

鶴岡商工会議所景況調査集計結果

(中小企業の景況感に関する調査)

令和7年7～9月期



【調査要領】

- 調査期間： 令和7年9月1日～令和7年9月19日
- 調査対象： 鶴岡商工会議所会員事業所200社
- 調査項目： 業況、売上、採算（経常利益）、資金繰り等
- 調査方法： 経営指導員による聴き取り及びFAX
- 回答数： 115社（回答率 57.5%）

※有効回答企業の業種別構成

- | | | |
|-----------------|-------------------|-----------------|
| ・建設業 23社（57.5%） | ・製造業 33社（62.3%） | ・卸売業 12社（44.4%） |
| ・小売業 20社（48.8%） | ・サービス業 27社（69.2%） | |

令和7年10月

鶴岡商工会議所 経営支援課

<目次>

☆景況調査

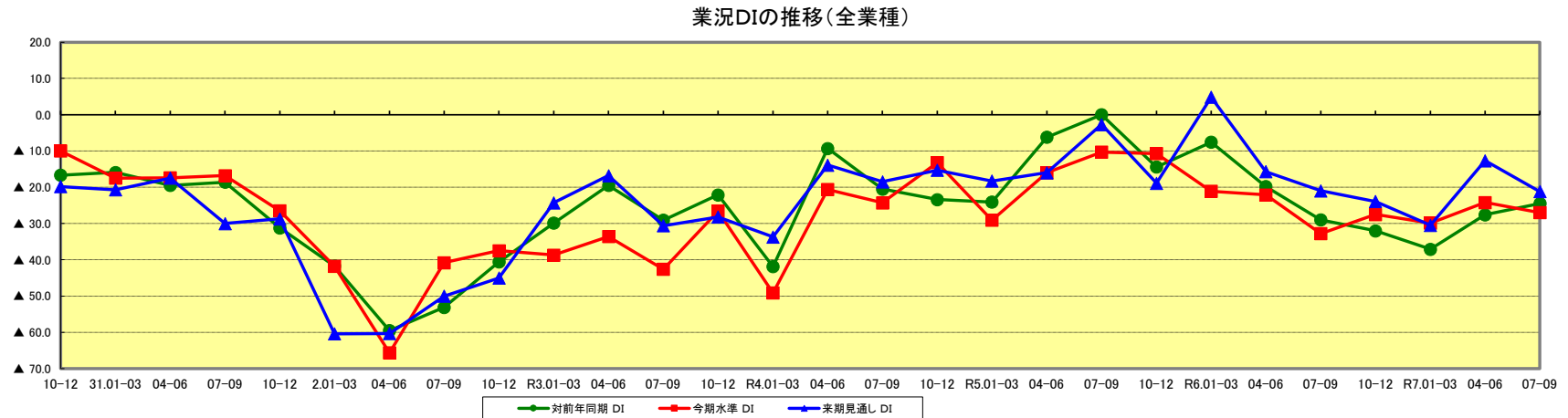
業況D I（全業種・各業種）の推移	．．．．．	1
全業種の売上D Iの推移	．．．．．	7
全業種の採算D Iの推移	．．．．．	9
全業種の資金繰りD Iの推移	．．．．．	11
各業種の状況	．．．．．	13
1．業況	．．．．．	16
2．売上	．．．．．	18
3．採算（経常利益）	．．．．．	20
4．資金繰り	．．．．．	22
5．経営上の問題点	．．．．．	24
6．【付帯調査】	．．．．．	27
物流コスト増加分の価格転嫁状況について		

※ 本集計結果でのD I値とは、「好転」「良い」「増加」「黒字」とする事業所の割合から、「悪化」「悪い」「減少」「赤字」とする事業所の割合を差し引いた値を表しております。

