

# 鶴岡商工会議所景況調査集計結果

(中小企業の景況感に関する調査)

平成30年7～9月期



## 【調査要領】

○調査期間：平成30年10月16日～10月31日

○調査対象：鶴岡商工会議所会員事業所266社

○調査項目：業況、売上、採算（経常利益）、資金繰り等

○調査方法：経営指導員による聴き取り及びFAX

○回答数：150社（回答率 56.4%）

※有効回答企業の業種別構成

・建設業 30社（60.0%） ・製造業 44社（65.7%） ・卸売業 16社（53.3%）

・小売業 33社（50.8%） ・サービス27社（50.0%）

平成30年11月

鶴岡商工会議所 経営支援課

## <目次>

### ☆景況調査

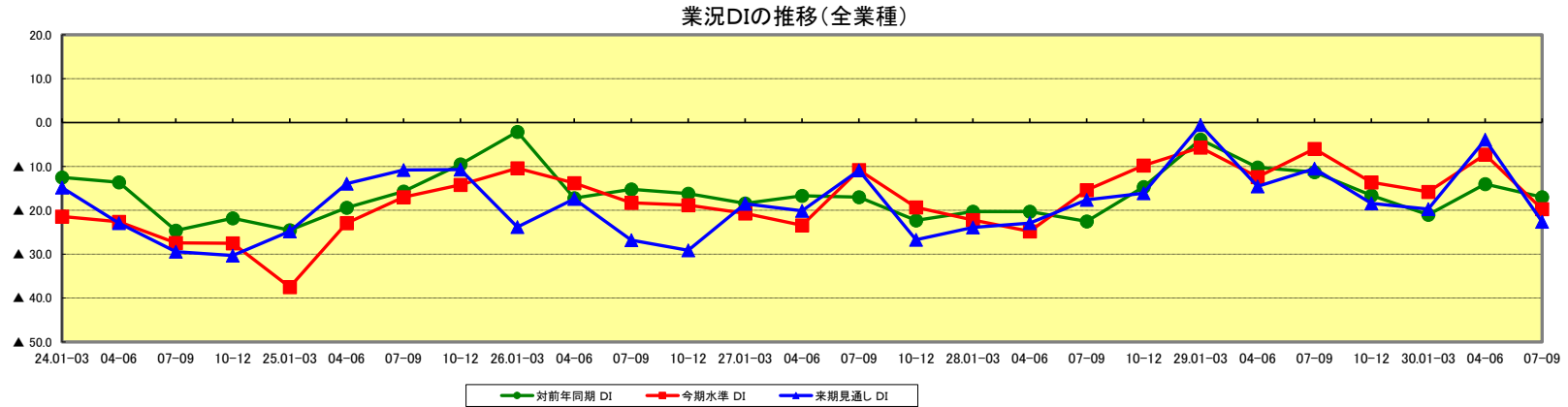
業況D I（全業種・各業種）の推移	．．．．．	1
全業種の売上D Iの推移	．．．．．	7
全業種の採算D Iの推移	．．．．．	8
全業種の資金繰りD Iの推移	．．．．．	9
各業種の状況	．．．．．	10
<b>1. 業況</b>	．．．．．	13
<b>2. 売上</b>	．．．．．	15
<b>3. 採算（経常利益）</b>	．．．．．	17
<b>4. 資金繰り</b>	．．．．．	19
<b>5. 経営上の問題点</b>	．．．．．	21
<b>6. 人手不足による具体的な影響（付帯調査）</b>	．．．．．	24

※ 本集計結果でのD I値とは、「好転」「良い」「増加」「黒字」とする事業所の割合から、「悪化」「悪い」「減少」「赤字」とする事業所の割合を差し引いた値を表しております。

※ 全ての質問について、割合は四捨五入を行なっているため、必ずしも合計が100.0%になりません。

※ 本調査結果の集計にあたっては、日本商工会議所が実施している「中小企業景況調査」の調査結果を一部活用しております。

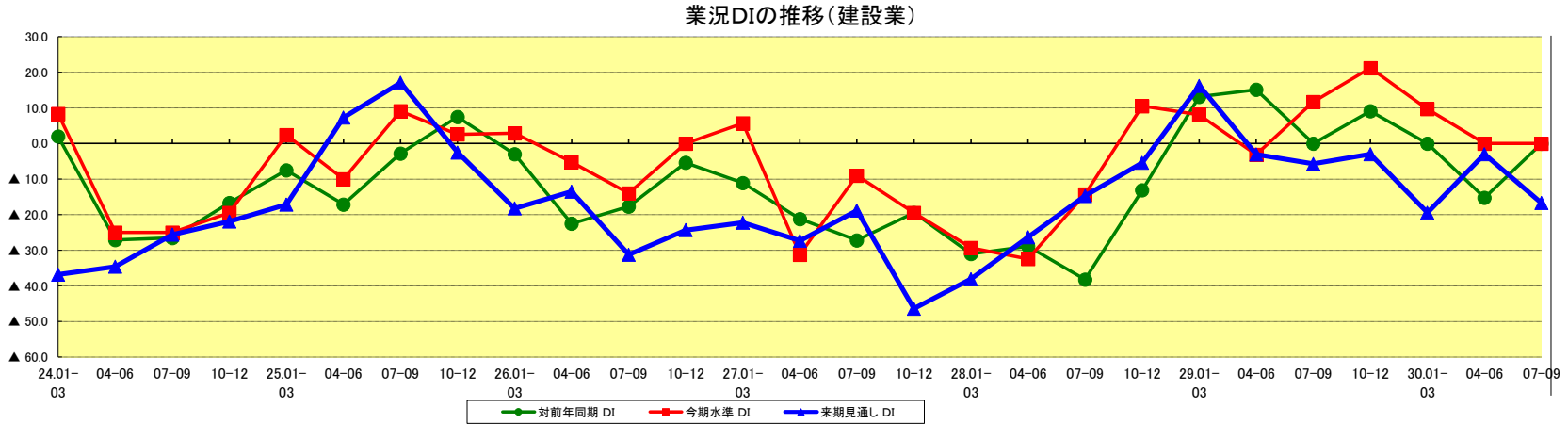
1) ≪業況DIの推移 全業種≫



調査年月		24.01-03	04-06	07-09	10-12	25.01-03	04-06	07-09	10-12	26.01-03	04-06	07-09	10-12	27.01-03	04-06	07-09	10-12	28.01-03	04-06	07-09	10-12	29.01-03	04-06	07-09	10-12	30.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	20.6	18.9	13.3	12.3	13.7	13.2	16.2	20.6	27.0	16.1	15.7	17.3	16.3	16.1	15.4	12.5	13.4	11.5	9.9	15.2	16.6	17.6	15.3	14.7	14.0	17.2	14.3
	不変	46.3	48.6	48.9	53.6	48.1	54.2	51.9	49.3	43.9	50.5	53.4	49.2	49.0	51.0	52.1	51.0	52.9	56.8	57.7	54.9	63.0	54.5	58.2	54.0	51.0	51.6	54.4
	悪化	33.1	32.5	37.9	34.1	38.2	32.6	31.9	30.1	29.1	33.3	30.9	33.5	34.7	32.8	32.4	34.8	33.7	31.8	32.4	29.9	20.4	27.8	26.6	31.3	35.0	31.2	31.3
	DI	▲ 12.5	▲ 13.6	▲ 24.6	▲ 21.8	▲ 24.5	▲ 19.4	▲ 15.7	▲ 9.5	▲ 2.1	▲ 17.2	▲ 15.2	▲ 16.2	▲ 18.4	▲ 16.7	▲ 17.0	▲ 22.3	▲ 20.3	▲ 20.3	▲ 22.5	▲ 14.7	▲ 3.9	▲ 10.2	▲ 11.3	▲ 16.6	▲ 21.0	▲ 14.0	▲ 17.0
今期水準	良い	15.4	14.6	10.2	8.9	8.9	11.3	14.6	18.6	23.6	16.0	14.7	16.1	16.5	13.8	15.7	15.2	13.8	10.3	13.7	18.5	14.2	14.2	18.3	15.4	15.8	20.0	11.6
	普通	47.8	48.1	52.2	54.7	44.7	54.5	53.8	48.5	42.4	54.3	52.2	49.0	46.3	48.9	57.8	50.3	50.3	54.6	57.1	53.3	65.9	59.2	57.4	55.6	52.5	52.7	57.1
	悪い	36.8	37.2	37.6	36.4	46.4	34.2	31.6	32.8	34.0	29.8	33.0	34.9	37.2	37.2	26.5	34.5	36.0	35.1	29.1	28.3	19.9	26.6	24.3	29.0	31.6	27.3	31.3
	DI	▲ 21.4	▲ 22.6	▲ 27.4	▲ 27.5	▲ 37.5	▲ 22.9	▲ 17.0	▲ 14.2	▲ 10.4	▲ 13.8	▲ 18.3	▲ 18.8	▲ 20.7	▲ 23.4	▲ 10.8	▲ 19.3	▲ 22.2	▲ 24.8	▲ 15.4	▲ 9.8	▲ 5.7	▲ 12.4	▲ 6.0	▲ 13.6	▲ 15.8	▲ 7.3	▲ 19.7
来期見通し	好転	18.7	11.9	9.9	6.4	11.1	15.2	18.2	17.6	13.5	13.8	10.6	8.7	12.8	12.2	13.6	9.9	12.8	9.9	9.3	12.9	20.2	14.0	11.6	11.0	9.6	19.9	6.2
	不変	47.8	53.3	50.8	56.9	53.0	55.6	52.8	54.1	49.2	55.0	51.9	53.6	55.9	55.6	62.0	53.5	50.5	57.3	63.7	58.1	59.0	57.6	66.3	59.5	61.1	56.3	65.1
	悪化	33.5	34.8	39.3	36.7	35.9	29.1	29.0	28.3	37.3	31.2	37.4	37.8	31.3	32.3	24.5	36.6	36.7	32.8	26.9	29.0	20.8	28.5	22.1	29.4	29.3	23.8	28.8
	DI	▲ 14.8	▲ 22.9	▲ 29.4	▲ 30.3	▲ 24.8	▲ 13.9	▲ 10.8	▲ 10.7	▲ 23.8	▲ 17.4	▲ 26.8	▲ 29.1	▲ 18.5	▲ 20.1	▲ 10.9	▲ 26.7	▲ 23.9	▲ 22.9	▲ 17.6	▲ 16.1	▲ 0.6	▲ 14.5	▲ 10.5	▲ 18.4	▲ 19.7	▲ 3.9	▲ 22.6

【業況DI】 (参照: 13・14ページ)  
 ○対前年同期(平成29年7-9月)は、3.0ポイント悪化し▲17.0となった。  
 ○今期(平成30年7-9月)水準では、前回調査に比べ、12.4ポイント悪化し、▲19.7となった。  
 ○来期(平成30年10-12月)見通しは、平成29年3月に次ぐ高数値だった前回調査に比べ、18.7ポイント悪化し▲22.6となった。  
 ○全項目とも悪化傾向となった。

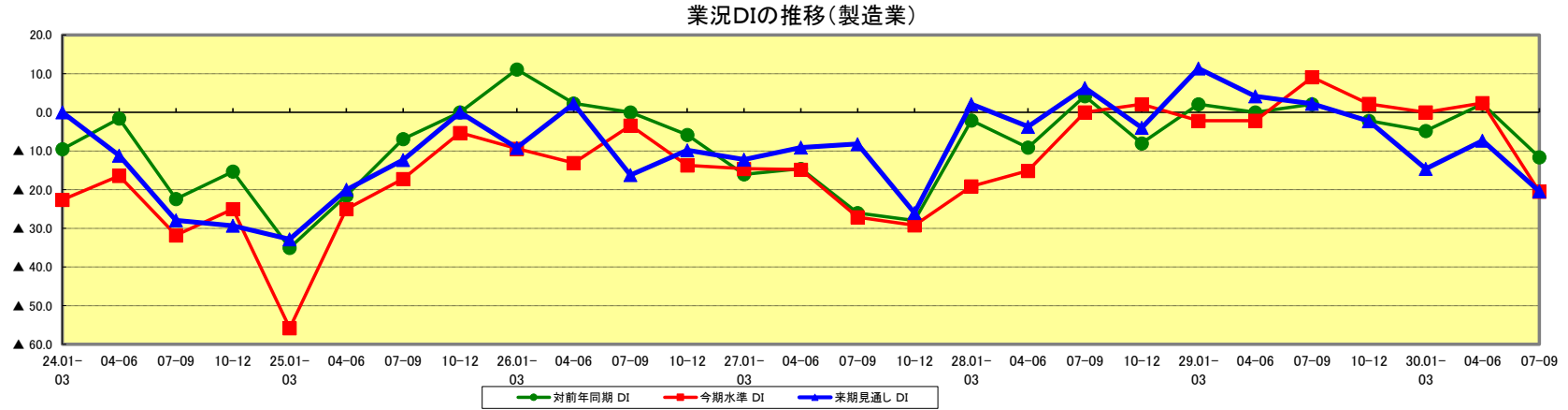
## 2) ≪業況DIの推移 建設業≫



調査年月		24.01-03	04-06	07-09	10-12	25.01-03	04-06	07-09	10-12	26.01-03	04-06	07-09	10-12	27.01-03	04-06	07-09	10-12	28.01-03	04-06	07-09	10-12	29.01-03	04-06	07-09	10-12	30.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	20.4	10.4	8.2	11.9	22.5	7.3	19.4	22.5	23.5	2.5	15.6	16.2	13.9	12.1	6.1	7.3	7.1	5.3	5.9	13.2	21.1	27.3	17.1	21.2	19.4	12.1	13.3
	不変	61.2	52.1	57.1	59.5	47.5	68.3	58.3	62.5	50.0	72.5	51.1	62.2	61.1	54.5	60.6	65.9	54.8	60.5	50.0	60.5	71.1	60.6	65.7	66.7	61.3	60.6	73.3
	悪化	18.4	37.5	34.7	28.6	30.0	24.4	22.2	15.0	26.5	25.0	33.3	21.6	25.0	33.3	33.3	26.8	38.1	34.2	44.1	26.3	7.9	12.1	17.1	12.1	19.4	27.3	13.3
	DI	2.0	▲27.1	▲26.5	▲16.7	▲7.5	▲17.1	▲2.8	7.5	▲3.0	▲22.5	▲17.7	▲5.4	▲11.1	▲21.2	▲27.2	▲19.5	▲31.0	▲28.9	▲38.2	▲13.1	13.2	15.2	0.0	9.1	0.0	▲15.2	0.0
今期水準	良い	20.8	11.4	8.3	7.3	26.8	17.5	27.3	23.7	29.4	13.2	18.6	18.9	25.7	9.4	15.2	12.2	7.3	2.7	14.3	26.3	13.5	12.5	23.5	33.3	25.8	21.9	17.2
	普通	66.7	52.3	58.3	65.9	48.8	55.0	54.5	55.3	44.1	68.4	48.8	62.2	54.3	50.0	60.6	56.1	56.1	62.2	57.1	57.9	81.1	71.9	64.7	54.5	58.1	56.3	65.5
	悪い	12.5	36.4	33.3	26.8	24.4	27.5	18.2	21.1	26.5	18.4	32.6	18.9	20.0	40.6	24.2	31.7	36.6	35.1	28.6	15.8	5.4	15.6	11.8	12.1	16.1	21.9	17.2
	DI	8.3	▲25.0	▲25.0	▲19.5	2.4	▲10.0	9.1	2.6	2.9	▲5.2	▲14.0	0.0	5.7	▲31.2	▲9.0	▲19.5	▲29.3	▲32.4	▲14.3	10.5	8.1	▲3.1	11.7	21.2	9.7	0.0	0.0
来期見通し	好転	6.1	6.7	10.6	9.8	12.2	29.3	31.4	15.0	9.1	10.8	4.4	8.1	5.6	12.1	3.1	2.4	4.8	7.9	11.8	13.5	18.9	15.2	14.3	15.2	3.2	15.2	0.0
	不変	51.0	50.0	53.2	58.5	58.5	48.8	54.3	67.5	63.6	64.9	60.0	59.5	66.7	48.5	75.0	48.8	52.4	57.9	61.8	67.6	78.4	66.7	65.7	66.7	74.2	66.7	83.3
	悪化	42.9	41.3	36.2	31.7	29.3	22.0	14.3	17.5	27.3	24.3	35.6	32.4	27.8	39.4	21.9	48.8	42.9	34.2	26.5	18.9	2.7	18.2	20.0	18.2	22.6	18.2	16.7
	DI	▲36.8	▲34.6	▲25.6	▲21.9	▲17.1	7.3	17.1	▲2.5	▲18.2	▲13.5	▲31.2	▲24.3	▲22.2	▲27.3	▲18.8	▲46.4	▲38.1	▲26.3	▲14.7	▲5.4	16.2	▲3.0	▲5.7	▲3.0	▲19.4	▲3.0	▲16.7

【業況DI】 ○対前年同期(平成29年7-9月)は、前回調査と比べ15.2ポイント改善し0.0となった。  
 (参照:13・14ページ) ○今期(平成30年7-9月)水準では、前回調査と変わらず、0.0であった。  
 ○来期(平成30年10-12月)見通しは、13.7ポイント悪化し▲16.7となった。

