売上改善！業績改善！販路拡大等の取組みを支援します！！
「小規模事業者持続化補助金」の申請書類作成にも対応!!

毎年大好評のセミナーです！
お早目にお申込下さい！

経営計画作成セミナー

人口減少や高齢化など、地域の需要の変化や事業環境に応じた持続経営を行っていくためには、まず自社の経営環境や事業構造の分析を把握した上で、今後の経営戦略の立案や具体的方策を展開していかなければなりません。そこで本セミナーでは、実現性の高い経営計画の立て方について分かりやすく解説するとともに持続化補助金申請時に於けるポイントについても解説致します。この機会に是非、自社の経営計画書を作成しませんか。
皆様のご参加をお待ちしております。

◎講師紹介◎

川村中小企業診断士事務所　代表

中小企業診断士

川村浩司 氏

平成５年に㈱千葉興業銀行に入行し５年間従事。その間、融資及び融資渉外として千葉県内店舗及び東京都内の店舗に勤務する。平成 10 年：食品包装資材問屋（業界内２位約ピーク時年商 280 億）に勤務。新規事業・営業企画・財務に従事、その後管理本部財務担当執行役員として財務及び債権管理全般について行う。平成 21 年退社・独立し、現在は、コンサルティング・講演と東奔西走の日々である。

講演内容

1. 経営計画作成の意義、経営計画立案の考え方・進め方
2. 経営戦略分析自社の事業構造分析
3. 経営戦略の立案、戦略実現のための具体的施策展開
4. 申請書に対するアドバイス

日　時	令和２年３月４日（水）　13:30～15:30 （個別相談会 15:30～16:30）
会　場	鶴岡商工会議所会館 ２階会議室　（鶴岡市馬場町 8-13）
受講料	無料　　定　員　２０名

■お申込み方法　下記申込書に必要事項をご記入頂き、FAXまたは電話　にてお申し込みください。
主催 ： 鶴岡商工会議所 経営支援課　TEL ： 0235-24-7711

経営計画作成セミナー

鶴岡商工会議所　行　→ FAX：0235-24-6171　　業種

事業所名		ＴＥＬ	
所 在 地		ＦＡＸ	
参加者名	1.　　2.	個別相談（時間は後日調整します） ※ご希望の方は○をつけてください。	

※お申込いただいた皆様の情報は、当会議所の事業の詳細案内や事業の遂行など、当会議所活動のためにのみ利用させて頂きます。