※ 全ての質問について、割合は四捨五入を行なっているため、必ずしも合計が100.0%になりません。

※ 本調査結果の集計にあたっては、日本商工会議所が実施している「中小企業景況調査」の調査結果を一部活用しております。

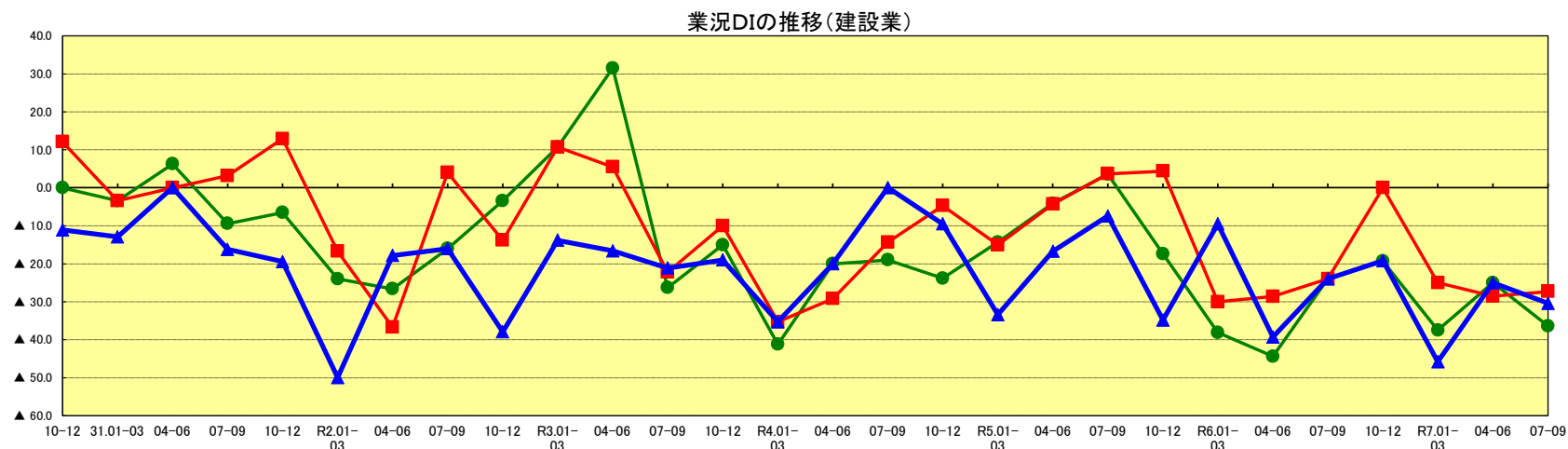
1) ≪業況DIの推移 全業種≫



調査年月		10-12	31.01-03	04-06	07-09	10-12	2.01-03	04-06	07-09	10-12	R3.01-03	04-06	07-09	10-12	R4.01-03	04-06	07-09	10-12	R5.01-03	04-06	07-09	10-12	R6.01-03	04-06	07-09	10-12	R7.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	15.3	16.0	11.4	9.9	9.9	11.5	7.4	6.3	10.5	14.6	16.8	12.7	12.8	9.5	19.4	15.0	15.9	14.4	18.6	22.4	14.4	20.0	11.6	11.3	8.2	6.9	10.6	8.8
	不変	52.7	52.1	57.7	61.6	49.0	35.3	25.7	34.4	38.3	40.9	46.9	45.5	52.3	39.0	51.9	49.5	44.9	47.1	56.6	55.2	56.7	52.4	57.0	48.4	51.6	49.1	51.2	57.9
	悪化	32.0	31.9	30.9	28.5	41.1	53.2	66.9	59.4	51.1	44.5	36.3	41.8	34.9	51.4	28.7	35.5	39.3	38.5	24.8	22.4	28.8	27.6	31.4	40.3	40.2	44.0	38.2	33.3
	DI	▲ 16.7	▲ 15.9	▲ 19.5	▲ 18.6	▲ 31.2	▲ 41.7	▲ 59.5	▲ 53.1	▲ 40.6	▲ 29.9	▲ 19.5	▲ 29.1	▲ 22.1	▲ 41.9	▲ 9.3	▲ 20.5	▲ 23.4	▲ 24.1	▲ 6.2	0.0	▲ 14.4	▲ 7.6	▲ 19.8	▲ 29.0	▲ 32.0	▲ 37.1	▲ 27.6	▲ 24.5
今期水準	良い	18.0	12.6	10.1	9.4	11.6	10.4	5.3	12.3	9.4	11.7	11.5	13.0	11.9	6.7	16.8	12.1	16.0	11.7	16.1	18.1	20.4	13.5	11.5	6.7	8.3	6.1	7.5	10.8
	普通	54.0	57.3	62.4	64.4	50.3	37.3	23.8	34.6	43.8	38.0	43.4	31.5	49.5	37.5	45.8	51.4	54.7	47.6	51.8	53.4	48.5	51.9	54.9	53.8	55.8	57.9	60.8	51.4
	悪い	28.0	30.1	27.5	26.2	38.1	52.2	70.9	53.1	46.9	50.4	45.1	55.6	38.5	55.8	37.4	36.4	29.2	40.8	32.1	28.4	31.1	34.6	33.6	39.5	35.8	36.0	31.7	37.8
	DI	▲ 10.0	▲ 17.5	▲ 17.4	▲ 16.8	▲ 26.5	▲ 41.8	▲ 65.6	▲ 40.8	▲ 37.5	▲ 38.7	▲ 33.6	▲ 42.6	▲ 26.6	▲ 49.1	▲ 20.6	▲ 24.3	▲ 13.2	▲ 29.1	▲ 16.0	▲ 10.3	▲ 10.7	▲ 21.1	▲ 22.1	▲ 32.8	▲ 27.5	▲ 29.9	▲ 24.2	▲ 27.0
来期見通し	好転	11.0	15.0	11.4	4.7	10.3	7.2	5.7	8.5	8.5	14.7	16.8	9.9	9.1	11.5	16.7	16.7	15.2	14.4	13.2	20.0	15.8	26.7	9.1	11.8	8.3	10.4	12.7	11.5
	不変	58.2	49.3	59.7	60.7	50.7	25.2	28.4	33.1	38.0	46.3	49.5	49.5	53.6	43.3	52.8	48.1	54.3	52.9	57.5	57.3	49.5	51.4	66.1	55.5	59.5	48.7	61.9	55.8
	悪化	30.8	35.7	28.9	34.7	39.0	67.6	66.0	58.5	53.5	39.0	33.6	40.5	37.3	45.2	30.6	35.2	30.5	32.7	29.2	22.7	34.7	21.9	24.8	32.8	32.2	40.9	25.4	32.7
	DI	▲ 19.8	▲ 20.7	▲ 17.5	▲ 30.0	▲ 28.7	▲ 60.4	▲ 60.3	▲ 50.0	▲ 45.0	▲ 24.3	▲ 16.8	▲ 30.6	▲ 28.2	▲ 33.7	▲ 13.9	▲ 18.5	▲ 15.3	▲ 18.3	▲ 16.0	▲ 2.7	▲ 18.9	4.8	▲ 15.7	▲ 21.0	▲ 23.9	▲ 30.5	▲ 12.7	▲ 21.2

【業況DI】 (参照: 13・14ページ)	○対前年同期(令和6年7-9月)は、前回調査と比べ3.1ポイント改善し、▲24.5となった。 ○今期水準は、前回調査と比べ2.8ポイント悪化し、▲27.0となった。 ○来期見通し(令和7年10-12月)は、前回調査と比べ8.5ポイント悪化し、▲21.2となった。
--------------------------	---