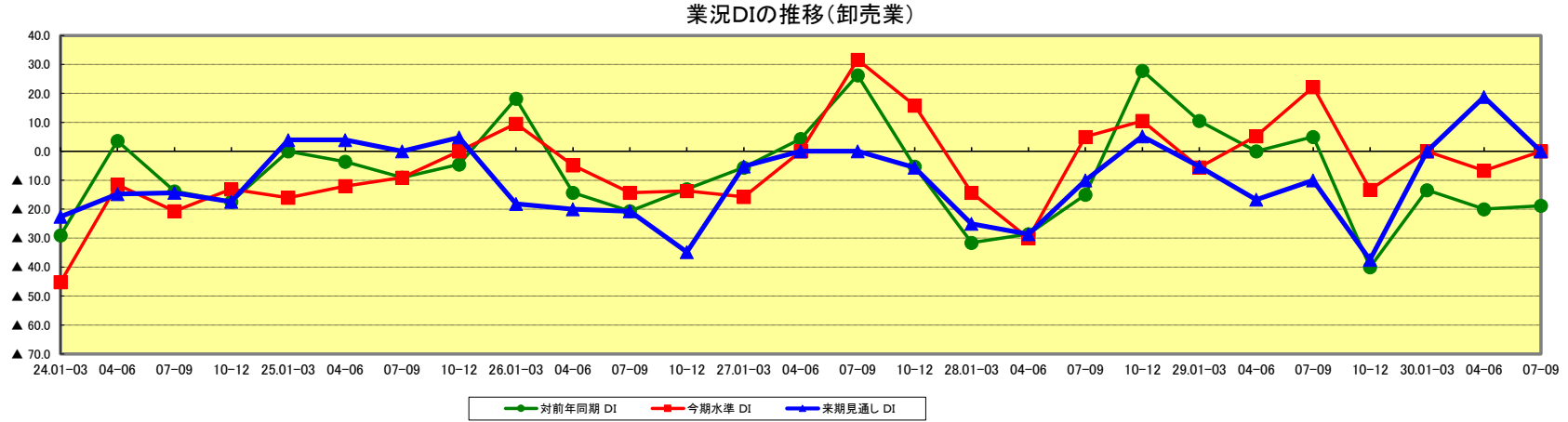
### 3) ≪業況DIの推移 製造業≫



調査年月		24.01-03	04-06	07-09	10-12	25.01-03	04-06	07-09	10-12	26.01-03	04-06	07-09	10-12	27.01-03	04-06	07-09	10-12	28.01-03	04-06	07-09	10-12	29.01-03	04-06	07-09	10-12	30.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	23.8	27.4	22.4	20.3	15.0	21.4	22.4	31.6	37.0	26.7	22.2	25.0	14.0	14.5	10.0	14.0	21.3	16.4	19.1	18.0	16.7	22.0	22.9	20.0	21.4	24.4	14.0
	不変	42.9	43.5	32.8	44.1	35.0	35.7	48.3	36.8	37.0	48.9	55.6	44.2	56.0	56.4	54.0	44.0	55.3	58.2	66.0	56.0	68.8	56.0	56.3	57.8	52.4	53.3	60.5
	悪化	33.3	29.0	44.8	35.6	50.0	42.9	29.3	31.6	25.9	24.4	22.2	30.8	30.0	29.1	36.0	42.0	23.4	25.5	14.9	26.0	14.6	22.0	20.8	22.2	26.2	22.2	25.6
	DI	▲ 9.5	▲ 1.6	▲ 22.4	▲ 15.3	▲ 35.0	▲ 21.5	▲ 6.9	0.0	11.1	2.3	0.0	▲ 5.8	▲ 16.0	▲ 14.6	▲ 26.0	▲ 28.0	▲ 2.1	▲ 9.1	4.2	▲ 8.0	2.1	0.0	2.1	▲ 2.2	▲ 4.8	2.2	▲ 11.6
今期水準	良い	17.7	19.7	9.1	10.7	4.9	16.1	19.0	26.3	30.2	21.7	20.3	19.6	22.9	18.5	10.4	8.3	14.9	15.1	21.3	25.0	15.2	21.3	27.3	17.8	26.2	23.8	6.8
	普通	41.9	44.3	50.0	53.6	34.4	42.9	44.8	42.1	30.2	43.5	55.9	47.1	39.6	48.1	52.1	54.2	51.1	54.7	57.4	52.1	67.4	55.3	54.5	66.7	47.6	54.8	65.9
	悪い	40.3	36.1	40.9	35.7	60.7	41.1	36.2	31.6	39.6	34.8	23.7	33.3	37.5	33.3	37.5	37.5	34.0	30.2	21.3	22.9	17.4	23.4	18.2	15.6	26.2	21.4	27.3
	DI	▲ 22.6	▲ 16.4	▲ 31.8	▲ 25.0	▲ 55.8	▲ 25.0	▲ 17.2	▲ 5.3	▲ 9.4	▲ 13.1	▲ 3.4	▲ 13.7	▲ 14.6	▲ 14.8	▲ 27.1	▲ 29.2	▲ 19.1	▲ 15.1	0.0	2.1	▲ 2.2	▲ 2.1	9.1	2.2	0.0	2.4	▲ 20.5
来期見通し	好転	26.7	19.4	14.7	8.6	11.5	14.5	17.5	28.1	24.1	26.1	16.1	15.7	14.3	18.2	12.2	10.0	25.5	20.4	19.1	20.0	25.0	20.8	17.8	18.2	12.2	22.0	9.1
	不変	46.7	50.0	42.6	53.4	44.3	50.9	52.6	43.9	42.6	50.0	51.6	58.8	59.2	54.5	67.3	54.0	51.1	55.6	68.1	56.0	61.4	62.5	66.7	61.4	61.0	48.8	61.4
	悪化	26.7	30.6	42.6	37.9	44.3	34.5	29.8	28.1	33.3	23.9	32.3	25.5	26.5	27.3	20.4	36.0	23.4	24.1	12.8	24.0	13.6	16.7	15.6	20.5	26.8	29.3	29.5
	DI	0.0	▲ 11.2	▲ 27.9	▲ 29.3	▲ 32.8	▲ 20.0	▲ 12.3	0.0	▲ 9.2	2.2	▲ 16.2	▲ 9.8	▲ 12.2	▲ 9.1	▲ 8.2	▲ 26.0	2.1	▲ 3.7	6.3	▲ 4.0	11.4	4.2	2.2	▲ 2.3	▲ 14.6	▲ 7.3	▲ 20.4

**【業況DI】** ○対前年同期(平成29年7-9月)は、13.8ポイント悪化し▲11.6となった。  
 (参照:13・14ページ) ○今期(平成30年7-9月)水準では、前回調査に比べ22.9ポイント悪化し▲20.5となり、5期ぶりにマイナスに転じた。  
 ○来期(平成30年10-12月)見通しは、13.1ポイント悪化し▲20.4となった。

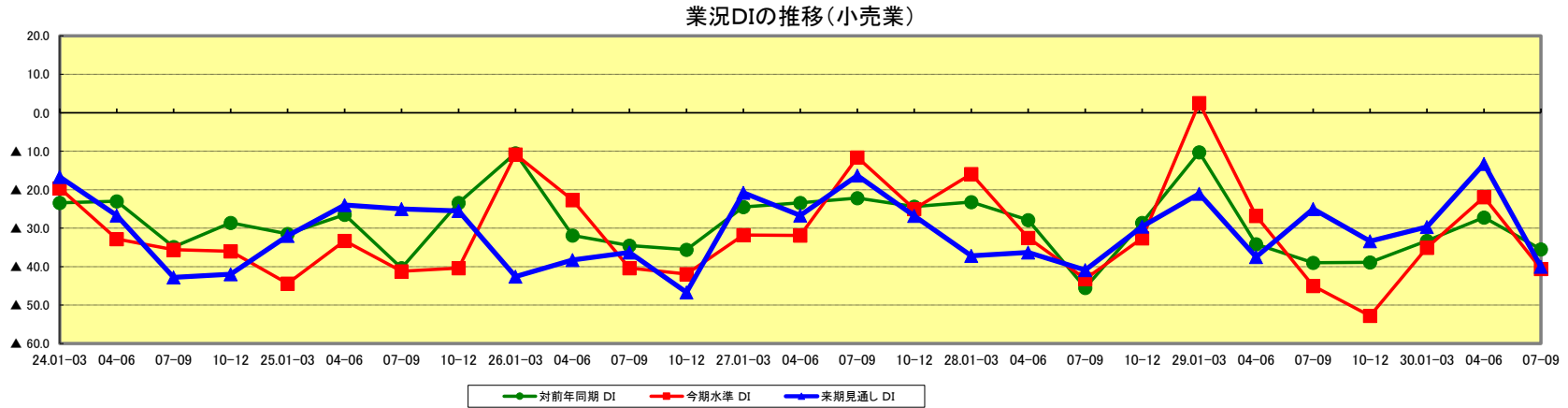
4) ≪業況DIの推移 卸売業≫



調査年月		24.01-03	04-06	07-09	10-12	25.01-03	04-06	07-09	10-12	26.01-03	04-06	07-09	10-12	27.01-03	04-06	07-09	10-12	28.01-03	04-06	07-09	10-12	29.01-03	04-06	07-09	10-12	30.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	12.9	28.6	10.3	13.0	24.0	21.4	18.2	18.2	45.5	23.8	10.3	13.0	33.3	30.4	47.4	26.3	10.5	14.3	15.0	38.9	21.1	26.3	25.0	6.7	13.3	20.0	25.0
	不変	45.2	46.4	65.5	56.5	52.0	53.6	54.5	59.1	27.3	38.1	58.6	60.9	27.6	43.5	31.6	42.1	47.4	42.9	55.0	50.0	68.4	47.4	55.0	46.7	60.0	40.0	31.3
	悪化	41.9	25.0	24.1	30.4	24.0	25.0	27.3	22.7	27.3	38.1	31.0	26.1	38.9	26.1	21.1	31.6	42.1	42.9	30.0	11.1	10.5	26.3	20.0	46.7	26.7	40.0	43.8
	DI	▲ 29.0	▲ 3.6	▲ 13.8	▲ 17.4	0.0	▲ 3.6	▲ 9.1	▲ 4.5	18.2	▲ 14.3	▲ 20.7	▲ 13.1	▲ 5.6	4.3	26.3	▲ 5.3	▲ 31.6	▲ 28.6	▲ 15.0	27.8	10.5	0.0	5.0	▲ 40.0	▲ 13.4	▲ 20.0	▲ 18.8
今期水準	良い	3.2	15.4	3.4	13.0	12.0	12.0	9.1	26.3	33.3	19.0	10.7	13.6	21.1	21.7	47.4	31.6	23.8	20.0	25.0	26.3	16.7	21.1	33.3	6.7	13.3	20.0	26.7
	普通	48.4	57.7	72.4	60.9	60.0	64.0	72.7	47.4	42.9	57.1	64.3	59.1	42.1	56.5	36.8	52.6	38.1	30.0	55.0	57.9	61.1	63.2	55.6	73.3	73.3	53.3	46.7
	悪い	48.4	26.9	24.1	26.1	28.0	24.0	18.2	26.3	23.8	23.8	25.0	27.3	36.8	21.7	15.8	15.8	38.1	50.0	20.0	15.8	22.2	15.8	11.1	20.0	13.3	26.7	26.7
	DI	▲ 45.2	▲ 11.5	▲ 20.7	▲ 13.1	▲ 16.0	▲ 12.0	▲ 9.1	0.0	9.5	▲ 4.8	▲ 14.3	▲ 13.7	▲ 15.7	0.0	31.6	15.8	▲ 14.3	▲ 30.0	5.0	10.5	▲ 5.6	5.3	22.2	▲ 13.3	0.0	▲ 6.7	0.0
来期見通し	好転	16.1	11.1	3.6	13.0	23.1	23.1	18.2	23.8	18.2	10.0	13.8	4.3	21.1	13.0	21.1	22.2	20.0	9.5	10.0	26.3	26.3	22.2	10.0	6.3	20.0	31.3	20.0
	不変	45.2	63.0	78.6	56.5	57.7	57.7	63.6	57.1	45.5	60.0	51.7	56.5	52.6	73.9	57.9	50.0	35.0	52.4	70.0	52.6	42.1	38.9	70.0	50.0	60.0	56.3	60.0
	悪化	38.7	25.9	17.9	30.4	19.2	19.2	18.2	19.0	36.4	30.0	34.5	39.1	26.3	13.0	21.1	27.8	45.0	38.1	20.0	21.1	31.6	38.9	20.0	43.8	20.0	12.5	20.0
	DI	▲ 22.6	▲ 14.8	▲ 14.3	▲ 17.4	3.9	3.9	0.0	4.8	▲ 18.2	▲ 20.0	▲ 20.7	▲ 34.8	▲ 5.2	0.0	0.0	▲ 5.6	▲ 25.0	▲ 28.6	▲ 10.0	5.2	▲ 5.3	▲ 16.7	▲ 10.0	▲ 37.5	0.0	18.8	0.0

【業況DI】 ○対前年同期(平成29年7-9月)は、1.2ポイント改善し▲18.8となった。  
 (参照:13・14ページ) ○今期(平成30年7-9月)水準では、前回調査に比べ、6.7ポイント改善し0.0となった。  
 ○来期(平成30年10-12月)見通しは、18.8ポイント悪化し0.0となった。

