ② 鶴岡TMO事業
 - ③ 中心市街地活性化協議会
- (2) 中心市街地をステージとした若者・女性起業促進支援
 - ① エリアビジネスミーティングの推進 → TMO予算

2 まちなか観光の活性化、観光誘客に向けた取組み強化

- (1) 中心市街地活性化基本計画と連動したまちなか観光の充実・強化
 - ① 鶴岡まちなか観光推進協議会の運営
 - ② 市街地観光施設との連携による文化観光推進
 - ③ まちなか情報の発信強化 (SNS活用による情報発信力強化)
 - ④ 花見ぼんぼり設置
- (2) 観光関係団体と連携した観光誘客の促進
 - ① 観光関連団体等との連携による旅行商品企画 (ふうどガイド、JR重点共創エリア等)
 - ② 食文化を核としたインバウンドを含む観光誘客プロジェクト
 - ③ まつり振興会議との連携による天神祭・荘内大祭の拡充
 - ④ 鶴岡ツーリズムビューロー、庄内コンベンション協会、出羽三山観光開発促進協議会、赤川花火大会との連携

3 産業振興・地域活性化に向けた社会基盤整備促進

- (1) 日沿道の整備加速、庄内空港の機能拡充等に関する活動強化
 - ① 高速交通網の早期整備に向けたシンポジウム
 - ② 庄内空港の機能拡充に向けた研修会
 - ③ 社会基盤整備に向けた活動への参加
 - ④ 公共事業の確保に資する研修会
 - ⑤ 建築DX研究会運営推進
 - ⑥ 関係機関との連携 (庄内開発協議会、庄内空港利用拡大振興協議会、各種建設促進大会)

4 地域の価値創造に向けた特定のプロジェクトの創発

- (1) 地域の価値創造に向けた特定プロジェクトの創発
 - ① 鶴岡遺産認定・啓発事業 (第一弾食部門の認定、活性化)
 - ② 洋上風力発電に関する庄内全体での経済波及効果を目指した連携強化
 - ③ 若者・女性に魅力ある地域資源を活かした起業環境の整備研究 (若者・女性の率直な意見交換の場づくり)
 - ④ 大学・研究機関・高校との連携による課題解決型ビジネスの創出研究 (高校探求学習連携、課題解決型ビジネス創出研究)

III 組織強化～組織の基盤づくり～

1 情報発信・会員サービスの強化

- (1) 会議所の情報発信力の更なる向上
 - ① 会議所報、ホームページ及びラインによる情報の提供・発信等の拡充
- (2) 会員の相互交流の促進
 - ① 会員事業所従業者の表彰及び会員事業所の顕彰並びに役員議員表彰
 - ② 会員のつどい、新年祝賀会、賀詞交換会、会員レクリエーション事業等

2 組織強化に向けた取組み

- (1) 会員基盤の拡充に向けた戦略的勧誘活動、財務基盤の強化
 - ① 会員・共済制度の加入促進 (サリバテック検査補助)、健康経営の普及・促進
- (2) 部会再編による活動強化
 - ① 部会再編に関する検討委員会の設置
- (3) 地域商工会議所との連携、関係専門家等との連携強化
 - ① 関係専門家等との連携強化
 - ② 酒田、村上、鹿儿島商工会議所との連携
- (4) 創立100周年に向けた準備検討
 - ① 記念事業に関する事例調査、記念事業企画検討委員会の設置
- (5) 職員的能力向上に向けた取組み → 経常予算
- (6) 組織運営諸事業
 - ① 議員総会、常議員会等の開催
 - ② 役員活動推進
 - ③ 部会等活動活性化 (各部会)
 - ④ 部会等活動活性化 (青年部、女性会活動)
 - ⑤ 法定台帳の整備