2) ≪業況DIの推移 建設業≫

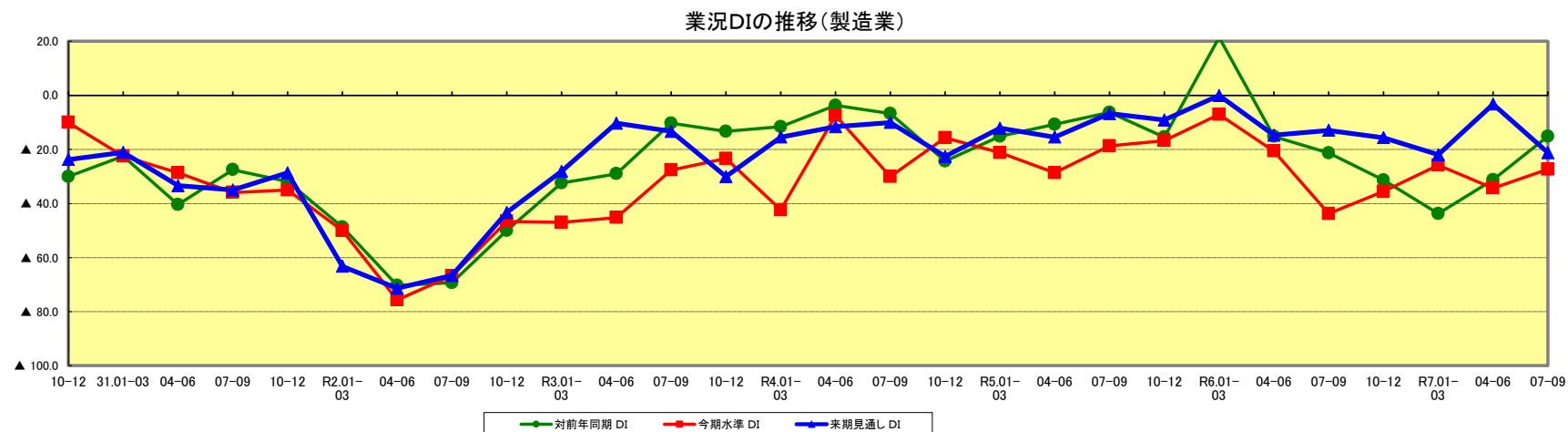


調査年月		10-12	31.01-03	04-06	07-09	10-12	R2.01-03	04-06	07-09	10-12	R3.01-03	04-06	07-09	10-12	R4.01-03	04-06	07-09	10-12	R5.01-03	04-06	07-09	10-12	R6.01-03	04-06	07-09	10-12	R7.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	22.9	13.3	21.9	9.4	16.1	20.0	16.7	12.0	20.7	28.6	36.8	5.3	0.0	5.9	4.0	14.3	9.5	14.3	16.7	17.9	8.7	0.0	0.0	8.0	3.8	0.0	7.1	4.5
	不変	54.3	70.0	62.5	71.9	61.3	36.0	40.0	60.0	55.2	53.6	57.9	63.2	85.0	47.1	72.0	52.4	57.1	57.1	62.5	67.9	65.2	61.9	55.6	60.0	73.1	62.5	60.7	54.5
	悪化	22.9	16.7	15.6	18.8	22.6	44.0	43.3	28.0	24.1	17.9	5.3	31.6	15.0	47.1	24.0	33.3	33.3	28.6	20.8	14.3	26.1	38.1	44.4	32.0	23.1	37.5	32.1	40.9
	DI	0.0	▲ 3.4	6.3	▲ 9.4	▲ 6.5	▲ 24.0	▲ 26.6	▲ 16.0	▲ 3.4	10.7	31.5	▲ 26.3	▲ 15.0	▲ 41.2	▲ 20.0	▲ 19.0	▲ 23.8	▲ 14.3	▲ 4.1	3.6	▲ 17.4	▲ 38.1	▲ 44.4	▲ 24.0	▲ 19.3	▲ 37.5	▲ 25.0	▲ 36.4
今期水準	良い	27.3	13.3	15.6	18.8	29.0	20.8	10.0	24.0	10.3	28.6	22.2	11.1	15.0	5.9	8.3	14.3	14.3	15.0	26.1	22.2	26.1	0.0	7.1	12.0	12.0	4.2	3.6	13.6
	普通	57.6	70.0	68.8	65.6	54.8	41.7	43.3	56.0	65.5	53.6	61.1	55.6	60.0	52.9	54.2	57.1	66.7	55.0	43.5	59.3	52.2	70.0	57.1	52.0	76.0	66.7	64.3	45.5
	悪い	15.2	16.7	15.6	15.6	16.1	37.5	46.7	20.0	24.1	17.9	16.7	33.3	25.0	41.2	37.5	28.6	19.0	30.0	30.4	18.5	21.7	30.0	35.7	36.0	12.0	29.2	32.1	40.9
	DI	12.1	▲ 3.4	0.0	3.2	12.9	▲ 16.7	▲ 36.7	4.0	▲ 13.8	10.7	5.5	▲ 22.2	▲ 10.0	▲ 35.3	▲ 29.2	▲ 14.3	▲ 4.7	▲ 15.0	▲ 4.3	3.7	4.4	▲ 30.0	▲ 28.6	▲ 24.0	0.0	▲ 25.0	▲ 28.5	▲ 27.3
来期見通し	好転	16.7	22.6	12.5	3.2	16.1	7.7	17.9	16.0	6.9	10.3	16.7	10.5	4.8	11.8	12.0	19.0	9.5	9.5	8.3	14.8	4.3	14.3	3.6	12.0	7.7	4.2	14.3	8.7
	不変	55.6	41.9	75.0	77.4	48.4	34.6	46.4	52.0	48.3	65.5	50.0	57.9	71.4	41.2	56.0	61.9	71.4	47.6	66.7	63.0	56.5	61.9	53.6	52.0	65.4	45.8	46.4	52.2
	悪化	27.8	35.5	12.5	19.4	35.5	57.7	35.7	32.0	44.8	24.1	33.3	31.6	23.8	47.1	32.0	19.0	19.0	42.9	25.0	22.2	39.1	23.8	42.9	36.0	26.9	50.0	39.3	39.1
	DI	▲ 11.1	▲ 12.9	0.0	▲ 16.2	▲ 19.4	▲ 50.0	▲ 17.8	▲ 16.0	▲ 37.9	▲ 13.8	▲ 16.6	▲ 21.1	▲ 19.0	▲ 35.3	▲ 20.0	0.0	▲ 9.5	▲ 33.4	▲ 16.7	▲ 7.4	▲ 34.8	▲ 9.5	▲ 39.3	▲ 24.0	▲ 19.2	▲ 45.8	▲ 25.0	▲ 30.4

【業況DI】
(参照:13・14ページ)

○対前年同期(令和6年7-9月)は、前回調査と比べ11.4ポイント悪化し、▲36.4となった。
○今期水準は、前回調査と比べ1.2ポイント改善し、▲27.3となった。
○来期見通し(令和7年10-11月)は、前回調査と比べ5.4ポイント悪化し、▲30.4となった。