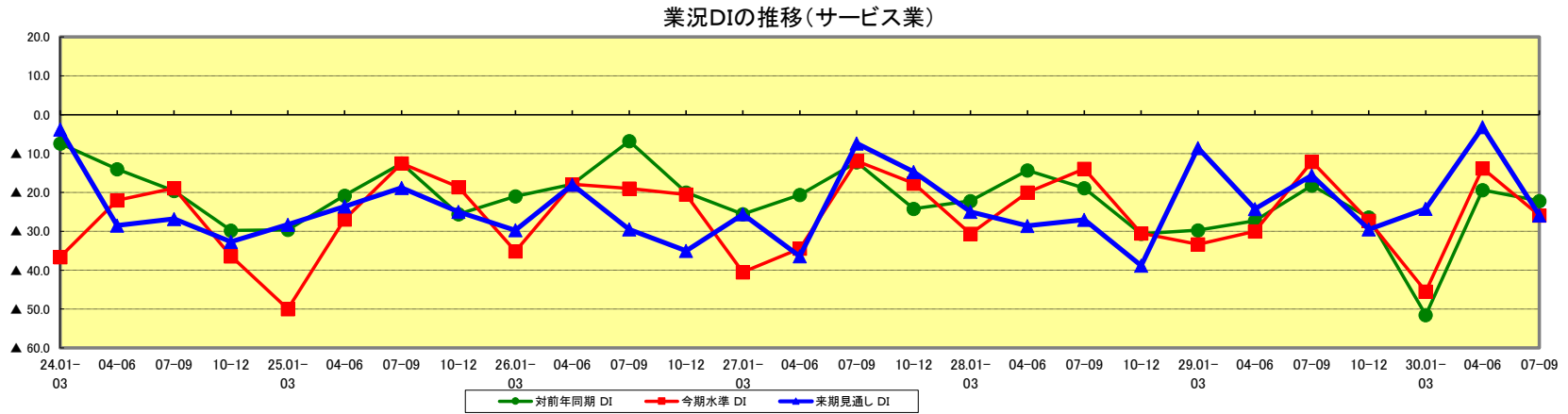
5) ≪業況DIの推移 小売業≫



調査年月		24.01-03	04-06	07-09	10-12	25.01-03	04-06	07-09	10-12	26.01-03	04-06	07-09	10-12	27.01-03	04-06	07-09	10-12	28.01-03	04-06	07-09	10-12	29.01-03	04-06	07-09	10-12	30.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	18.3	13.1	4.8	6.1	7.4	10.2	9.6	10.6	20.8	14.9	7.3	13.3	14.3	12.8	17.8	12.2	14.0	4.7	0.0	9.5	15.4	7.3	4.9	8.3	11.1	15.2	12.9
	不変	40.0	50.8	55.6	59.2	53.7	53.1	40.4	55.3	47.9	38.3	50.9	37.8	46.9	51.1	42.2	51.2	48.8	62.8	54.5	52.4	59.0	51.2	51.2	44.4	44.4	42.4	38.7
	悪化	41.7	36.1	39.7	34.7	38.9	36.7	50.0	34.0	31.3	46.8	41.8	48.9	38.8	36.2	40.0	36.6	37.2	32.6	45.5	38.1	25.6	41.5	43.9	47.2	44.4	42.4	48.4
	DI	▲ 23.4	▲ 23.0	▲ 34.9	▲ 28.6	▲ 31.5	▲ 26.5	▲ 40.4	▲ 23.4	▲ 10.5	▲ 31.9	▲ 34.5	▲ 35.6	▲ 24.5	▲ 23.4	▲ 22.2	▲ 24.4	▲ 23.2	▲ 27.9	▲ 45.5	▲ 28.6	▲ 10.3	▲ 34.1	▲ 39.0	▲ 38.9	▲ 33.3	▲ 27.2	▲ 35.5
今期水準	良い	17.9	10.3	11.9	10.0	5.6	6.3	9.8	6.4	19.6	15.9	7.7	11.6	9.1	8.5	18.6	17.5	15.9	7.5	2.3	11.6	17.9	9.8	2.5	2.8	8.1	15.6	9.4
	普通	44.6	46.6	40.7	44.0	44.4	54.2	39.2	46.8	50.0	45.5	44.2	34.9	50.0	51.1	51.2	40.0	52.3	52.5	52.3	44.2	66.7	53.7	50.0	41.7	48.6	46.9	40.6
	悪い	37.5	43.1	47.5	46.0	50.0	39.6	51.0	46.8	30.4	38.6	48.1	53.5	40.9	40.4	30.2	42.5	31.8	40.0	45.5	44.2	15.4	36.6	47.5	55.6	43.2	37.5	50.0
	DI	▲ 19.6	▲ 32.8	▲ 35.6	▲ 36.0	▲ 44.4	▲ 33.3	▲ 41.2	▲ 40.4	▲ 10.8	▲ 22.7	▲ 40.4	▲ 41.9	▲ 31.8	▲ 31.9	▲ 11.6	▲ 25.0	▲ 15.9	▲ 32.5	▲ 43.2	▲ 32.6	2.6	▲ 26.8	▲ 45.0	▲ 52.8	▲ 35.1	▲ 21.9	▲ 40.6
来期見通し	好転	18.3	10.0	4.8	0.0	5.7	8.0	15.4	12.8	8.5	6.4	7.3	8.9	14.6	11.1	18.6	7.3	4.7	2.3	2.3	4.5	13.2	7.5	7.5	8.3	10.8	16.7	3.3
	不変	46.7	53.3	47.6	58.0	56.6	60.0	44.2	48.9	40.4	48.9	49.1	35.6	50.0	51.1	46.5	58.5	53.5	59.1	54.5	61.4	52.6	47.5	60.0	50.0	48.6	53.3	53.3
	悪化	35.0	36.7	47.6	42.0	37.7	32.0	40.4	38.3	51.1	44.7	43.6	55.6	35.4	37.8	34.9	34.1	41.9	38.6	43.2	34.1	34.2	45.0	32.5	41.7	40.5	30.0	43.3
	DI	▲ 16.7	▲ 26.7	▲ 42.8	▲ 42.0	▲ 32.0	▲ 24.0	▲ 25.0	▲ 25.5	▲ 42.6	▲ 38.3	▲ 36.3	▲ 46.7	▲ 20.8	▲ 26.7	▲ 16.3	▲ 26.8	▲ 37.2	▲ 36.3	▲ 40.9	▲ 29.6	▲ 21.1	▲ 37.5	▲ 25.0	▲ 33.4	▲ 29.7	▲ 13.3	▲ 40.0

【業況DI】 ○対前年同期(平成29年7-9月)では8.3ポイント悪化し▲35.5となった。  
 (参照:13・14ページ) ○今期(平成30年7-9月)水準では、前回調査に比べ18.7ポイント悪化し▲40.6となった。  
 ○来期(平成30年10-12月)見通しは、26.7ポイント悪化し▲40.0となり、厳しい状況。

6) ≪業況DIの推移 サービス業≫



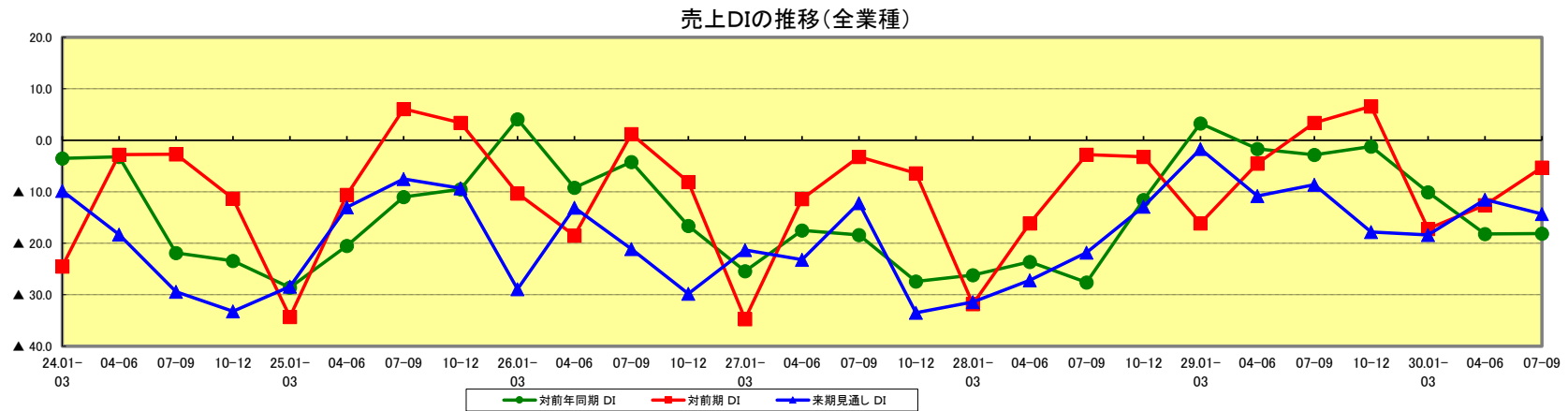
調査年月		24.01-03	04-06	07-09	10-12	25.01-03	04-06	07-09	10-12	26.01-03	04-06	07-09	10-12	27.01-03	04-06	07-09	10-12	28.01-03	04-06	07-09	10-12	29.01-03	04-06	07-09	10-12	30.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	24.1	18.0	17.9	8.5	7.4	7.5	12.5	16.3	13.2	15.4	20.5	15.0	16.3	17.6	12.2	9.1	11.1	17.1	10.8	8.3	10.8	9.1	9.1	11.8	3.0	12.9	11.1
	不変	44.4	50.0	44.6	53.2	55.6	64.2	62.5	41.9	52.6	51.3	52.3	50.0	41.9	44.1	63.4	57.6	55.6	51.4	59.5	52.8	48.6	54.5	63.6	50.0	42.4	54.8	55.6
	悪化	31.5	32.0	37.5	38.3	37.0	28.3	25.0	41.9	34.2	33.3	27.3	35.0	41.9	38.2	24.4	33.3	33.3	31.4	29.7	38.9	40.5	36.4	27.3	38.2	54.5	32.3	33.3
	DI	▲ 7.4	▲ 14.0	▲ 19.6	▲ 29.8	▲ 29.6	▲ 20.8	▲ 12.5	▲ 25.6	▲ 21.0	▲ 17.9	▲ 6.8	▲ 20.0	▲ 25.6	▲ 20.6	▲ 12.2	▲ 24.2	▲ 22.2	▲ 14.3	▲ 18.9	▲ 30.6	▲ 29.7	▲ 27.3	▲ 18.2	▲ 26.4	▲ 51.5	▲ 19.4	▲ 22.2
今期水準	良い	11.5	16.0	15.1	4.5	1.9	7.7	8.3	14.0	8.1	10.3	14.3	15.4	7.1	12.5	4.8	14.7	11.1	8.6	11.1	5.6	8.3	6.7	12.1	12.1	3.0	17.2	7.4
	普通	40.4	46.0	50.9	54.5	46.3	57.7	70.8	53.5	48.6	61.5	52.4	48.7	45.2	40.6	78.6	52.9	47.2	62.9	63.9	58.3	50.0	56.7	63.6	48.5	48.5	51.7	59.3
	悪い	48.1	38.0	34.0	40.9	51.9	34.6	20.8	32.6	43.2	28.2	33.3	35.9	47.6	46.9	16.7	32.4	41.7	28.6	25.0	36.1	41.7	36.7	24.2	39.4	48.5	31.0	33.3
	DI	▲ 36.6	▲ 22.0	▲ 18.9	▲ 36.4	▲ 50.0	▲ 26.9	▲ 12.5	▲ 18.6	▲ 35.1	▲ 17.9	▲ 19.0	▲ 20.5	▲ 40.5	▲ 34.4	▲ 11.9	▲ 17.7	▲ 30.6	▲ 20.0	▲ 13.9	▲ 30.5	▲ 33.3	▲ 30.0	▲ 12.1	▲ 27.3	▲ 45.5	▲ 13.8	▲ 25.9
来期見通し	好転	24.5	8.2	12.5	4.3	9.4	7.8	12.5	7.5	5.4	12.8	11.4	2.5	11.6	3.0	14.6	14.7	11.1	5.7	2.7	5.6	20.0	6.1	6.3	2.9	6.1	19.4	3.7
	不変	47.2	55.1	48.2	58.7	52.8	60.8	56.3	60.0	59.5	56.4	47.7	60.0	51.2	57.6	63.4	55.9	52.8	60.0	67.6	50.0	51.4	63.6	71.9	64.7	63.6	58.1	66.7
	悪化	28.3	36.7	39.3	37.0	37.7	31.4	31.3	32.5	35.1	30.8	40.9	37.5	37.2	39.4	22.0	29.4	36.1	34.3	29.7	44.4	28.6	30.3	21.9	32.4	30.3	22.6	29.6
	DI	▲ 3.8	▲ 28.5	▲ 26.8	▲ 32.7	▲ 28.3	▲ 23.6	▲ 18.8	▲ 25.0	▲ 29.7	▲ 18.0	▲ 29.5	▲ 35.0	▲ 25.6	▲ 36.4	▲ 7.4	▲ 14.7	▲ 25.0	▲ 28.6	▲ 27.0	▲ 38.8	▲ 8.6	▲ 24.2	▲ 15.6	▲ 29.5	▲ 24.2	▲ 3.2	▲ 25.9

【業況DI】 (参照:13・14ページ)

- 対前年同期(平成29年7-9月)は、2.8ポイント悪化し▲22.2となった。
- 今期(平成30年7-9月)水準では、前回調査に比べ、12.1ポイント悪化し、▲25.9となった。
- 来期(平成30年10-12月)見通しでは、調査開始(平成22年4月)以来の最高値となった前回に比べて22.7ポイント悪化し▲25.9となった。



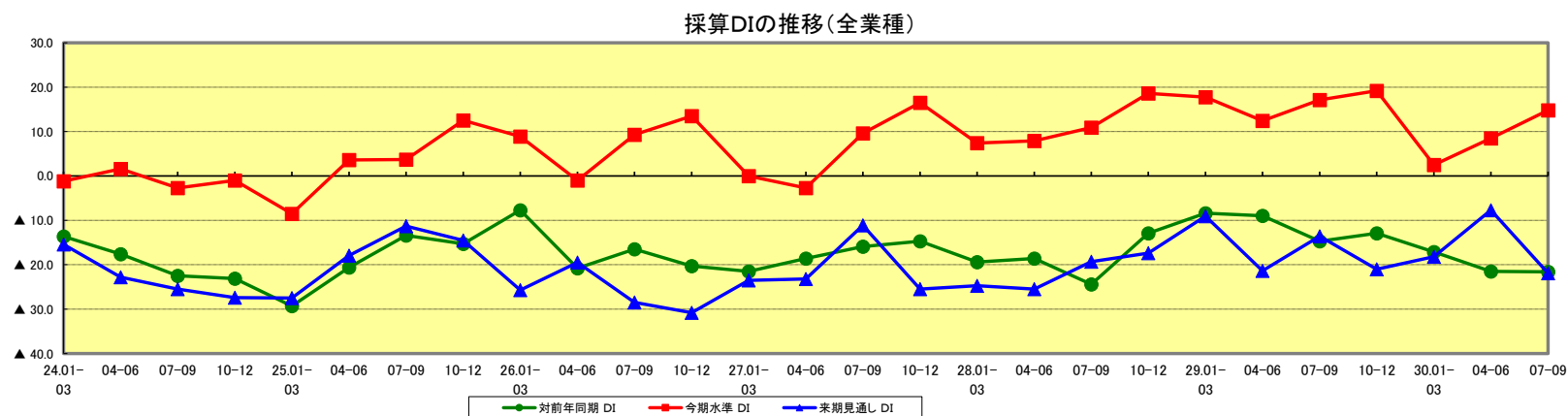
## 7) ≪全業種 売上DIの推移≫



調査年月		24.01-03	04-06	07-09	10-12	25.01-03	04-06	07-09	10-12	26.01-03	04-06	07-09	10-12	27.01-03	04-06	07-09	10-12	28.01-03	04-06	07-09	10-12	29.01-03	04-06	07-09	10-12	30.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	33.3	34.6	22.6	24.8	21.8	22.3	26.3	29.5	40.3	28.9	29.7	25.8	18.8	25.3	23.2	19.9	22.5	21.0	18.9	26.5	33.5	33.0	30.9	31.5	27.0	25.8	26.2
	不変	29.8	27.6	32.8	27.0	27.7	34.9	36.4	31.4	23.5	33.0	36.4	31.8	37.1	32.0	35.3	32.8	28.8	34.4	34.6	35.4	36.3	32.4	35.4	35.8	35.8	30.2	29.5
	悪化	36.8	37.8	44.5	48.2	50.4	42.8	37.3	39.0	36.2	38.1	33.9	42.4	44.2	42.8	41.6	47.3	48.7	44.6	46.5	38.1	30.2	34.6	33.7	32.7	37.1	44.0	44.3
	DI	▲ 3.5	▲ 3.2	▲ 21.9	▲ 23.4	▲ 28.6	▲ 20.5	▲ 11.0	▲ 9.5	4.1	▲ 9.2	▲ 4.2	▲ 16.6	▲ 25.4	▲ 17.5	▲ 18.4	▲ 27.4	▲ 26.2	▲ 23.6	▲ 27.6	▲ 11.6	3.3	▲ 1.7	▲ 2.8	▲ 1.2	▲ 10.1	▲ 18.2	▲ 18.1
対前期	良い	24.1	33.5	32.3	27.3	19.5	28.3	34.0	34.8	29.9	27.7	33.2	28.8	17.9	28.5	31.4	29.6	17.7	25.9	30.4	30.3	24.4	29.8	32.2	34.5	23.6	26.4	28.0
	普通	27.3	30.3	32.7	34.1	26.7	32.7	38.1	33.8	29.9	26.2	34.9	34.3	29.6	31.6	34.0	34.4	32.8	32.1	36.4	36.2	35.0	36.0	39.0	37.6	35.7	34.6	38.7
	悪い	48.6	36.3	35.0	38.6	53.8	38.9	27.9	31.4	40.2	46.2	32.0	36.9	52.6	39.9	34.6	36.0	49.5	42.0	33.2	33.5	40.6	34.3	28.8	27.9	40.8	39.0	33.3
	DI	▲ 24.5	▲ 2.8	▲ 2.7	▲ 11.3	▲ 34.3	▲ 10.6	6.1	3.4	▲ 10.3	▲ 18.5	1.2	▲ 8.1	▲ 34.7	▲ 11.4	▲ 3.2	▲ 6.4	▲ 31.8	▲ 16.1	▲ 2.8	▲ 3.2	▲ 16.1	▲ 4.5	3.4	6.6	▲ 17.2	▲ 12.6	▲ 5.3
来期見通し	好転	28.0	19.8	15.3	13.6	14.8	20.3	22.4	25.2	17.5	21.1	17.6	13.6	15.5	16.3	19.0	13.0	13.1	13.1	13.4	21.5	29.8	22.2	20.7	17.2	13.9	24.8	16.3
	不変	34.3	42.1	40.1	39.5	41.9	46.4	47.7	40.3	36.1	44.7	43.7	42.9	47.7	44.2	49.7	40.5	42.4	46.6	51.4	44.1	38.8	44.9	50.0	47.9	53.8	38.9	53.1
	悪化	37.8	38.1	44.7	46.8	43.2	33.3	29.9	34.5	46.4	34.2	38.7	43.4	36.8	39.5	31.2	46.5	44.5	40.3	35.2	34.4	31.5	33.0	29.3	35.0	32.3	36.3	30.6
	DI	▲ 9.8	▲ 18.3	▲ 29.4	▲ 33.2	▲ 28.4	▲ 13.0	▲ 7.5	▲ 9.3	▲ 28.9	▲ 13.1	▲ 21.1	▲ 29.8	▲ 21.3	▲ 23.2	▲ 12.2	▲ 33.5	▲ 31.4	▲ 27.2	▲ 21.8	▲ 12.9	▲ 1.7	▲ 10.8	▲ 8.6	▲ 17.8	▲ 18.4	▲ 11.5	▲ 14.3

【売上DI】 ○前年同期(平成29年7-9月)と比べた今期売上については、0.1ポイント改善し▲18.1となった。  
 (参照:15・16ページ) ○前回調査(平成30年4-6月)と比べて7.3ポイント改善し▲5.3となり、マイナス幅が縮まった。  
 ○来期見通し(平成30年10-12月)は2.8ポイント悪化し、▲14.3となった。