3) ≪業況DIの推移 製造業≫

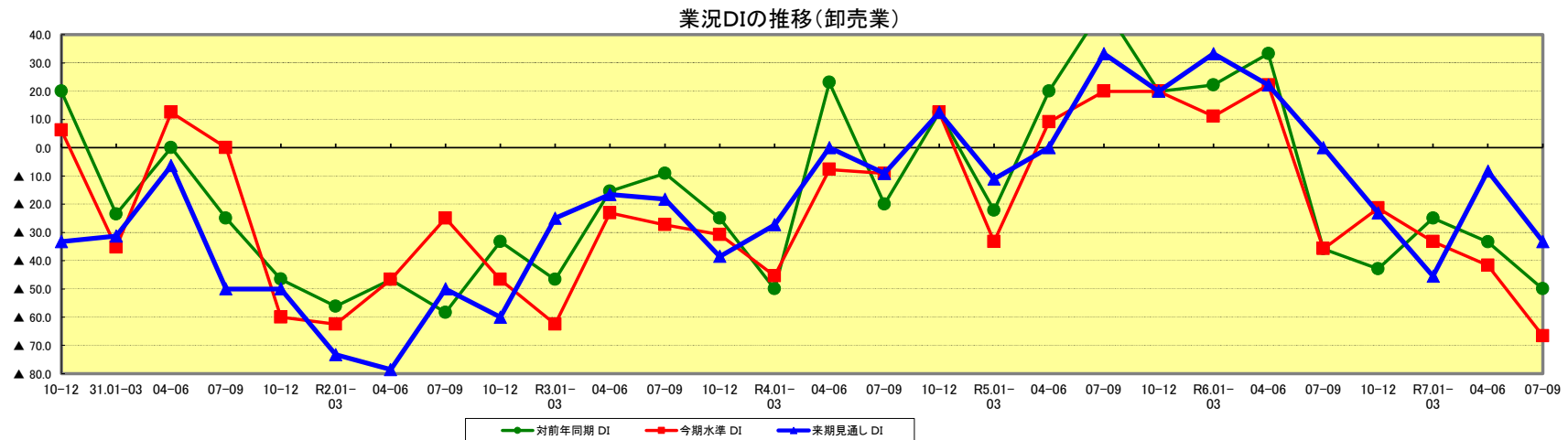


調査年月		10-12	31.01-03	04-06	07-09	10-12	R2.01-03	04-06	07-09	10-12	R3.01-03	04-06	07-09	10-12	R4.01-03	04-06	07-09	10-12	R5.01-03	04-06	07-09	10-12	R6.01-03	04-06	07-09	10-12	R7.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	12.5	15.0	4.8	10.0	9.1	8.1	5.4	5.1	6.3	23.5	19.4	27.6	30.0	26.9	25.9	23.3	21.2	18.2	17.9	28.1	19.2	39.3	21.2	24.2	15.6	9.4	9.4	15.2
	不変	45.0	47.5	50.0	52.5	50.0	35.1	18.9	20.5	37.5	20.6	32.3	34.5	26.7	34.6	44.4	46.7	33.3	48.5	53.6	37.5	46.2	42.9	42.4	30.3	37.5	37.5	50.0	54.5
	悪化	42.5	37.5	45.2	37.5	40.9	56.8	75.7	74.4	56.3	55.9	48.4	37.9	43.3	38.5	29.6	30.0	45.5	33.3	28.6	34.4	34.6	17.9	36.4	45.5	46.9	53.1	40.6	30.3
	DI	▲ 30.0	▲ 22.5	▲ 40.4	▲ 27.5	▲ 31.8	▲ 48.7	▲ 70.3	▲ 69.3	▲ 50.0	▲ 32.4	▲ 29.0	▲ 10.3	▲ 13.3	▲ 11.6	▲ 3.7	▲ 6.7	▲ 24.3	▲ 15.1	▲ 10.7	▲ 6.3	▲ 15.4	21.4	▲ 15.2	▲ 21.3	▲ 31.3	▲ 43.7	▲ 31.2	▲ 15.1
今期水準	良い	17.5	15.0	9.5	2.6	5.0	2.8	5.4	5.1	6.7	11.8	16.1	20.7	20.0	7.7	14.8	13.3	15.6	12.1	7.1	18.8	8.3	25.0	17.6	9.4	9.7	12.9	6.3	12.1
	普通	55.0	47.5	52.4	59.0	55.0	44.4	13.5	23.1	40.0	29.4	22.6	31.0	36.7	42.3	63.0	43.3	53.1	54.5	57.1	43.8	66.7	42.9	44.1	37.5	45.2	48.4	53.1	48.5
	悪い	27.5	37.5	38.1	38.5	40.0	52.8	81.1	71.8	53.3	58.8	61.3	48.3	43.3	50.0	22.2	43.3	31.3	33.3	35.7	37.5	25.0	32.1	38.2	53.1	45.2	38.7	40.6	39.4
	DI	▲ 10.0	▲ 22.5	▲ 28.6	▲ 35.9	▲ 35.0	▲ 50.0	▲ 75.7	▲ 66.7	▲ 46.6	▲ 47.0	▲ 45.2	▲ 27.6	▲ 23.3	▲ 42.3	▲ 7.4	▲ 30.0	▲ 15.7	▲ 21.2	▲ 28.6	▲ 18.7	▲ 16.7	▲ 7.1	▲ 20.6	▲ 43.7	▲ 35.5	▲ 25.8	▲ 34.3	▲ 27.3
来期見通し	好転	10.5	10.5	9.5	7.5	14.3	10.5	2.9	2.6	10.0	18.8	20.7	20.0	16.7	19.2	19.2	26.7	12.9	12.1	15.4	20.0	22.7	17.9	8.8	19.4	12.5	15.6	12.9	6.1
	不変	55.3	57.9	47.6	50.0	42.9	15.8	22.9	28.2	36.7	34.4	48.3	46.7	36.7	46.2	50.0	36.7	51.6	63.6	53.8	53.3	45.5	64.3	67.6	48.4	59.4	46.9	71.0	66.7
	悪化	34.2	31.6	42.9	42.5	42.9	73.7	74.3	69.2	53.3	46.9	31.0	33.3	46.7	34.6	30.8	36.7	35.5	24.2	30.8	26.7	31.8	17.9	23.5	32.3	28.1	37.5	16.1	27.3
	DI	▲ 23.7	▲ 21.1	▲ 33.4	▲ 35.0	▲ 28.6	▲ 63.2	▲ 71.4	▲ 66.6	▲ 43.3	▲ 28.1	▲ 10.3	▲ 13.3	▲ 30.0	▲ 15.4	▲ 11.6	▲ 10.0	▲ 22.6	▲ 12.1	▲ 15.4	▲ 6.7	▲ 9.1	0.0	▲ 14.7	▲ 12.9	▲ 15.6	▲ 21.9	▲ 3.2	▲ 21.2

【業況DI】
(参照:13・14ページ)

○対前年同期(令和6年7-9月)は、前回調査と比べ16.1ポイント改善し、▲15.1となった。
○今期水準は、前回調査と比べ7.0ポイント改善し、▲27.3となった。
○来期見通し(令和7年10-11月)は、前回調査と比べ18.0ポイント悪化し、▲21.2となった。

4) ≪業況DIの推移 卸売業≫

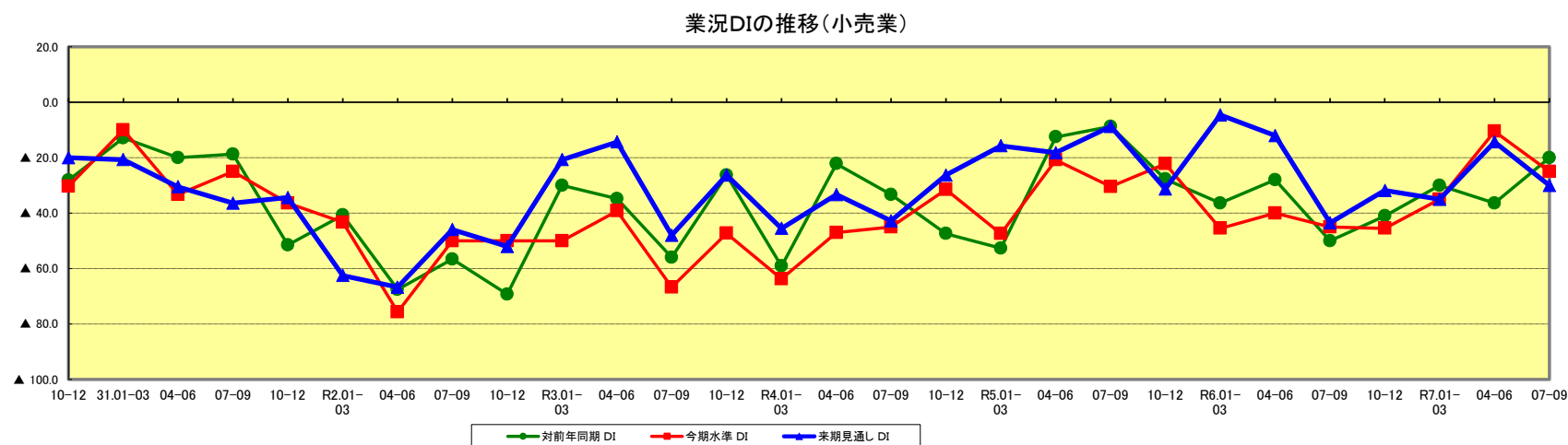


調査年月		10-12	31.01-03	04-06	07-09	10-12	R2.01-03	04-06	07-09	10-12	R3.01-03	04-06	07-09	10-12	R4.01-03	04-06	07-09	10-12	R5.01-03	04-06	07-09	10-12	R6.01-03	04-06	07-09	10-12	R7.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	33.3	11.8	25.0	12.5	6.7	6.3	13.3	8.3	26.7	0.0	7.7	18.2	8.3	8.3	38.5	20.0	37.5	22.2	30.0	50.0	30.0	33.3	33.3	7.1	7.1	0.0	8.3	0.0
	不変	53.3	52.9	50.0	50.0	40.0	31.3	26.7	25.0	13.3	53.3	69.2	54.5	58.3	33.3	46.2	40.0	37.5	33.3	60.0	50.0	60.0	55.6	66.7	50.0	42.9	75.0	50.0	50.0
	悪化	13.3	35.3	25.0	37.5	53.3	62.5	60.0	66.7	60.0	46.7	23.1	27.3	33.3	58.3	15.4	40.0	25.0	44.4	10.0	0.0	10.0	11.1	0.0	42.9	50.0	25.0	41.7	50.0
	DI	20.0	▲ 23.5	0.0	▲ 25.0	▲ 46.6	▲ 56.2	▲ 46.7	▲ 58.4	▲ 33.3	▲ 46.7	▲ 15.4	▲ 9.1	▲ 25.0	▲ 50.0	23.1	▲ 20.0	12.5	▲ 22.2	20.0	50.0	20.0	22.2	33.3	▲ 35.8	▲ 42.9	▲ 25.0	▲ 33.4	▲ 50.0
今期水準	良い	25.0	11.8	25.0	13.3	0.0	6.3	13.3	25.0	13.3	0.0	7.7	18.2	7.7	9.1	23.1	18.2	25.0	11.1	27.3	40.0	40.0	33.3	33.3	7.1	14.3	0.0	8.3	0.0
	普通	56.3	41.2	62.5	73.3	40.0	25.0	26.7	25.0	26.7	37.5	61.5	36.4	53.8	36.4	46.2	54.5	62.5	44.4	54.5	40.0	40.0	44.4	55.6	50.0	50.0	66.7	41.7	33.3
	悪い	18.8	47.1	12.5	13.3	60.0	68.8	60.0	50.0	60.0	62.5	30.8	45.5	38.5	54.5	30.8	27.3	12.5	44.4	18.2	20.0	20.0	22.2	11.1	42.9	35.7	33.3	50.0	66.7
	DI	6.2	▲ 35.3	12.5	0.0	▲ 60.0	▲ 62.5	▲ 46.7	▲ 25.0	▲ 46.7	▲ 62.5	▲ 23.1	▲ 27.3	▲ 30.8	▲ 45.4	▲ 7.7	▲ 9.1	12.5	▲ 33.3	9.1	20.0	20.0	11.1	22.2	▲ 35.8	▲ 21.4	▲ 33.3	▲ 41.7	▲ 66.7
来期見通し	好転	6.7	12.5	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	8.3	0.0	18.8	16.7	18.2	7.7	18.2	30.8	27.3	37.5	22.2	36.4	44.4	30.0	44.4	22.2	15.4	7.7	0.0	16.7	16.7
	不変	53.3	43.8	43.8	50.0	50.0	26.7	21.4	33.3	40.0	37.5	50.0	45.5	46.2	36.4	38.5	36.4	37.5	44.4	27.3	44.4	60.0	44.4	77.8	69.2	61.5	54.5	58.3	33.3
	悪化	40.0	43.8	31.3	50.0	50.0	73.3	78.6	58.3	60.0	43.8	33.3	36.4	46.2	45.5	30.8	36.4	25.0	33.3	36.4	11.1	10.0	11.1	0.0	15.4	30.8	45.5	25.0	50.0
	DI	▲ 33.3	▲ 31.3	▲ 6.3	▲ 50.0	▲ 50.0	▲ 73.3	▲ 78.6	▲ 50.0	▲ 60.0	▲ 25.0	▲ 16.6	▲ 18.2	▲ 38.5	▲ 27.3	0.0	▲ 9.1	12.5	▲ 11.1	0.0	33.3	20.0	33.3	22.2	0.0	▲ 23.1	▲ 45.5	▲ 8.3	▲ 33.3

【業況DI】 (参照:13・14ページ)

○対前年同期(令和6年7-9月)は、前回調査と比べ16.6ポイント悪化し、▲50.0となった。
 ○今期水準は、前回調査と比べ25.0ポイント悪化し、▲66.7となった。
 ○来期見通し(令和7年10-12月)は、前回調査と比べ25.0ポイント悪化し、▲33.3となった。