## 8) ≪全業種 採算DIの推移≫

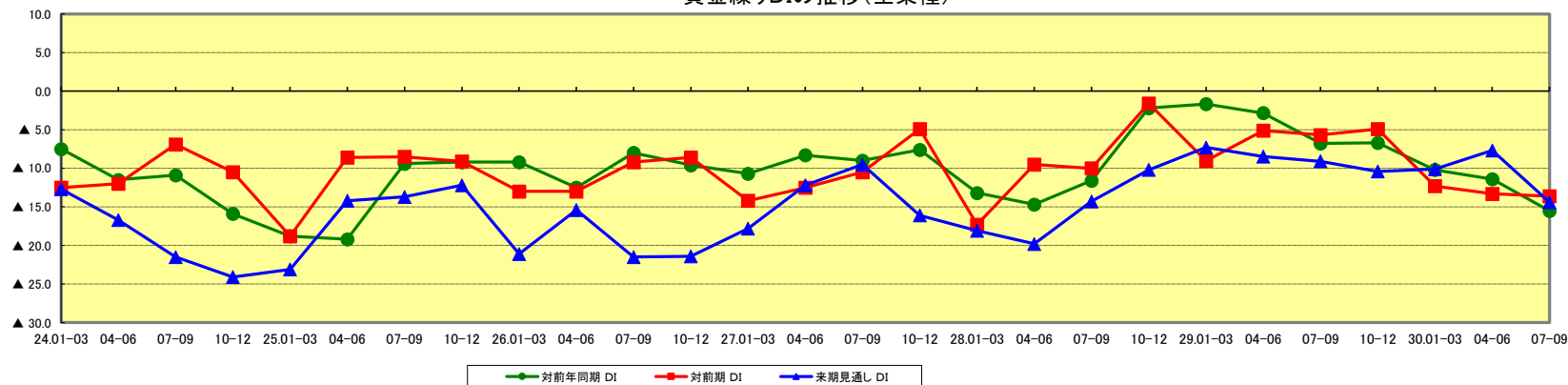


調査年月		24.01-03	04-06	07-09	10-12	25.01-03	04-06	07-09	10-12	26.01-03	04-06	07-09	10-12	27.01-03	04-06	07-09	10-12	28.01-03	04-06	07-09	10-12	29.01-03	04-06	07-09	10-12	30.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	22.3	19.5	14.1	13.1	13.1	14.0	16.7	19.1	24.6	16.7	18.1	16.8	15.4	16.1	18.0	16.4	17.4	13.0	10.9	16.7	19.0	19.7	18.1	19.0	15.2	17.7	14.9
	不変	41.8	43.4	49.2	50.7	44.5	51.3	53.2	46.4	43.1	45.8	47.3	46.2	47.7	49.2	48.1	52.5	45.8	55.4	53.8	53.8	53.6	51.7	49.2	49.1	52.5	43.0	48.6
	悪化	35.9	37.1	36.6	36.2	42.4	34.6	30.1	34.4	32.3	37.5	34.6	37.1	36.9	34.7	33.9	31.1	36.8	31.6	35.3	29.6	27.4	28.7	32.8	31.9	32.3	39.2	36.5
	DI	▲ 13.6	▲ 17.6	▲ 22.5	▲ 23.1	▲ 29.3	▲ 20.6	▲ 13.4	▲ 15.3	▲ 7.7	▲ 20.8	▲ 16.5	▲ 20.3	▲ 21.5	▲ 18.6	▲ 15.9	▲ 14.7	▲ 19.4	▲ 18.6	▲ 24.4	▲ 12.9	▲ 8.4	▲ 9.0	▲ 14.7	▲ 12.9	▲ 17.1	▲ 21.5	▲ 21.6
今期水準	良い	25.6	25.5	23.0	23.8	24.8	29.6	28.0	30.8	33.0	19.6	30.3	31.6	26.4	20.6	29.3	34.6	32.8	25.9	29.9	33.5	37.8	31.1	34.3	37.7	32.7	34.0	32.2
	普通	47.6	50.6	51.4	51.4	41.9	44.4	47.7	51.0	42.9	59.8	48.7	50.3	47.2	56.1	51.1	47.3	41.8	56.1	51.1	51.6	42.2	50.3	48.6	43.8	37.1	40.6	50.3
	悪い	26.8	23.9	25.7	24.8	33.3	26.0	24.3	18.3	24.1	20.6	21.0	18.1	26.4	23.3	19.7	18.1	25.4	18.0	19.0	14.9	20.0	18.6	17.1	18.5	30.2	25.5	17.4
	DI	▲ 1.2	▲ 1.6	▲ 2.7	▲ 1.0	▲ 8.5	▲ 3.6	▲ 3.7	▲ 12.5	▲ 8.9	▲ 1.0	▲ 9.3	▲ 13.5	▲ 0.0	▲ 2.7	▲ 9.6	▲ 16.5	▲ 7.4	▲ 7.9	▲ 10.9	▲ 18.6	▲ 17.8	▲ 12.4	▲ 17.1	▲ 19.2	▲ 2.5	▲ 8.5	▲ 14.8
来期見通し	好転	16.5	11.8	11.5	8.7	10.5	13.5	16.9	16.9	11.9	12.6	9.7	8.7	10.2	12.1	12.8	10.9	11.6	7.8	9.3	14.1	16.9	9.6	11.9	11.1	10.1	18.6	11.0
	不変	51.6	53.7	51.5	55.3	51.5	55.2	54.9	51.7	50.5	55.3	52.1	51.8	56.1	52.6	63.3	52.7	52.1	58.9	62.1	54.3	57.1	59.6	62.7	56.8	61.6	55.1	56.2
	悪化	31.9	34.6	37.0	36.1	38.0	31.4	28.2	31.4	37.6	32.1	38.2	39.5	33.7	35.3	23.9	36.4	36.3	33.3	28.6	31.5	26.0	30.9	25.4	32.1	28.3	26.3	32.9
	DI	▲ 15.4	▲ 22.8	▲ 25.5	▲ 27.4	▲ 27.5	▲ 17.9	▲ 11.3	▲ 14.5	▲ 25.7	▲ 19.5	▲ 28.5	▲ 30.8	▲ 23.5	▲ 23.2	▲ 11.1	▲ 25.5	▲ 24.7	▲ 25.5	▲ 19.3	▲ 17.4	▲ 9.0	▲ 21.3	▲ 13.6	▲ 21.0	▲ 18.2	▲ 7.7	▲ 21.9

**【採算DI】** (参照:17・18ページ)  
 ○前年同期(平成29年7-9月)と比べた今期採算では、0.1ポイント悪化の▲21.6となった。  
 ○今期水準(平成30年7-9月)では、6.3ポイント改善し14.8ポイントと、プラス値は13期連続となった。  
 ○来期見通し(平成30年10-12月)では、調査開始(平成22年4月)以来の最高値となった前回調査に比べ、14.2ポイント悪化し▲21.9となった。

## 9) ≪全業種 資金繰りDIの推移≫

資金繰りDIの推移(全業種)



調査年月		24.01-03	04-06	07-09	10-12	25.01-03	04-06	07-09	10-12	26.01-03	04-06	07-09	10-12	27.01-03	04-06	07-09	10-12	28.01-03	04-06	07-09	10-12	29.01-03	04-06	07-09	10-12	30.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	11.4	11.1	7.2	5.4	6.8	4.5	8.4	11.6	10.7	9.8	10.9	9.1	9.1	7.3	7.4	8.1	8.5	3.7	3.8	11.4	11.1	10.8	8.5	8.6	8.3	7.6	5.4
	不変	69.7	66.3	74.7	73.3	67.5	71.9	73.8	67.6	69.4	67.9	70.2	72.2	71.1	77.1	76.2	76.2	69.8	77.9	80.8	75.0	76.1	75.6	76.3	76.1	73.2	73.4	73.6
	悪化	18.9	22.6	18.1	21.3	25.6	23.7	17.8	20.8	19.9	22.3	18.9	18.7	19.8	15.6	16.4	15.7	21.7	18.4	15.4	13.6	12.8	13.6	15.3	15.3	18.5	19.0	20.9
	DI	▲ 7.5	▲ 11.5	▲ 10.9	▲ 15.9	▲ 18.8	▲ 19.2	▲ 9.4	▲ 9.2	▲ 9.2	▲ 12.5	▲ 8.0	▲ 9.6	▲ 10.7	▲ 8.3	▲ 9.0	▲ 7.6	▲ 13.2	▲ 14.7	▲ 11.6	▲ 2.2	▲ 1.7	▲ 2.8	▲ 6.8	▲ 6.7	▲ 10.2	▲ 11.4	▲ 15.5
対前期	良い	9.6	12.4	10.6	5.5	7.7	9.9	9.4	11.1	9.3	10.4	10.0	10.6	8.2	7.9	8.5	9.2	7.3	5.8	7.7	11.5	9.6	10.2	6.8	11.7	7.7	6.3	4.8
	普通	68.3	63.2	71.9	78.5	65.8	71.6	72.6	68.8	68.4	66.1	70.7	70.2	69.4	71.7	72.5	76.8	68.1	78.9	74.6	75.4	71.8	74.4	80.7	71.8	72.3	74.1	76.9
	悪い	22.1	24.4	17.5	16.0	26.5	18.5	17.9	20.2	22.3	23.4	19.2	19.2	22.4	20.4	19.0	14.1	24.6	15.3	17.7	13.1	18.6	15.3	12.5	16.6	20.0	19.6	18.4
	DI	▲ 12.5	▲ 12.0	▲ 6.9	▲ 10.5	▲ 18.8	▲ 8.6	▲ 8.5	▲ 9.1	▲ 13.0	▲ 13.0	▲ 9.2	▲ 8.6	▲ 14.2	▲ 12.5	▲ 10.5	▲ 4.9	▲ 17.3	▲ 9.5	▲ 10.0	▲ 1.6	▲ 9.0	▲ 5.1	▲ 5.7	▲ 4.9	▲ 12.3	▲ 13.3	▲ 13.6
来期見通し	好転	10.8	8.5	6.9	1.8	5.2	7.3	9.4	10.7	5.2	7.9	5.5	4.6	4.1	6.3	5.8	6.5	6.4	4.2	3.9	7.6	10.1	9.6	6.8	8.5	5.7	8.9	4.8
	不変	65.7	66.3	64.8	72.3	66.5	71.2	67.5	66.3	68.6	68.8	67.5	69.4	74.0	75.1	78.8	71.0	69.1	71.9	77.9	74.6	72.5	72.3	77.3	72.6	78.5	74.5	76.0
	悪化	23.5	25.2	28.4	25.9	28.3	21.5	23.1	22.9	26.3	23.3	27.0	26.0	21.9	18.5	15.3	22.6	24.5	24.0	18.2	17.8	17.4	18.1	15.9	18.9	15.8	16.6	19.2
	DI	▲ 12.7	▲ 16.7	▲ 21.5	▲ 24.1	▲ 23.1	▲ 14.2	▲ 13.7	▲ 12.2	▲ 21.1	▲ 15.4	▲ 21.5	▲ 21.4	▲ 17.8	▲ 12.2	▲ 9.5	▲ 16.1	▲ 18.1	▲ 19.8	▲ 14.3	▲ 10.2	▲ 7.3	▲ 8.5	▲ 9.1	▲ 10.4	▲ 10.1	▲ 7.7	▲ 14.4

【資金繰りDI】 ○前年同期(平成29年7-9月)と比べた今期資金繰りは、4.1ポイント悪化の▲15.5となり、悪化傾向が続いている。  
 (参照:19・20ページ) ○前回調査(平成30年4-6月)と比べて0.3ポイント悪化し、▲13.6となった。  
 ○来期見通し(平成30年10-12月)では6.7ポイント悪化し▲14.4となった。

## H30年7～9月期景況調査（各業種の状況）

### 【建設業】

- ◆【今期の業況（自社）水準DI】は、前回調査と比べ変動なく、0.0。【対前年同期】では、15.2ポイント改善し0.0となった。【来期見通し】は13.7ポイント悪化し▲16.7となった。
- ◆【前回調査と比べた売上DI】は、33.1改善したものの、▲3.3と依然マイナス値が続いている。【前年同期】と比べた今期売上では17.5ポイント改善し▲6.7となった。【来期見通し】は17.0ポイント改善し▲13.3となった。
- ◆【今期の採算（経常利益）水準】について、前回調査と比べ1.8ポイント悪化し16.7となった。【前年同期と比べた今期採算】では5.2ポイント改善し▲10.0となった。【来期見通し】は10.0ポイント悪化し▲10.0とマイナスに転じた。
- ◆【資金繰りDI】では、前回調査と比べ15.4ポイント改善し3.3とプラスに転じた。【前年同期と比べた今期資金繰り】では8.8ポイント改善し▲3.3となった。【来期見通し】では3.3ポイント悪化し▲3.3とマイナスに転じた。
- ◆【経営課題】では、前回調査に引き続き、従業員・熟練技術者の確保難が挙げられ、「下請け業者の確保難」が続いている。また、材料価格の上昇についても問題視している。燃料や、重機の値上げが厳しいとの声あり。

### 【製造業】

- ◆【今期の業況（自社）水準DI】は、前回調査に比べ22.9ポイント悪化し▲20.5となり、5期ぶりにマイナスに転じた。【対前年同期】では13.8ポイント悪化し、▲11.6となった。【来期見通し】については、13.2ポイント悪化し▲20.5となった。
- ◆【前回調査と比べた売上DI】は、13.6ポイント悪化し、▲11.4とマイナスに転じた。【前年同期と比べた今期売上】では11.9ポイント悪化し▲18.6。【来期見通し】については11.4ポイント悪化し▲13.6となった。
- ◆【今期の採算（経常利益）水準】については、前回調査と比べ5.2ポイント悪化し20.5となった。【前年同期と比べた今期採算】では、10.0ポイント悪化し▲25.6、【来期見通し】については、11.6ポイント悪化し▲22.7となった。
- ◆【資金繰りDI】では、前回調査と比べて6.9ポイント悪化し▲13.6となった。【前年同期と比べた今期資金繰り】では、9.1ポイント悪化し▲9.1、【来期見通し】では2.0ポイント改善し▲9.1となった。
- ◆【経営課題】では前回同様、「従業員の確保難」、「原材料価格の上昇」が多く挙げられ、次いで「人件費の増加」、「生産設備の不足・老朽化」が続く。人材確保難が深刻との声あり。

注）自動計算のため、P1～P9の表と合わない数値があります。（P13～25参照）

## 【卸売業】

- ◆【今期の業況（自社）水準D I】は、前回調査と比べ6.7ポイント改善し0.0となった。【対前年同期】では、前回調査に比べ1.2ポイント改善し▲18.8となった。【来期見通し】では18.8ポイント悪化し0.0となった。
- ◆【前回調査と比べた売上D I】は、31.3ポイントと大幅に改善し、18.8とプラスに転じた。【前年同期と比べた今期売上】では18.7ポイント改善し▲18.8に、【来期見通し】は6.3ポイント悪化し▲6.3となった。
- ◆【今期の採算（経常利益）水準】については、前回調査と比べ40.0ポイントと大幅に改善し50.0となった。【前年同期と比べた今期採算】では、12.6ポイント悪化し▲6.3とマイナスに転じ、【来期見通し】では20.0ポイント悪化したものの6.7とプラス値を維持している。
- ◆【資金繰りD I】では、前回調査と変動なく▲6.3となった。【前年同期と比べた今期資金繰り】は、6.3ポイント悪化し▲6.3、【来期見通し】は6.7ポイント改善し6.7となり、唯一のプラス値業種となった。
- ◆【経営課題】では、「販売価格の低下・上昇難」、「仕入単価の上昇」が多く、「需要の停滞」が続いている。更に「大企業の進出による競争の激化」を掲げている事業所も多くなっている。

## 【小売業】

- ◆【今期の業況（自社）水準D I】は、前回調査と比べ18.7ポイント悪化し▲40.6となった。【対前年同期】では、8.2ポイント悪化し▲35.5となった。【来期見通し】についても更に26.7ポイント悪化し▲40.0となった。
- ◆【前回調査と比べた売上D I】は、3.6ポイント悪化し、▲24.2となった。【前年同期と比べた今期売上】では12.4ポイント悪化し▲24.2。【来期見通し】では7.5ポイント悪化し▲20.0と、いずれもマイナス値が大きくなっている。
- ◆【今期の採算（経常利益）水準】について、前回調査と比べ4.9ポイント改善し、▲12.5となった。【前年同期と比べた今期採算】では2.0ポイントと改善し▲31.3、【来期見通し】については17.7ポイント悪化し▲33.3となった。
- ◆【資金繰りD I】では、前回調査と比べて4.2ポイント改善し▲20.0となった。【前年同期と比べた今期資金繰り】は、7.6ポイント悪化し▲25.8。【来期見通し】では17.3ポイント悪化し▲26.7となった。
- ◆【経営課題】では、「従業員の確保難」、「人件費の増加」が多く、次いで「仕入単価の上昇」、「人件費以外の経費の増加」、「店舗の狭隘、老朽化」が並ぶ。軽減税率導入を含む消費税増税への不安と、増税後の反動を心配する声が多かった。