5) ≪業況DIの推移 小売業≫

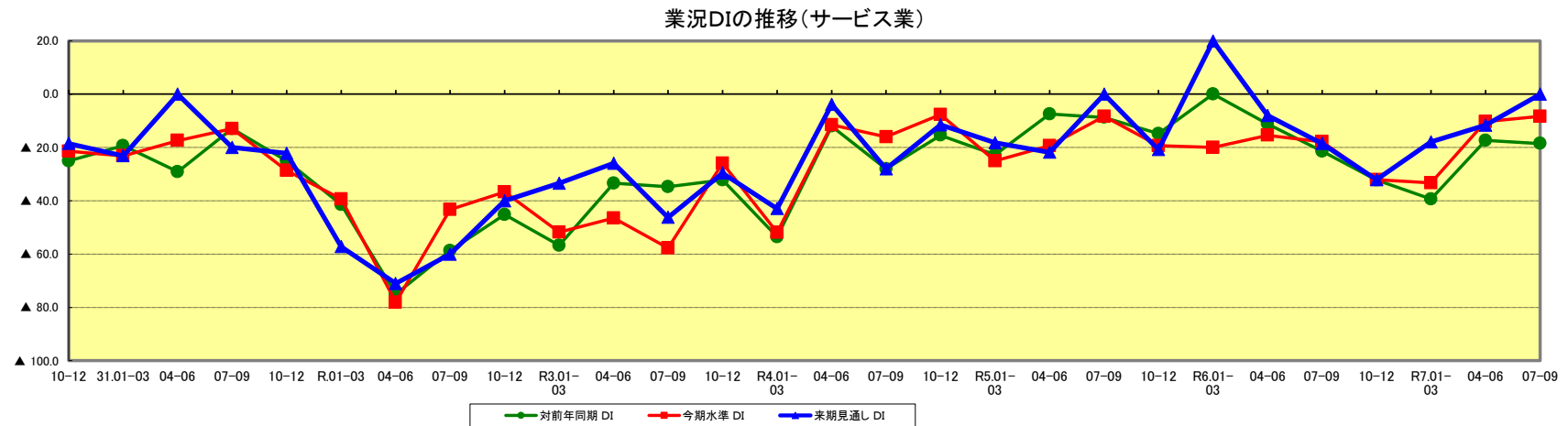


調査年月		10-12	31.01-03	04-06	07-09	10-12	R2.01-03	04-06	07-09	10-12	R3.01-03	04-06	07-09	10-12	R4.01-03	04-06	07-09	10-12	R5.01-03	04-06	07-09	10-12	R6.01-03	04-06	07-09	10-12	R7.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	9.4	19.4	8.6	9.4	6.1	15.6	5.9	4.3	3.8	10.0	0.0	0.0	5.3	0.0	11.1	4.8	0.0	10.5	16.7	17.4	16.7	4.5	8.0	0.0	4.5	15.0	9.1	10.0
	不変	53.1	48.4	62.9	62.5	36.4	28.1	20.6	34.8	23.1	50.0	65.2	44.0	63.2	40.9	55.6	57.1	52.6	26.3	54.2	56.5	38.9	54.5	56.0	50.0	50.0	40.0	45.5	60.0
	悪化	37.5	32.3	28.6	28.1	57.6	56.3	73.5	60.9	73.1	40.0	34.8	56.0	31.6	59.1	33.3	38.1	47.4	63.2	29.2	26.1	44.4	40.9	36.0	50.0	45.5	45.0	45.5	30.0
	DI	▲ 28.1	▲ 12.9	▲ 20.0	▲ 18.7	▲ 51.5	▲ 40.7	▲ 67.6	▲ 56.6	▲ 69.3	▲ 30.0	▲ 34.8	▲ 56.0	▲ 26.3	▲ 59.1	▲ 22.2	▲ 33.3	▲ 47.4	▲ 52.7	▲ 12.5	▲ 8.7	▲ 27.7	▲ 36.4	▲ 28.0	▲ 50.0	▲ 41.0	▲ 30.0	▲ 36.4	▲ 20.0
今期水準	良い	12.1	13.3	2.8	9.4	9.1	16.7	2.7	8.3	8.3	3.3	4.3	8.3	5.3	4.5	5.9	0.0	5.3	10.5	16.7	8.7	16.7	4.5	4.0	0.0	4.5	5.0	5.3	10.0
	普通	45.5	63.3	61.1	56.3	45.5	23.3	18.9	33.3	33.3	43.3	52.2	16.7	42.1	27.3	41.2	55.0	57.9	31.6	45.8	52.2	44.4	45.5	52.0	55.0	45.5	55.0	78.9	55.0
	悪い	42.4	23.3	36.1	34.4	45.5	60.0	78.4	58.3	58.3	53.3	43.5	75.0	52.6	68.2	52.9	45.0	36.8	57.9	37.5	39.1	38.9	50.0	44.0	45.0	50.0	40.0	15.8	35.0
	DI	▲ 30.3	▲ 10.0	▲ 33.3	▲ 25.0	▲ 36.4	▲ 43.3	▲ 75.7	▲ 50.0	▲ 50.0	▲ 50.0	▲ 39.2	▲ 66.7	▲ 47.3	▲ 63.7	▲ 47.0	▲ 45.0	▲ 31.5	▲ 47.4	▲ 20.8	▲ 30.4	▲ 22.2	▲ 45.5	▲ 40.0	▲ 45.0	▲ 45.5	▲ 35.0	▲ 10.5	▲ 25.0
来期見通し	好転	10.0	10.3	2.8	3.0	3.1	6.3	3.0	8.3	8.0	13.8	14.3	0.0	5.3	4.5	0.0	4.8	5.3	21.1	13.6	8.7	12.5	31.8	12.0	4.3	9.1	15.0	9.5	10.0
	不変	60.0	58.6	63.9	57.6	59.4	25.0	27.3	37.5	32.0	51.7	57.1	52.0	63.2	45.5	66.7	47.6	63.2	42.1	54.5	73.9	43.8	31.8	64.0	47.8	50.0	35.0	66.7	50.0
	悪化	30.0	31.0	33.3	39.4	37.5	68.8	69.7	54.2	60.0	34.5	28.6	48.0	31.6	50.0	33.3	47.6	31.6	36.8	31.8	17.4	43.8	36.4	24.0	47.8	40.9	50.0	23.8	40.0
	DI	▲ 20.0	▲ 20.7	▲ 30.5	▲ 36.4	▲ 34.4	▲ 62.5	▲ 66.7	▲ 45.9	▲ 52.0	▲ 20.7	▲ 14.3	▲ 48.0	▲ 26.3	▲ 45.5	▲ 33.3	▲ 42.8	▲ 26.3	▲ 15.7	▲ 18.2	▲ 8.7	▲ 31.3	▲ 4.6	▲ 12.0	▲ 43.5	▲ 31.8	▲ 35.0	▲ 14.3	▲ 30.0

【業況DI】
(参照:13・14ページ)

○対前年同期(令和6年7-9月)は、前回調査と比べ16.4ポイント改善し、▲20.0となった。
○今期水準は、前回調査と比べ14.5ポイント悪化し、▲25.0となった。
○来期見通し(令和7年10-12月)は、前回調査と比べ15.7ポイント悪化し、▲30.0となった。