## 【サービス業】

- ◆【**今期の業況**（自社）水準DI】は、12.1ポイント悪化し▲25.9となった。【対前年同期】は2.8ポイント悪化し、▲22.2。【来期見通し】では、調査開始（平成22年4月）以来の最高値となった前回に比べて、22.7ポイント悪化し▲25.9となった。
- ◆【**前回調査と比べた売上DI**】は、11.1ポイント改善し11.1とプラスに転じた。【前年同期と比べた今期売上】についても▲22.2ではあるが3.6ポイントの改善がみられた。一方で【来期見通し】については5.1ポイント悪化し▲14.8となった。
- ◆【**今期の採算**（経常利益）水準】について、前回調査と比べ33.0ポイントと大きく改善し、14.8とプラスに転じた。【前年同期と比べた今期採算】でも12.8ポイント改善し▲25.9になった。一方で、【来期見通し】は17.6ポイント悪化し▲37.0とマイナス幅が大きくなった。
- ◆【**資金繰りDI**】では、前回調査と比べて13.5ポイント悪化し▲29.6となった。【前年同期と比べた今期資金繰り】でも、7.5ポイント悪化し▲33.3となった。【来期見通し】では20.4ポイント悪化し▲33.3となった。
- ◆【**経営課題**】では、「人件費の増加」、「従業員の確保難」が突出しており、更に「熟練技術者の確保難」も続いている。羽黒山、加茂水族館等への観光客（外国人）が多くなっており、更に研鑽に努めるとの声もあり。

## 【 人手不足による具体的な影響 】（付帯調査） （参照：24・25ページ）

鶴岡管内の有効求人倍率が2.19倍（2018年8月）と、2.0倍越えが長期間連続となるなど、人手不足が益々深刻化し、多くの企業にとって採用・事業活動に支障が出ている。

【**全業種**】「従業員の時間外労働の増加や休暇取得の減少」が40社と最も多く、次いで「技術・ノウハウの伝承が困難」、「売上維持・売上増への対応が困難」が続いた。

【**建設業**】「技術・ノウハウの伝承が困難」、「従業員の時間外労働の増加や休暇取得の減少」、「売上維持・売上増への対応が困難」が10社で並び、「外注の難航」が続く。

【**製造業**】「技術・ノウハウの伝承が困難」、「従業員の時間外労働の増加や休暇取得の減少」が16社、次いで「業務・サービスの質の低下」、「売上維持・売上増への対応が困難」が続く。

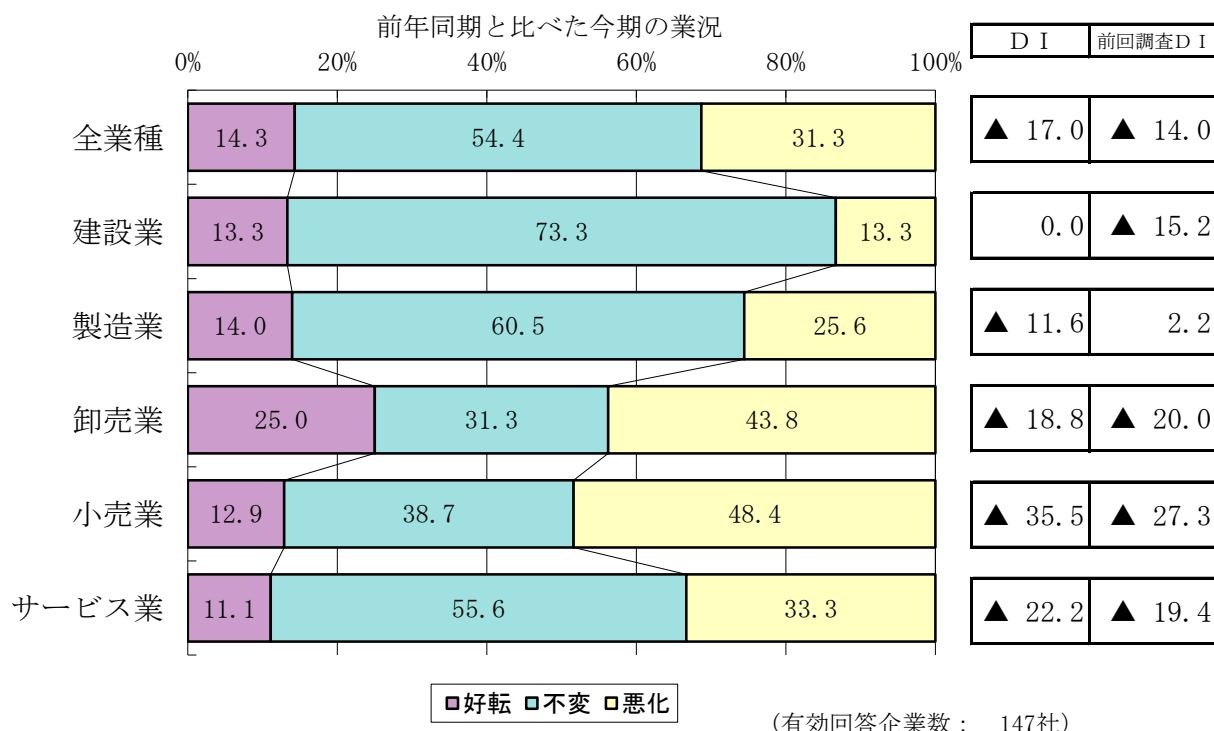
【**卸売業**】「売上維持・売上増への対応が困難」が4社、次いで「業務・サービスの質の低下」となっており、「仕入先・外注先による製品・サービスの値上げ」等種々の項目が揚げられている。

【**小売業**】「従業員の時間外労働の増加や休暇取得の減少」が7社、次いで「売上維持・売上増への対応が困難」となった。更に「新規事業や事業拡大計画の停滞」と掲げている一方で、「影響はない」も同数で並んだ。

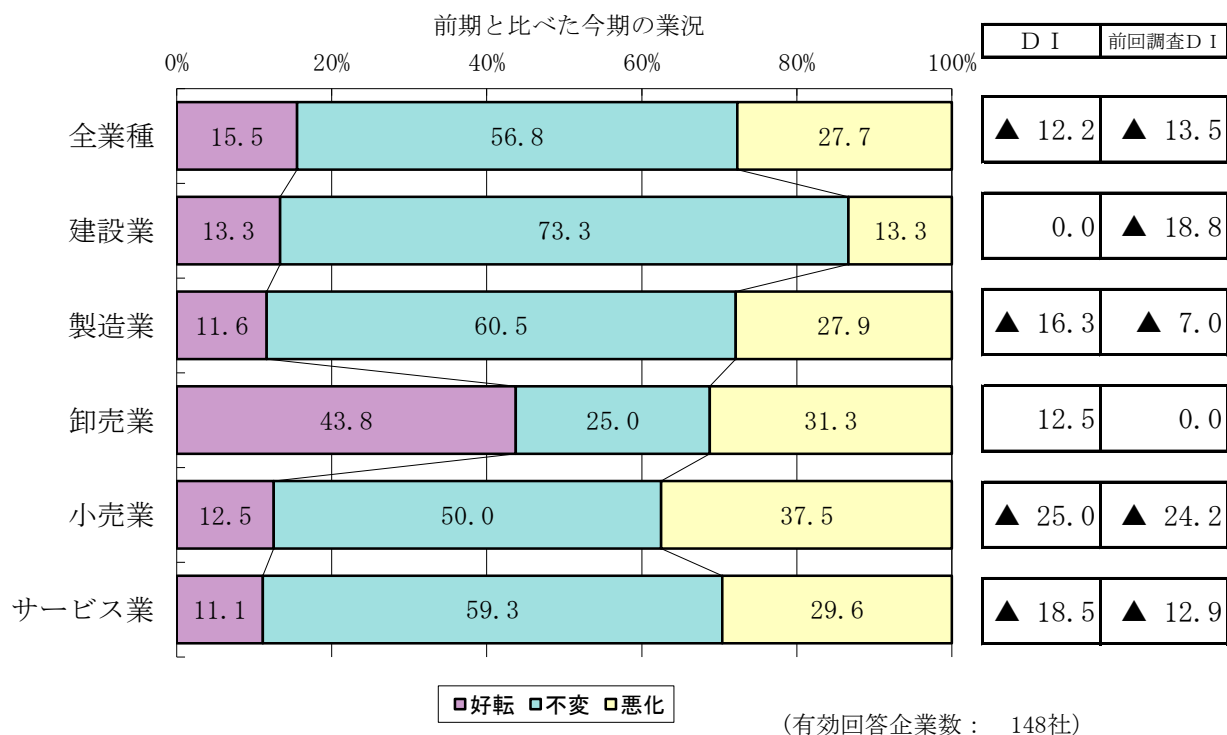
【**サービス業**】「従業員の時間外労働の増加や休暇取得の減少」が5社、次いで「技術・ノウハウの伝承が困難」、更に「業務・サービスの質の低下」等が続いた。

# 1. 業況

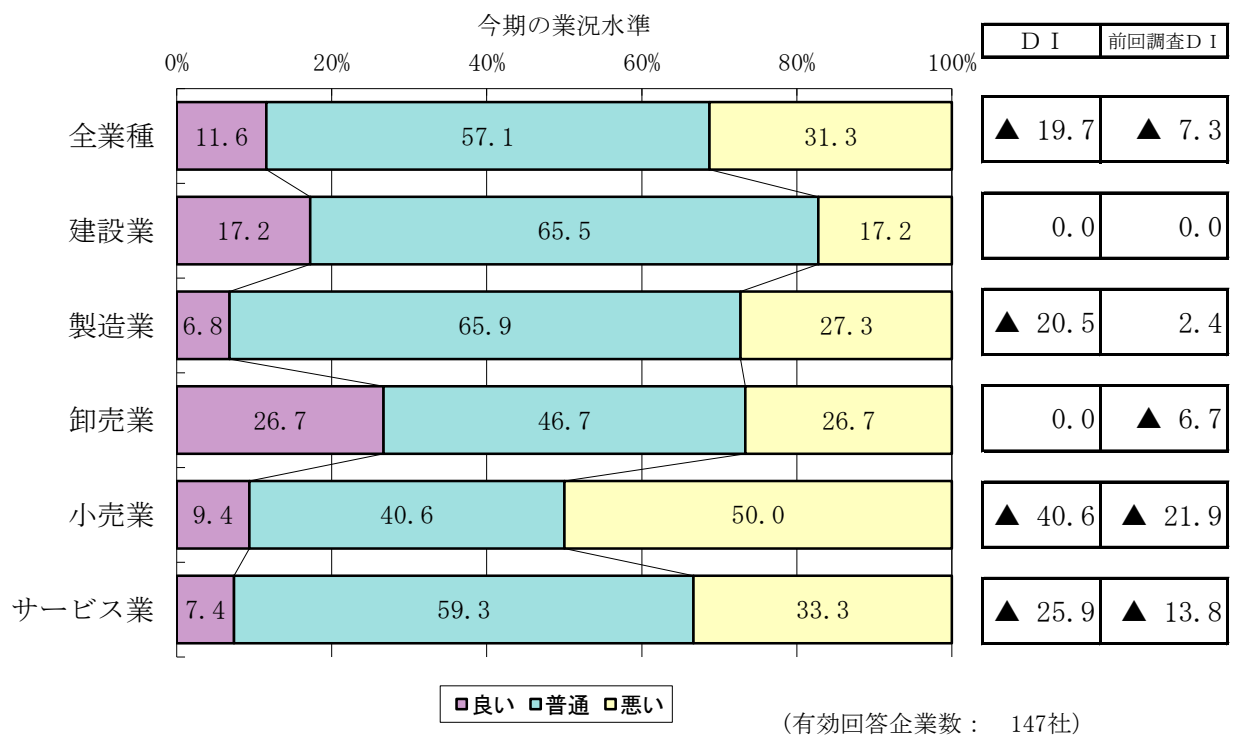
【質問1】 前年同期（平成29年7～9月期）と比べた今期（平成30年7～9月期）の業況（自社）はどうか。



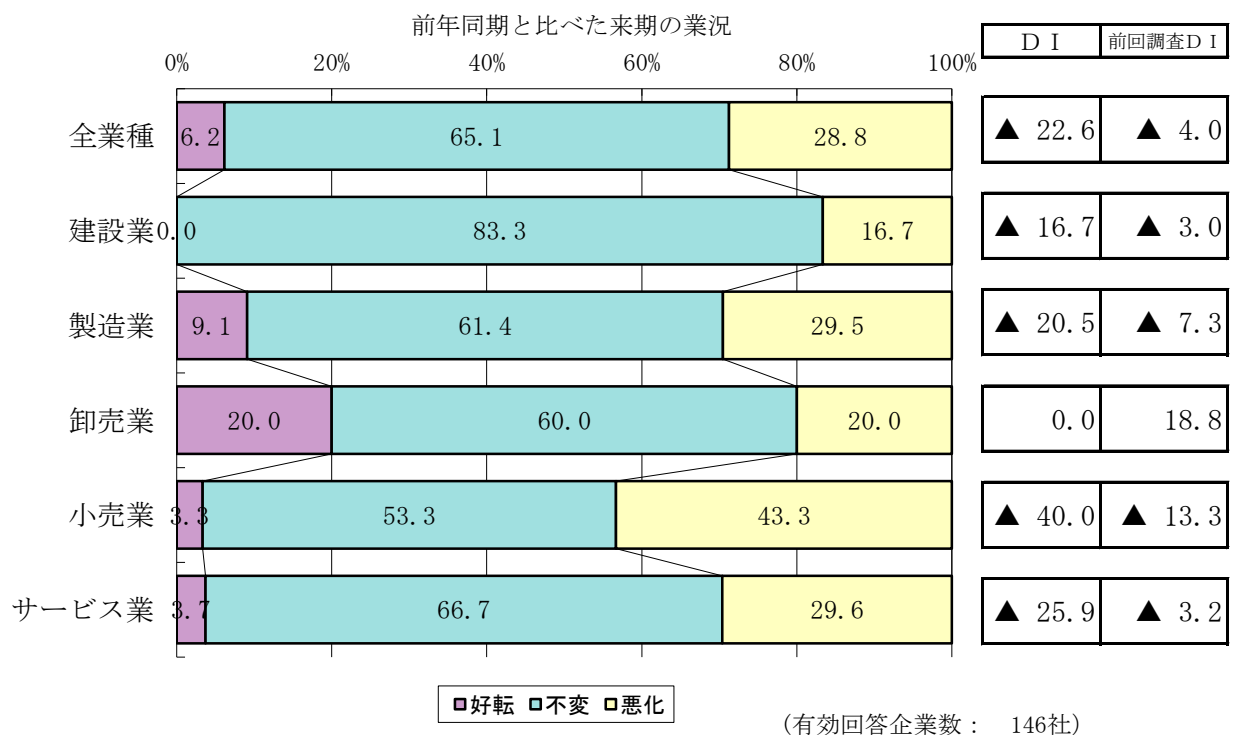
【質問2】 前期（平成30年4～6月期）と比べた今期（平成30年7～9月期）の業況（自社）はどうか。



【質問3】 今期（平成30年7～9月期）業況（自社）水準をどのように感じますか。



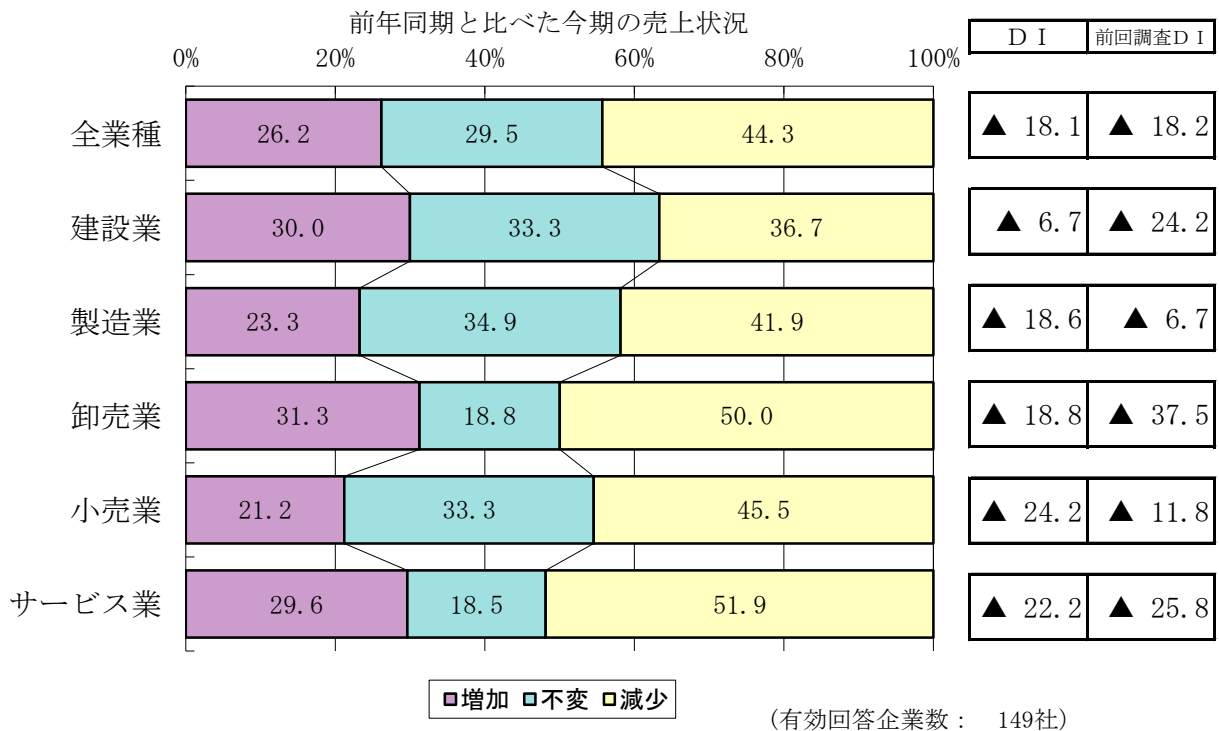
【質問4】 前年同期（平成29年10～12月期）と比べた来期（平成30年10～12月期）の業況（自社）の見通しはhowですか。