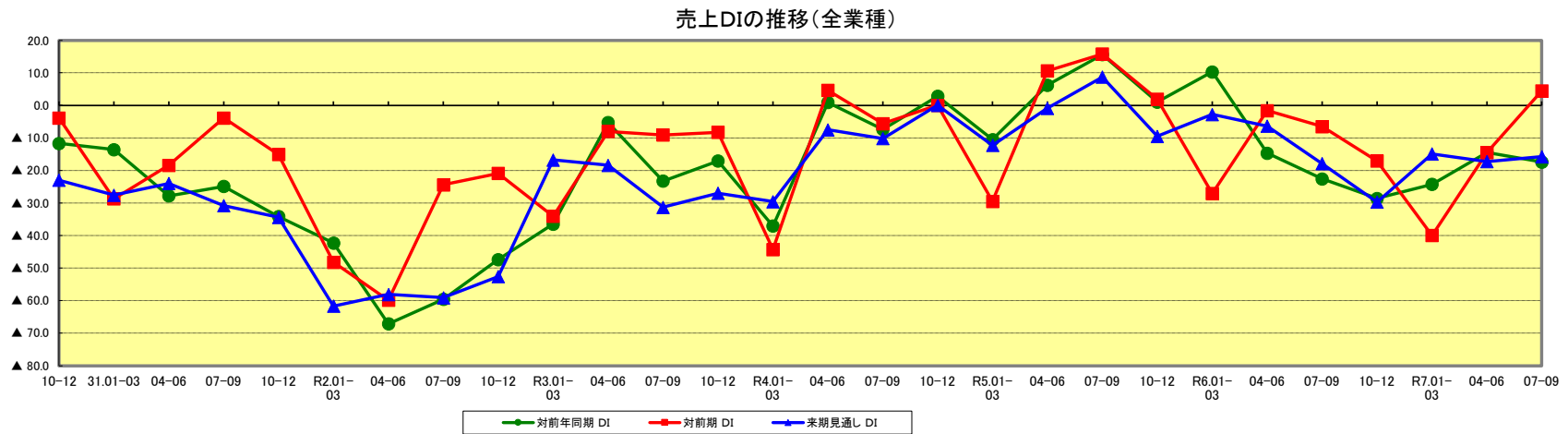
6) ≪業況DIの推移 サービス業≫



調査年月		10-12	31.01-03	04-06	07-09	10-12	R.01-03	04-06	07-09	10-12	R3.01-03	04-06	07-09	10-12	R4.01-03	04-06	07-09	10-12	R5.01-03	04-06	07-09	10-12	R6.01-03	04-06	07-09	10-12	R7.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	7.1	19.2	4.2	9.7	10.7	6.9	0.0	3.4	3.2	3.3	18.5	11.5	10.7	3.6	24.0	12.0	19.2	9.1	18.5	13.0	7.4	24.0	7.4	10.7	7.1	7.1	17.2	7.4
	不変	60.7	42.3	62.5	67.7	53.6	44.8	25.0	34.5	48.4	36.7	29.6	42.3	46.4	39.3	40.0	48.0	46.2	59.1	55.6	65.2	70.4	52.0	74.1	57.1	53.6	46.4	48.3	66.7
	悪化	32.1	38.5	33.3	22.6	35.7	48.3	75.0	62.1	48.4	60.0	51.9	46.2	42.9	57.1	36.0	40.0	34.6	31.8	25.9	21.7	22.2	24.0	18.5	32.1	39.3	46.4	34.5	25.9
	DI	▲ 25.0	▲ 19.3	▲ 29.1	▲ 12.9	▲ 25.0	▲ 41.4	▲ 75.0	▲ 58.7	▲ 45.2	▲ 56.7	▲ 33.4	▲ 34.7	▲ 32.2	▲ 53.5	▲ 12.0	▲ 28.0	▲ 15.4	▲ 22.7	▲ 7.4	▲ 8.7	▲ 14.8	0.0	▲ 11.1	▲ 21.4	▲ 32.2	▲ 39.3	▲ 17.3	▲ 18.5
今期水準	良い	10.7	7.7	4.3	6.5	10.7	7.1	0.0	10.0	10.0	10.3	7.1	7.7	7.4	7.4	23.1	16.0	19.2	5.0	11.5	12.5	11.5	12.0	7.7	3.6	3.6	3.7	13.8	12.5
	普通	57.1	61.5	73.9	74.2	50.0	46.4	21.9	36.7	43.3	27.6	39.3	26.9	59.3	33.3	42.3	52.0	53.8	65.0	57.7	66.7	57.7	56.0	69.2	75.0	60.7	59.3	62.1	66.7
	悪い	32.1	30.8	21.7	19.4	39.3	46.4	78.1	53.3	46.7	62.1	53.6	65.4	33.3	59.3	34.6	32.0	26.9	30.0	30.8	20.8	30.8	32.0	23.1	21.4	35.7	37.0	24.1	20.8
	DI	▲ 21.4	▲ 23.1	▲ 17.4	▲ 12.9	▲ 28.6	▲ 39.3	▲ 78.1	▲ 43.3	▲ 36.7	▲ 51.8	▲ 46.5	▲ 57.7	▲ 25.9	▲ 51.9	▲ 11.5	▲ 16.0	▲ 7.7	▲ 25.0	▲ 19.3	▲ 8.3	▲ 19.3	▲ 20.0	▲ 15.4	▲ 17.8	▲ 32.1	▲ 33.3	▲ 10.3	▲ 8.3
来期見通し	好転	7.4	19.2	17.4	6.7	11.1	7.1	3.2	10.0	13.3	13.3	14.8	3.8	7.4	7.1	23.1	8.0	23.1	13.6	4.3	28.6	16.7	36.0	8.0	7.4	3.6	10.7	11.5	20.0
	不変	66.7	38.5	65.2	66.7	55.6	28.6	22.6	20.0	33.3	40.0	44.4	46.2	55.6	42.9	50.0	56.0	42.3	54.5	69.6	42.9	45.8	48.0	76.0	66.7	60.7	60.7	65.4	60.0
	悪化	25.9	42.3	17.4	26.7	33.3	64.3	74.2	70.0	53.3	46.7	40.7	50.0	37.0	50.0	26.9	36.0	34.6	31.8	26.1	28.6	37.5	16.0	16.0	25.9	35.7	28.6	23.1	20.0
	DI	▲ 18.5	▲ 23.1	0.0	▲ 20.0	▲ 22.2	▲ 57.2	▲ 71.0	▲ 60.0	▲ 40.0	▲ 33.4	▲ 25.9	▲ 46.2	▲ 29.6	▲ 42.9	▲ 3.8	▲ 28.0	▲ 11.5	▲ 18.2	▲ 21.8	0.0	▲ 20.8	20.0	▲ 8.0	▲ 18.5	▲ 32.1	▲ 17.9	▲ 11.6	0.0

【業況DI】 (参照:13・14ページ)	<p>○対前年同期(令和6年7-9月)は、前回調査と比べ1.2ポイント悪化し、▲18.5となった。</p> <p>○今期水準は、前回調査と比べ2.0ポイント改善し、▲8.3となった。</p> <p>○来期見通し(令和7年10-12月)は、前回調査と比べ11.6ポイント改善し、0.0となった。</p>
-------------------------	--

7) ≪全業種 売上DIの推移≫



調査年月		10-12	31.01-03	04-06	07-09	10-12	R2.01-03	04-06	07-09	10-12	R3.01-03	04-06	07-09	10-12	R4.01-03	04-06	07-09	10-12	R5.01-03	04-06	07-09	10-12	R6.01-03	04-06	07-09	10-12	R7.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	27.9	27.9	17.2	17.6	14.5	17.4	8.6	7.6	15.6	21.2	29.5	20.5	25.2	18.1	32.1	27.8	34.6	25.7	35.4	39.7	32.4	37.7	26.0	16.9	14.8	20.0	21.8	23.5
	不変	32.5	30.6	37.7	39.9	36.8	22.9	15.8	25.2	21.5	21.2	35.7	35.7	32.4	26.7	36.7	37.0	33.6	38.1	35.4	36.2	36.2	34.9	33.3	43.5	41.8	35.7	41.9	35.7
	悪化	39.6	41.5	45.0	42.5	48.7	59.7	75.7	67.2	63.0	57.7	34.8	43.8	42.3	55.2	31.2	35.2	31.8	36.2	29.2	24.1	31.4	27.4	40.7	39.5	43.4	44.3	36.3	40.9
	DI	▲ 11.7	▲ 13.6	▲ 27.8	▲ 24.9	▲ 34.2	▲ 42.3	▲ 67.1	▲ 59.6	▲ 47.4	▲ 36.5	▲ 5.3	▲ 23.3	▲ 17.1	▲ 37.1	0.9	▲ 7.4	2.8	▲ 10.5	6.2	15.6	1.0	10.3	▲ 14.7	▲ 22.6	▲ 28.6	▲ 24.3	▲ 14.5	▲ 17.4
対前期	良い	30.5	19.9	25.0	27.2	25.7	13.5	11.8	25.2	25.4	18.1	27.7	29.1	27.5	15.1	35.8	32.4	30.8	18.1	38.9	39.5	30.5	19.6	35.0	27.9	18.7	12.2	23.4	34.2
	普通	35.1	31.5	31.6	41.7	33.6	24.8	16.4	25.2	28.4	29.7	36.6	32.7	36.7	25.5	33.0	29.6	38.3	34.3	32.7	36.8	41.0	33.6	28.5	37.7	45.5	35.7	38.7	36.0
	悪い	34.4	48.6	43.4	31.1	40.8	61.7	71.7	49.6	46.3	52.2	35.7	38.2	35.8	59.4	31.2	38.0	30.8	47.6	28.3	23.7	28.6	46.7	36.6	34.4	35.8	52.2	37.9	29.8
	DI	▲ 3.9	▲ 28.7	▲ 18.4	▲ 3.9	▲ 15.1	▲ 48.2	▲ 59.9	▲ 24.4	▲ 20.9	▲ 34.1	▲ 8.0	▲ 9.1	▲ 8.3	▲ 44.3	4.6	▲ 5.6	0.0	▲ 29.5	10.6	15.8	1.9	▲ 27.1	▲ 1.6	▲ 6.5	▲ 17.1	▲ 40.0	▲ 14.5	4.4
来期見通し	好転	17.1	14.5	15.3	10.1	10.6	9.9	11.5	7.6	6.7	27.0	17.9	11.6	15.3	17.1	23.1	25.0	26.2	21.0	27.7	29.8	21.9	25.2	19.4	15.4	12.4	18.4	14.9	19.3
	不変	42.8	43.4	45.3	49.0	44.4	18.4	18.9	25.8	34.1	29.2	45.5	45.5	42.3	36.2	46.3	39.8	47.7	45.7	43.8	49.1	46.7	46.7	54.8	51.2	45.5	48.2	52.9	45.6
	悪化	40.1	42.1	39.3	40.9	45.0	71.6	69.6	66.7	59.3	43.8	36.3	42.9	42.3	46.7	30.6	35.2	26.2	33.3	28.6	21.1	31.4	28.0	25.8	33.3	42.1	33.3	32.2	35.1
	DI	▲ 23.0	▲ 27.6	▲ 24.0	▲ 30.8	▲ 34.4	▲ 61.7	▲ 58.1	▲ 59.1	▲ 52.6	▲ 16.8	▲ 18.4	▲ 31.3	▲ 27.0	▲ 29.6	▲ 7.5	▲ 10.2	0.0	▲ 12.3	▲ 0.9	8.7	▲ 9.5	▲ 2.8	▲ 6.4	▲ 17.9	▲ 29.7	▲ 14.9	▲ 17.3	▲ 15.8