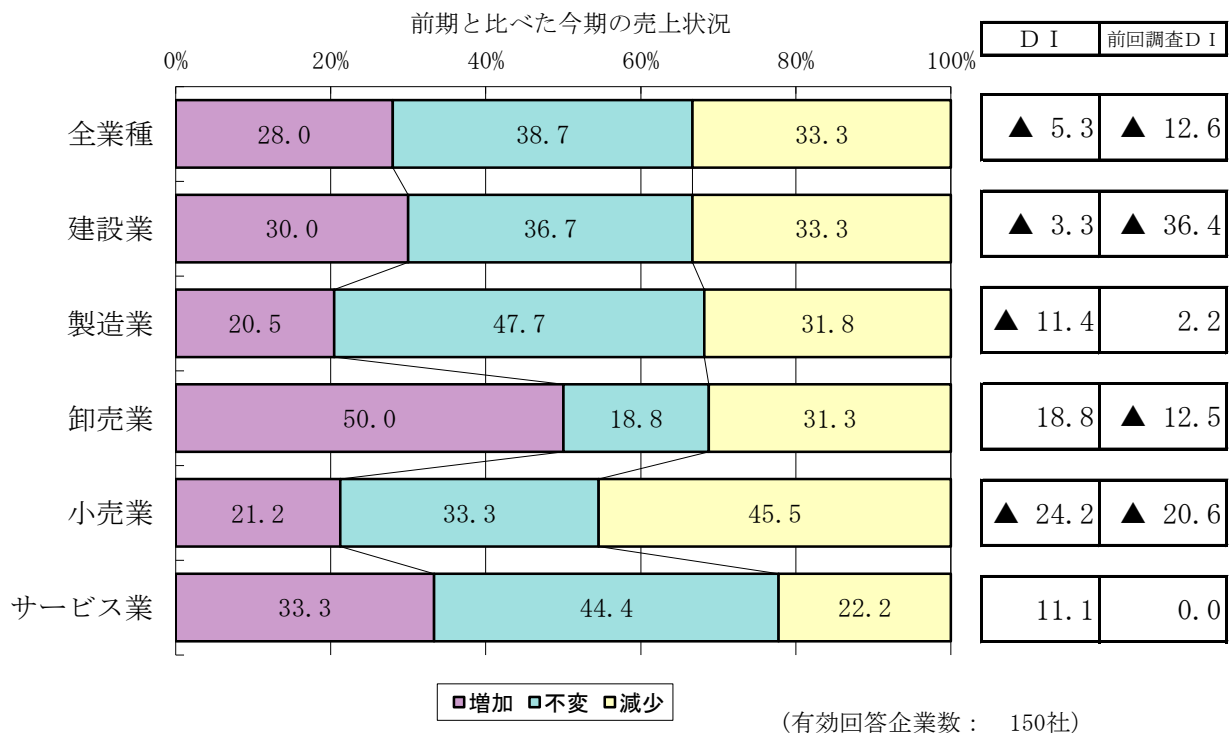


## 2. 売上

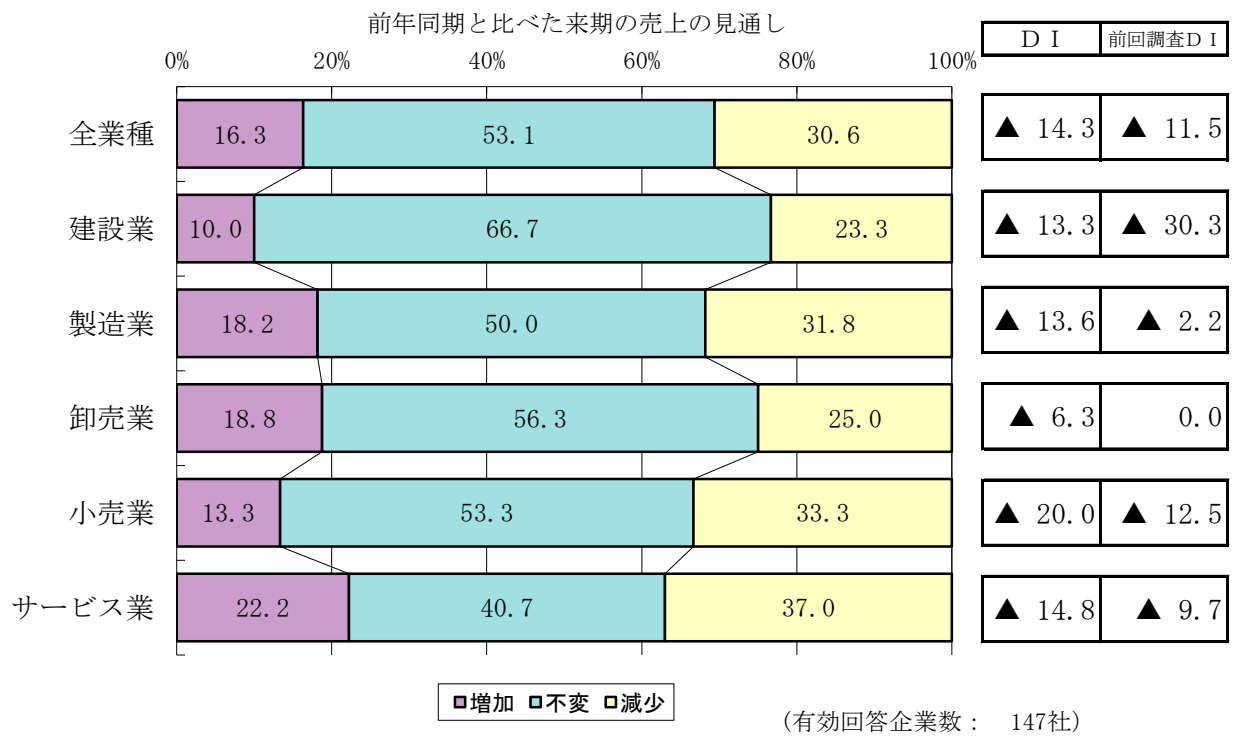
【質問1】 前年同期（平成29年7～9月期）と比べた今期（平成30年7～9月期）の売上状況は  
 どうか。



【質問2】 前期（平成30年4～6月期）と比べた今期（平成30年7～9月期）の売上状況は  
 どうか。

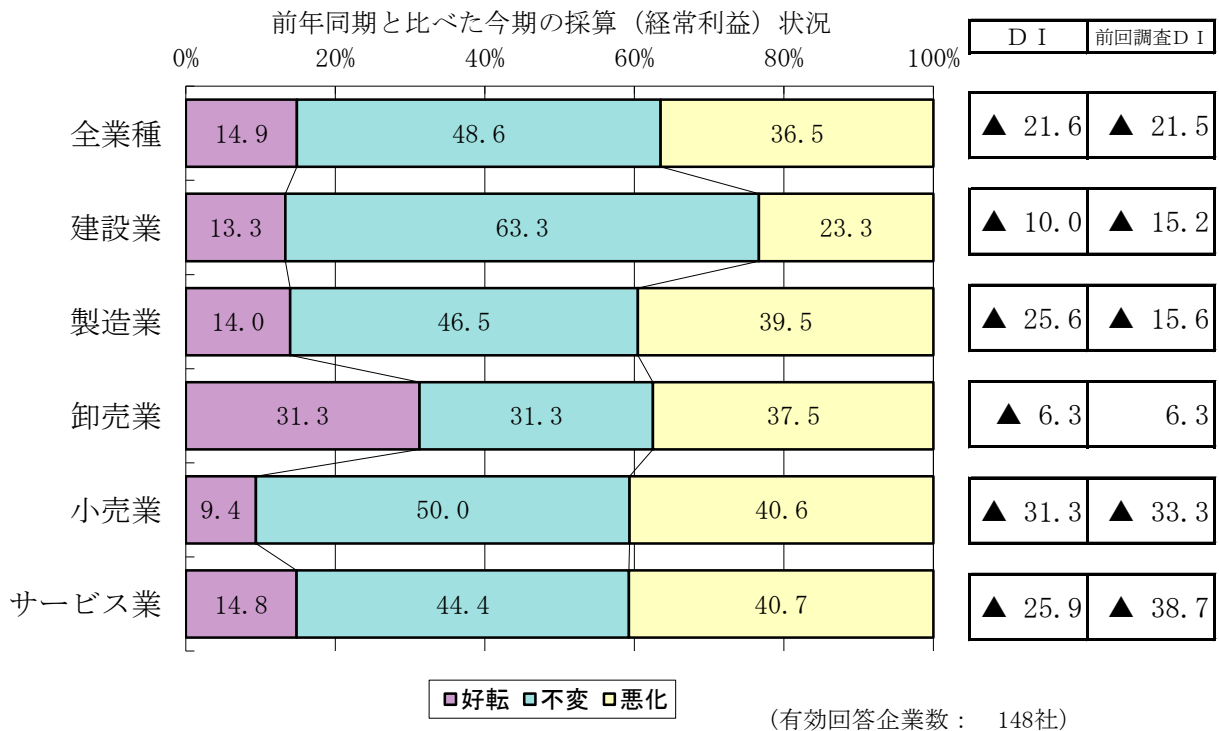


【質問3】 前年同期（平成29年10～12月期）と比べた来期（平成30年10～12月期）の売上の見通しはどうか。

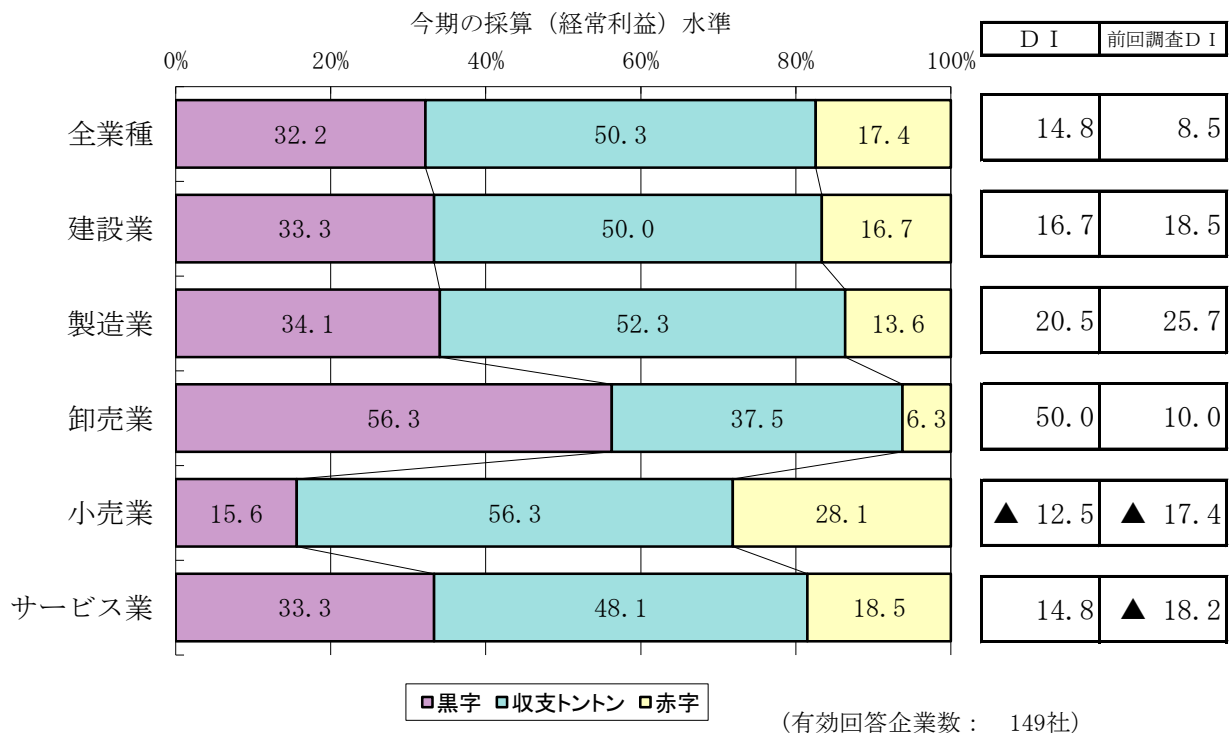


### 3. 採算（経常利益）

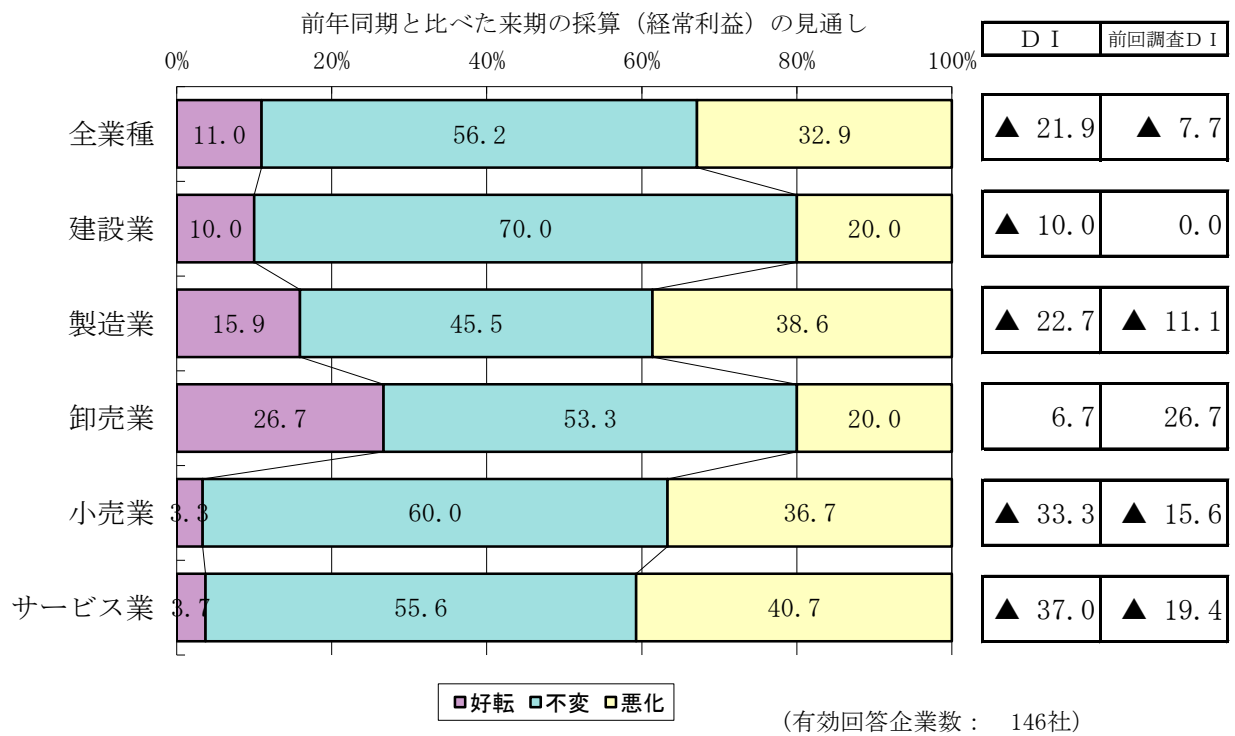
【質問1】 前年同期（平成29年7～9月期）と比べた今期（平成30年7～9月期）の採算（経常利益）状況はどうか。



【質問2】 今期（平成30年7～9月期）の採算（経常利益）水準はどのように感じますか。

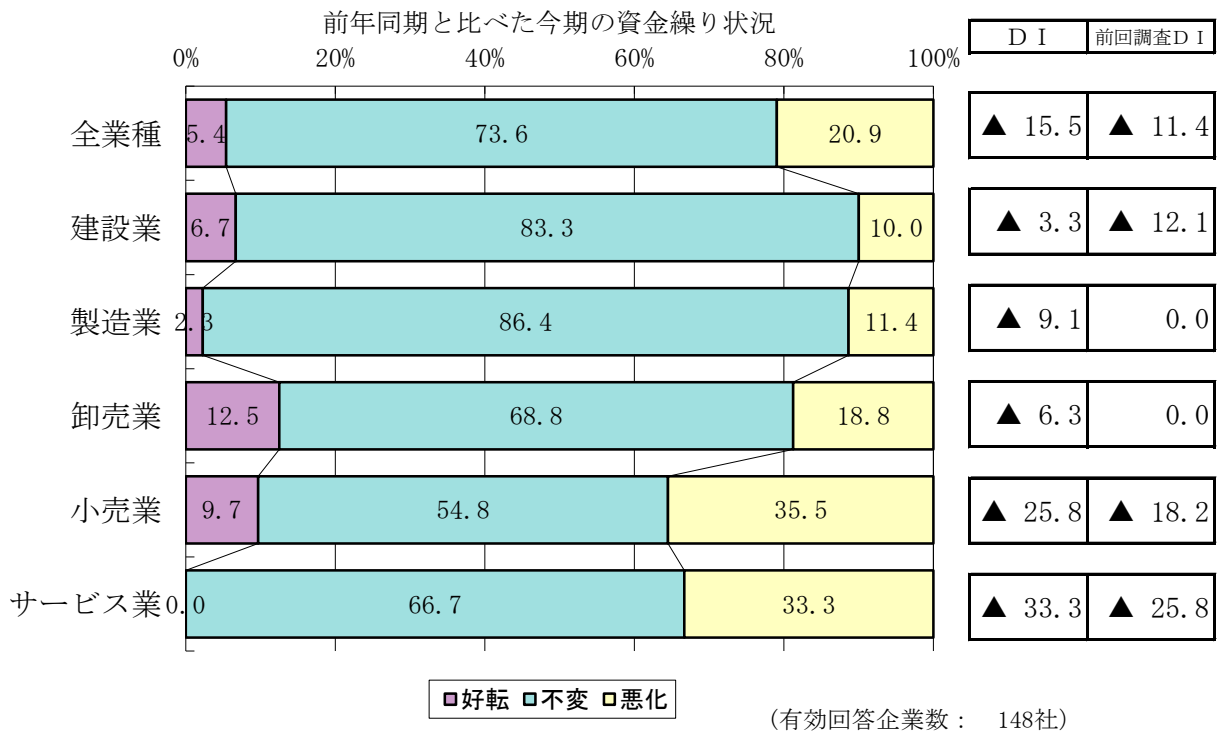


【質問3】 前年同期（平成29年10～12月期）と比べた来期（平成30年10～12月期）の採算（経常利益）の見通しはどうか。

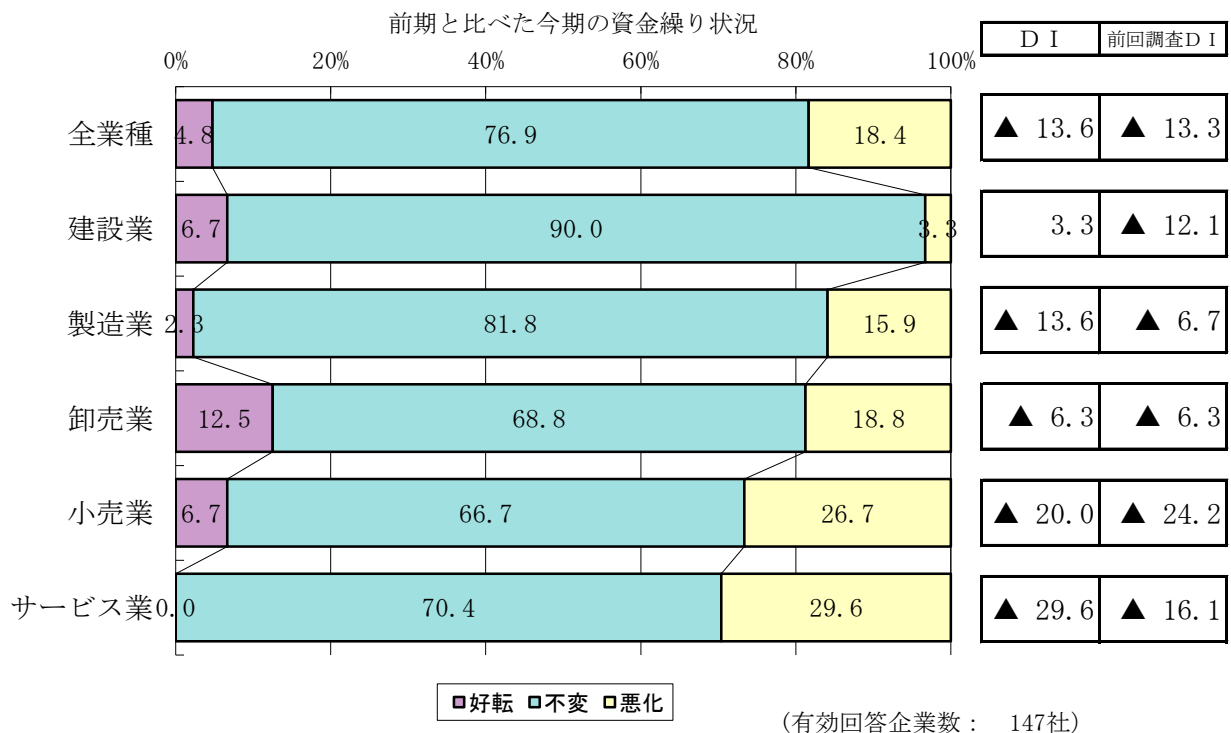


## 4. 資金繰り

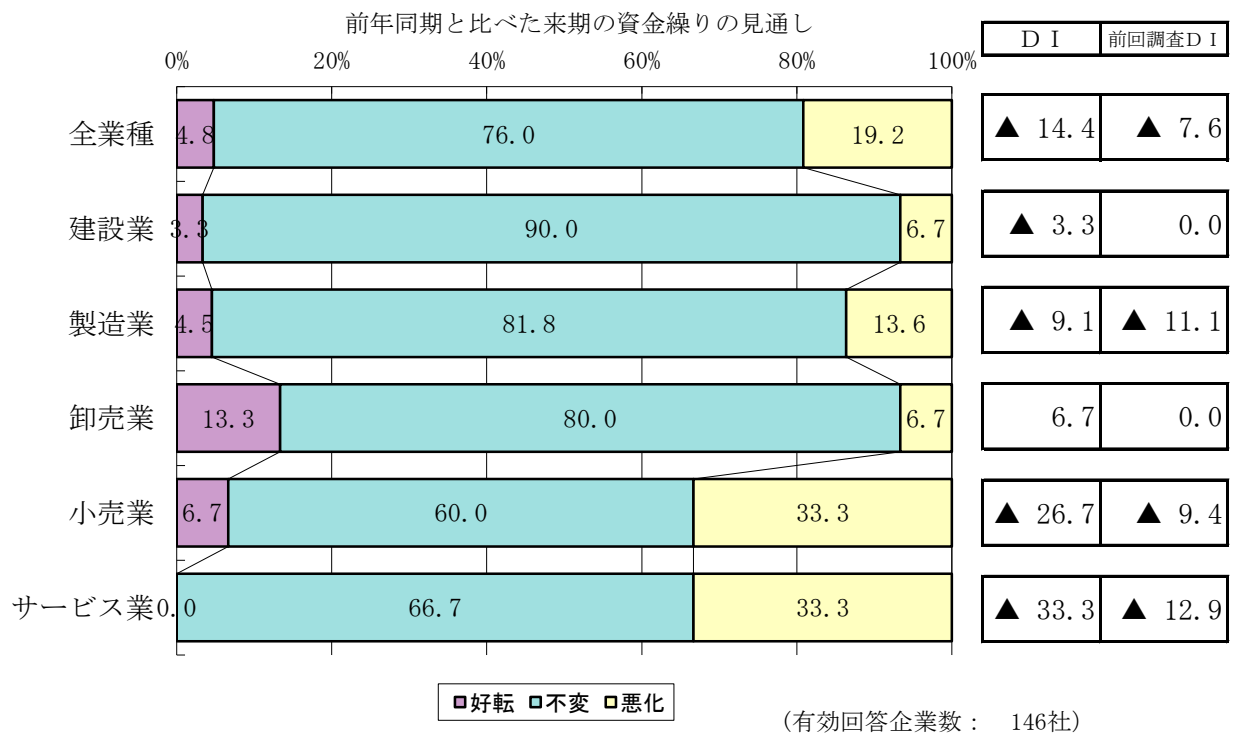
【質問1】 前年同期（平成29年7～9月期）と比べた今期（平成30年7～9月期）の資金繰り状況はどうか。



【質問2】 前期（平成30年4～6月期）と比べた今期（平成30年7～9月期）の資金繰り状況はどうか。

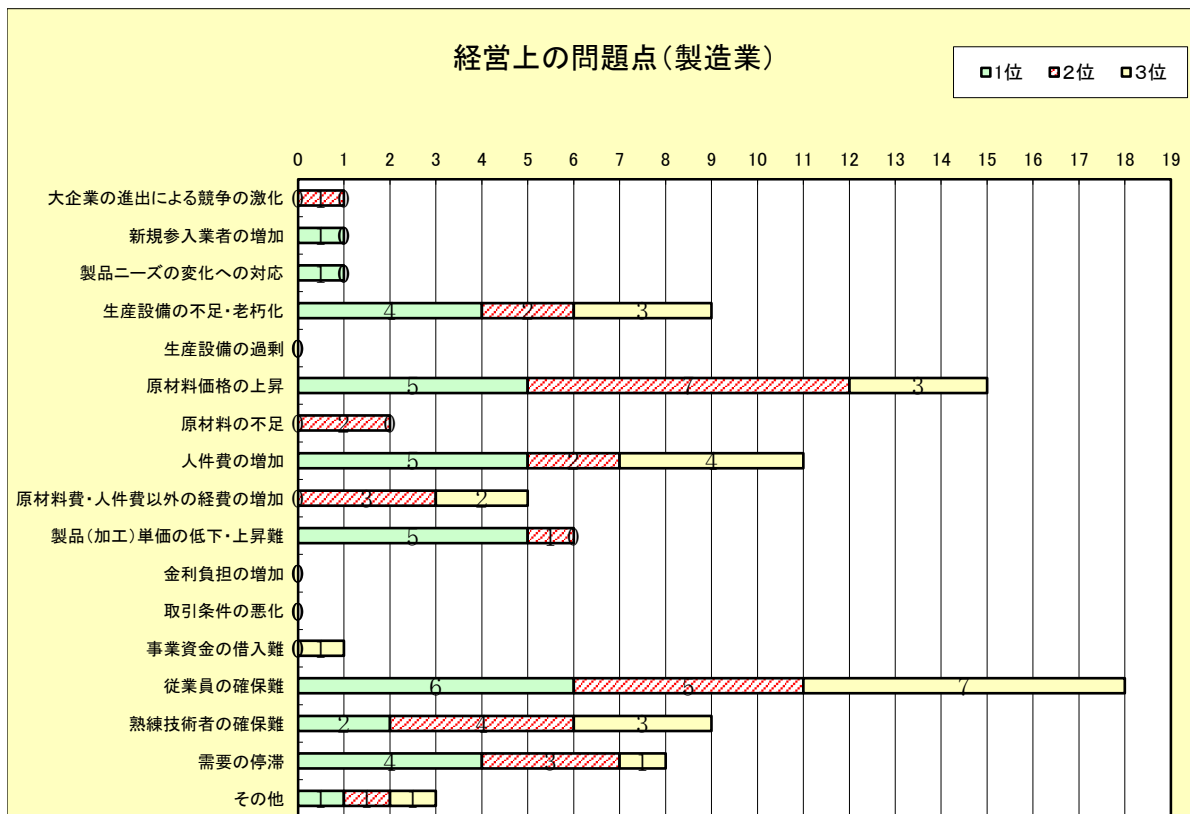
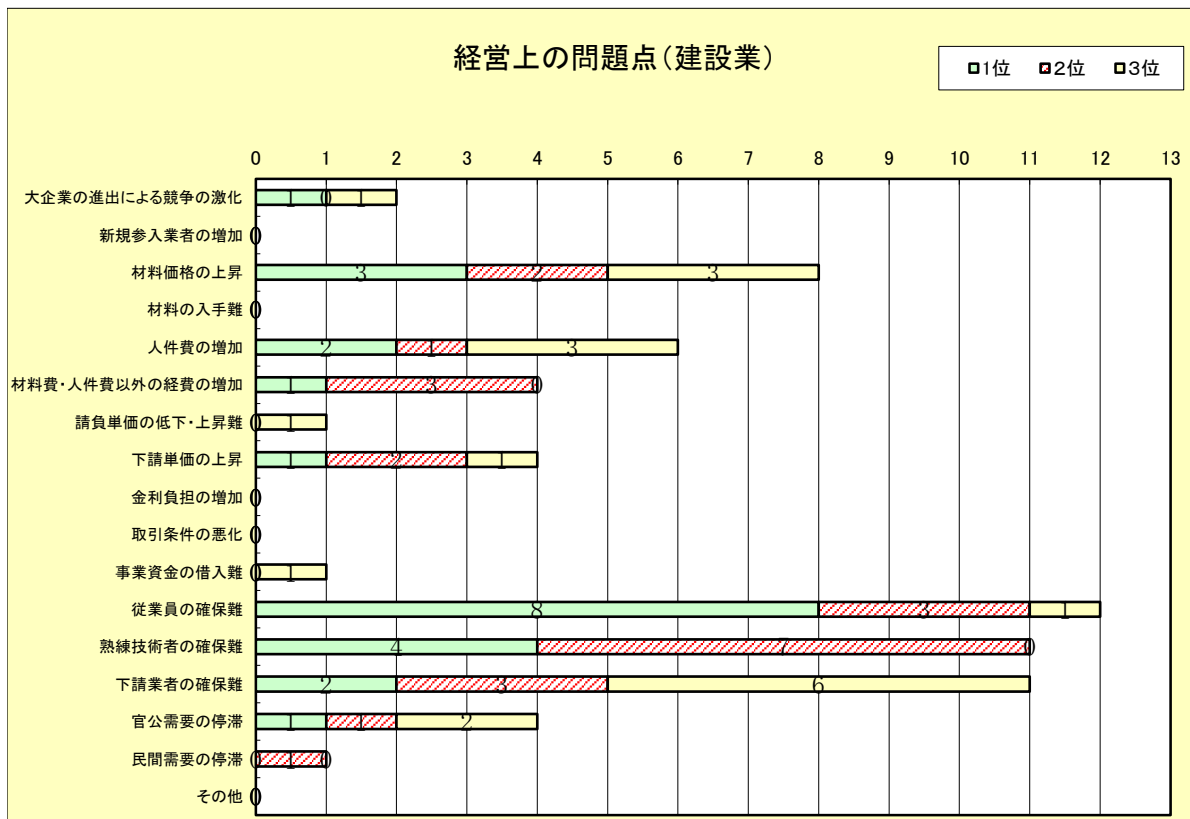


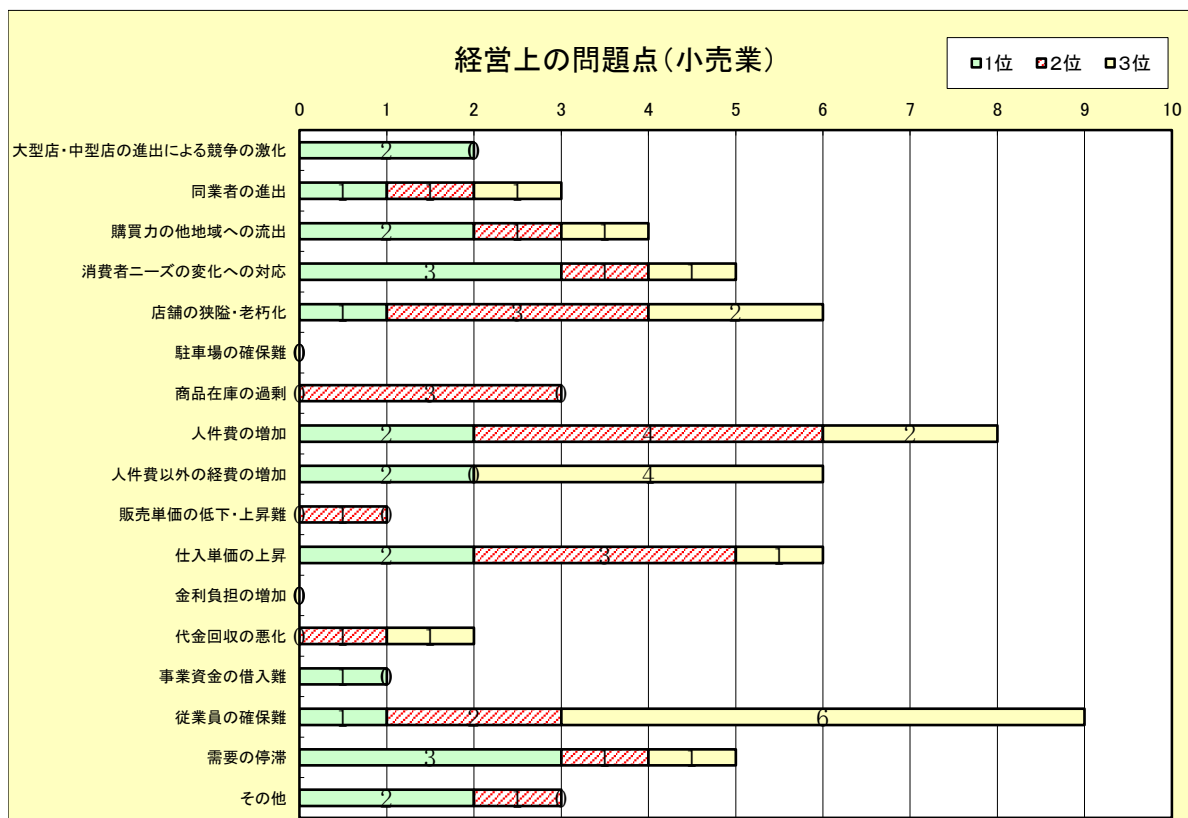
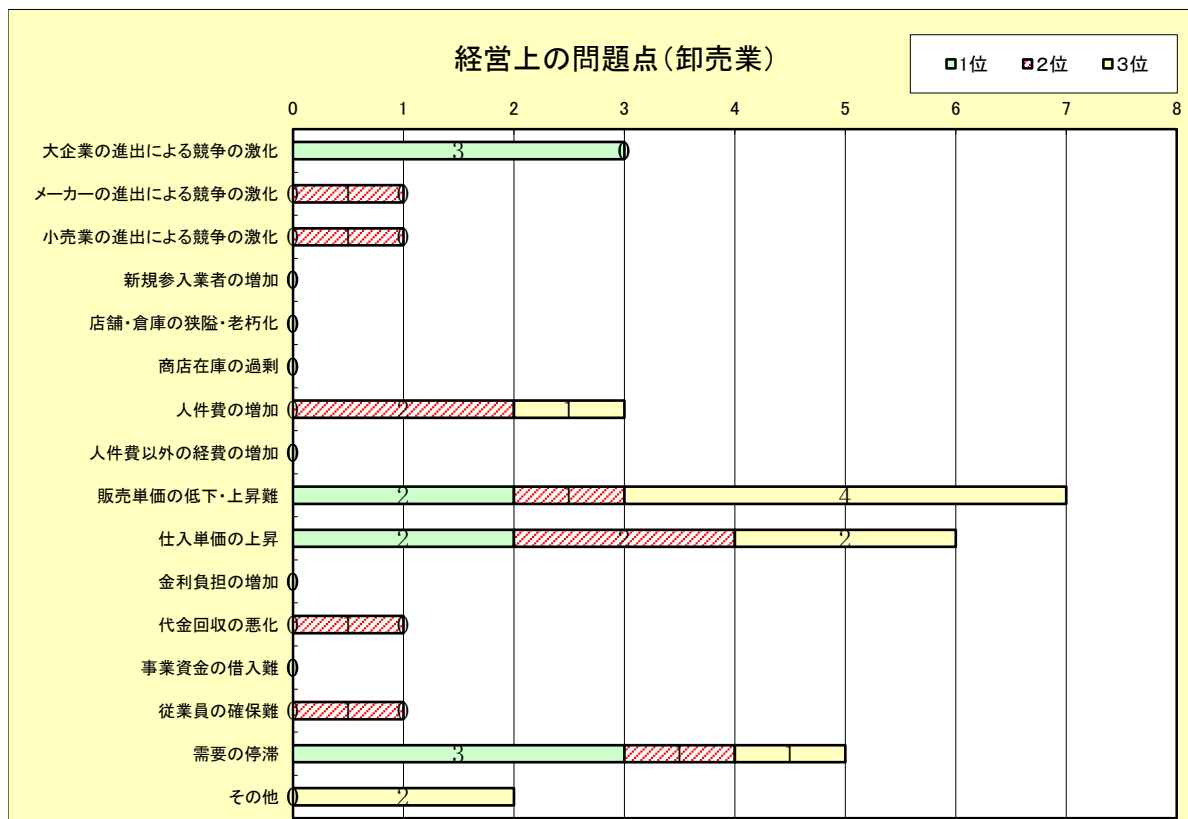
【質問3】 前年同期（平成29年10～12月期）と比べた来期（平成30年10～12月期）の資金繰りの見通しはどうか。



## 5. 経営上の問題点

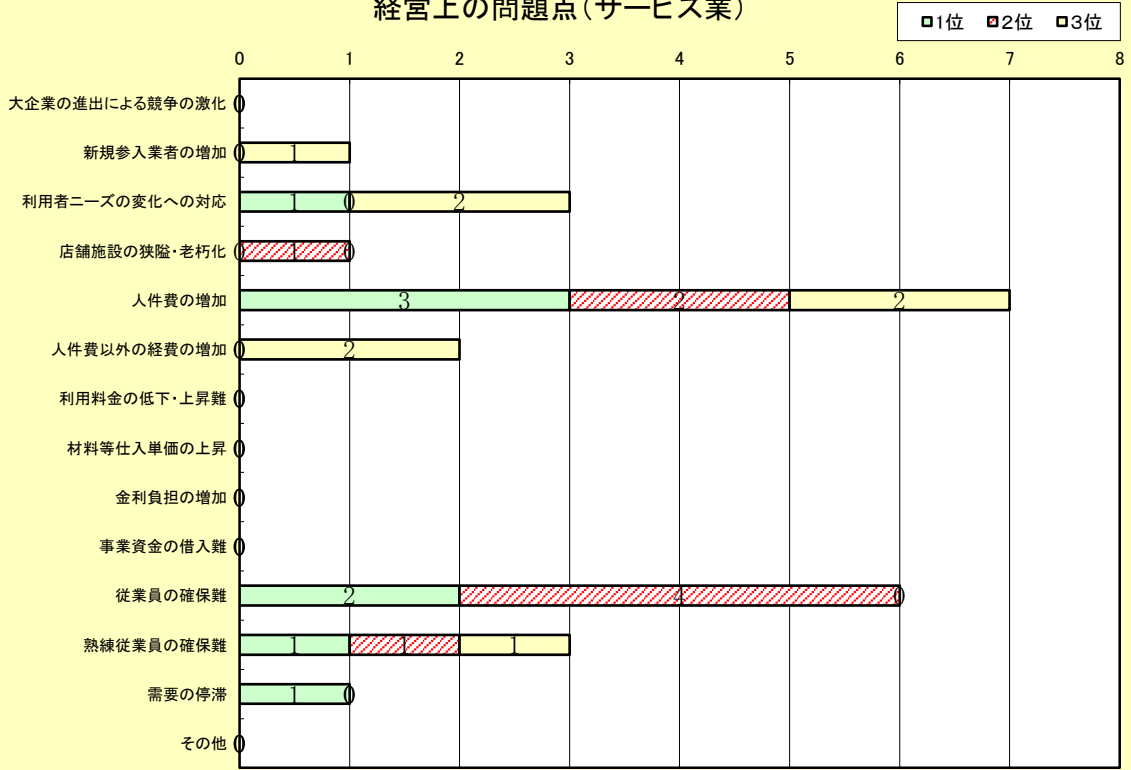
【質問】 今期直面している経営上の問題点を重要度の高い順に3つ以内選んでください。





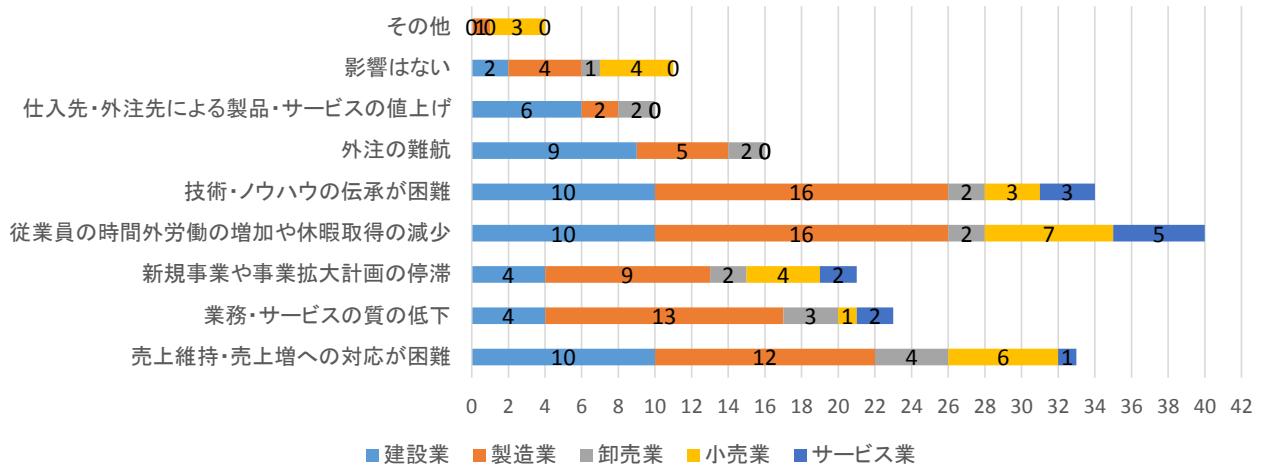


### 経営上の問題点(サービス業)

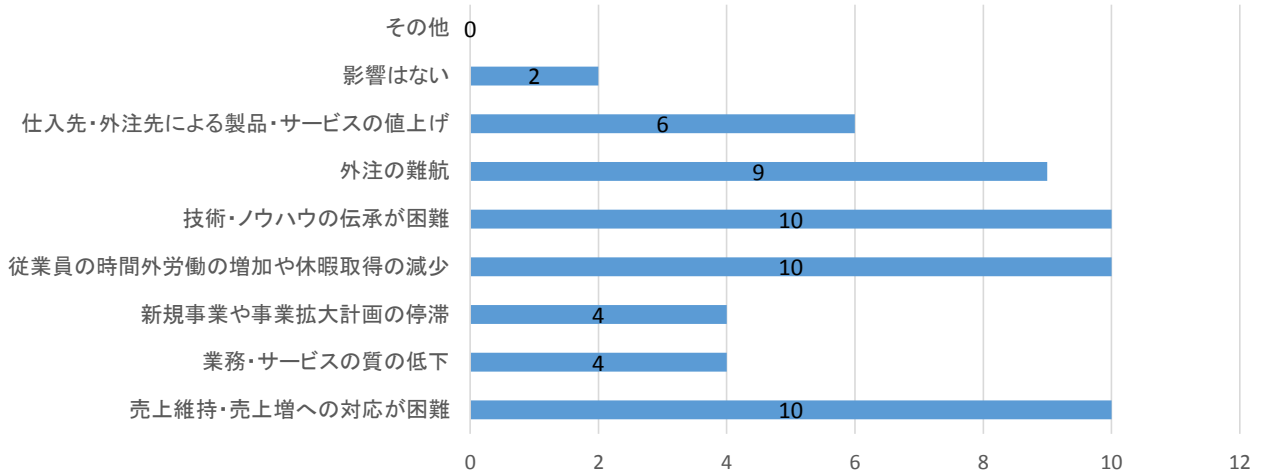


## 6. 人手不足による具体的な影響 (付帯調査)

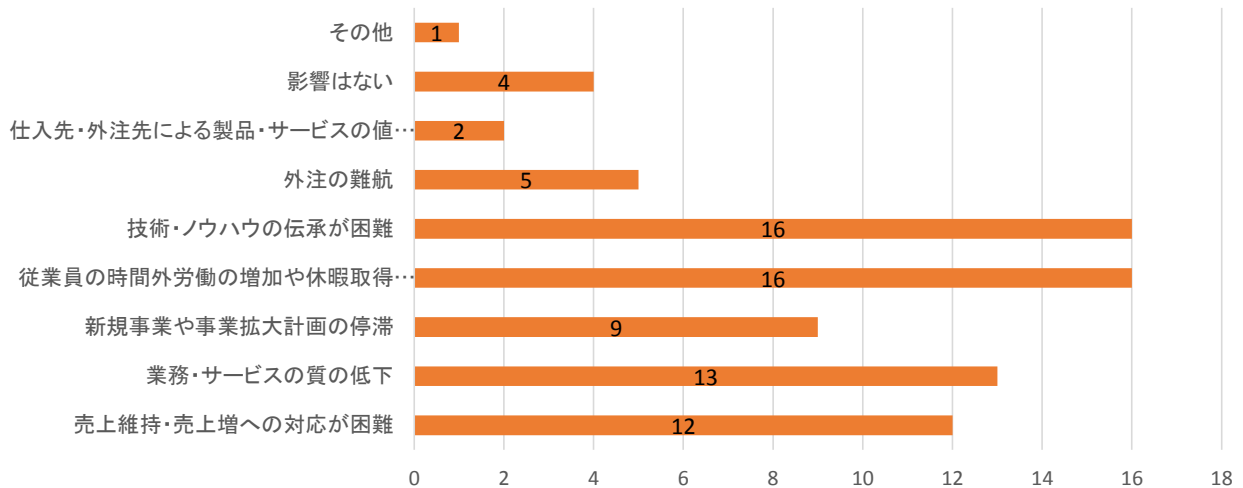
### 全業種



### 建設業

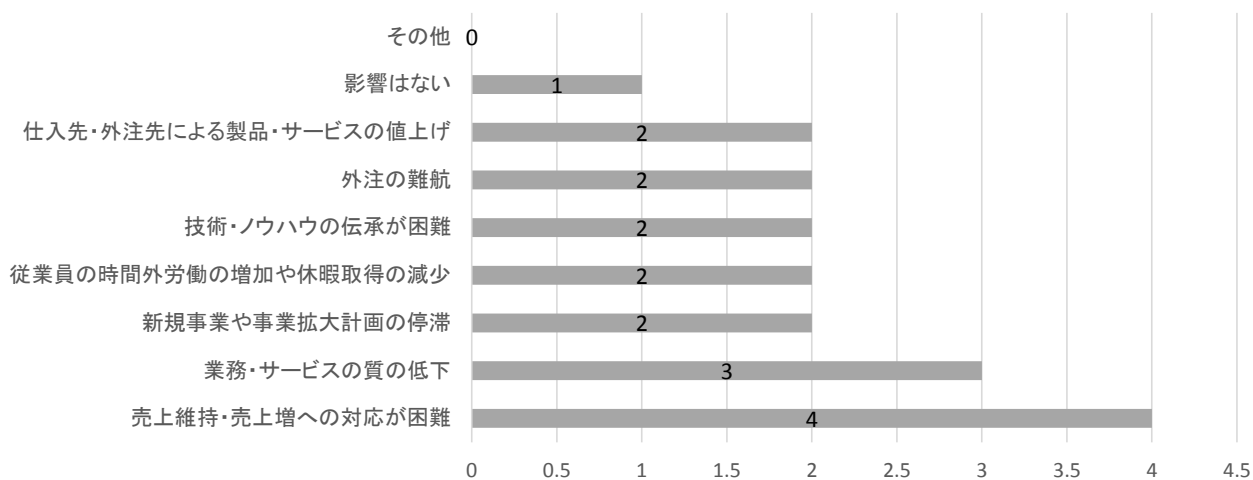


### 製造業

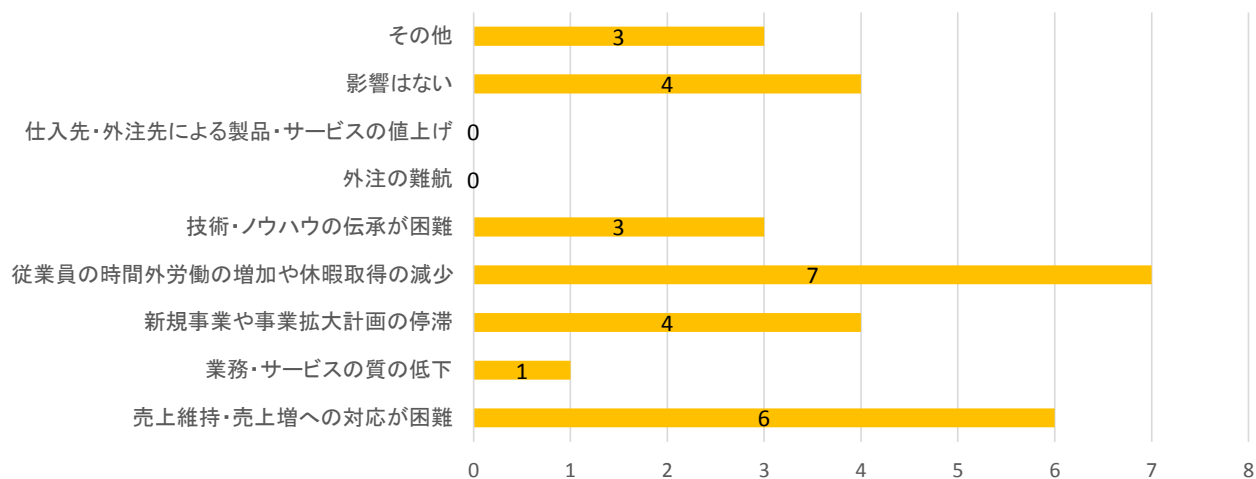


その他： 社員の高齢化

## 卸売業



## 小売業



その他：生産性低下、社内体制の崩れ、負担増加  
 高齢化による世代交代の困難  
 他業種含め人の取りあい、アルバイトも困難

## サービス業