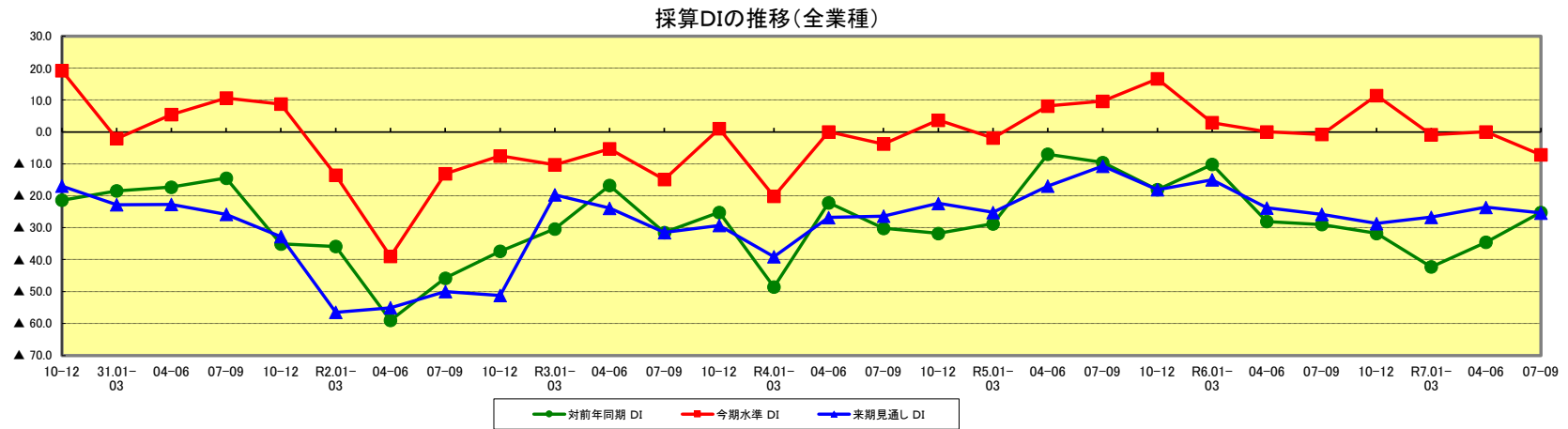
【売上DI】
(参照: 15・16ページ)

○対前年同期(令和6年7-9月)は、前回調査と比べ2.9ポイント悪化し、▲17.4となった。
 ○対前期(令和7年4-6月)は、前回調査と比べ18.9ポイント改善し、4.4となった。
 ○来期見通し(令和7年10-12月)は、前回調査と比べ1.5ポイント改善し、▲15.8となった。

《各業種 売上DIの状況》

		建設業			製造業			卸売業			小売業			サービス業		
調査年月		04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減
対前年同期	好転	14.3	13.0	▲ 1.3	21.9	24.2	2.3	23.1	16.7	▲ 6.4	18.2	25.0	6.8	31.0	33.3	2.3
	不変	39.3	30.4	▲ 8.9	40.6	39.4	▲ 1.2	46.2	33.3	▲ 12.9	45.5	35.0	▲ 10.5	41.4	37.0	▲ 4.4
	悪化	46.4	56.5	10.1	37.5	36.4	▲ 1.1	30.8	50.0	19.2	36.4	40.0	3.6	27.6	29.6	2.0
	DI	▲ 32.1	▲ 43.5	▲ 11.4	▲ 15.6	▲ 12.2	3.4	▲ 7.7	▲ 33.3	▲ 25.6	▲ 18.2	▲ 15.0	3.2	3.4	3.7	0.3
対前期	良い	7.1	30.4	23.3	18.8	27.3	8.5	15.4	33.3	17.9	27.3	35.0	7.7	44.8	46.2	1.4
	普通	39.3	34.8	▲ 4.5	37.5	45.5	8.0	53.8	33.3	▲ 20.5	45.5	30.0	▲ 15.5	27.6	30.8	3.2
	悪い	53.6	34.8	▲ 18.8	43.8	27.3	▲ 16.5	30.8	33.3	2.5	27.3	35.0	7.7	27.6	23.1	▲ 4.5
	DI	▲ 46.5	▲ 4.4	42.1	▲ 25.0	0.0	25.0	▲ 15.4	0.0	15.4	0.0	0.0	0.0	17.2	23.1	5.9
来期見通し	好転	14.8	17.4	2.6	12.9	15.2	2.3	25.0	16.7	▲ 8.3	0.0	10.0	10.0	24.1	34.6	10.5
	不変	33.3	39.1	5.8	58.1	51.5	▲ 6.6	75.0	41.7	▲ 33.3	63.6	60.0	▲ 3.6	48.3	34.6	▲ 13.7
	悪化	51.9	43.5	▲ 8.4	29.0	33.3	4.3	0.0	41.7	41.7	36.4	30.0	▲ 6.4	27.6	30.8	3.2
	DI	▲ 37.1	▲ 26.1	11.0	▲ 16.1	▲ 18.1	▲ 2.0	25.0	▲ 25.0	▲ 50.0	▲ 36.4	▲ 20.0	16.4	▲ 3.5	3.8	7.3

8) ≪全業種 採算DIの推移≫



調査年月		10-12	31.01-03	04-06	07-09	10-12	R2.01-03	04-06	07-09	10-12	R3.01-03	04-06	07-09	10-12	R4.01-03	04-06	07-09	10-12	R5.01-03	04-06	07-09	10-12	R6.01-03	04-06	07-09	10-12	R7.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	16.9	17.1	14.7	14.6	9.3	15.5	6.6	7.6	11.9	16.7	17.7	11.7	11.7	5.8	14.8	16.0	12.1	13.5	19.5	19.1	13.3	17.8	9.1	10.5	8.9	8.6	8.9	12.2
	不変	44.8	47.3	53.3	56.3	46.4	33.1	27.8	38.9	38.8	36.2	47.8	45.0	51.4	39.8	48.1	37.7	43.9	44.2	54.0	52.2	55.2	54.2	53.7	50.0	50.4	40.5	47.6	50.4
	悪化	38.3	35.6	32.0	29.1	44.4	51.4	65.6	53.4	49.3	47.1	34.5	43.2	36.9	54.4	37.0	46.2	43.9	42.3	26.5	28.7	31.4	28.0	37.2	39.5	40.7	50.9	43.5	37.4
	DI	▲ 21.4	▲ 18.5	▲ 17.3	▲ 14.5	▲ 35.1	▲ 35.9	▲ 59.0	▲ 45.8	▲ 37.4	▲ 30.4	▲ 16.8	▲ 31.5	▲ 25.2	▲ 48.6	▲ 22.2	▲ 30.2	▲ 31.8	▲ 28.8	▲ 7.0	▲ 9.6	▲ 18.1	▲ 10.2	▲ 28.1	▲ 29.0	▲ 31.8	▲ 42.3	▲ 34.6	▲ 25.2
今期水準	良い	37.1	25.5	24.3	29.8	29.5	25.0	15.4	23.8	21.8	29.4	24.8	19.4	25.5	22.1	25.9	26.4	27.1	27.6	30.4	28.9	33.3	30.5	25.6	23.0	27.0	24.1	21.7	23.2
	普通	45.0	46.9	56.8	51.0	49.7	36.4	30.2	39.2	48.9	30.9	45.1	46.3	50.0	35.6	48.1	43.4	49.5	42.9	47.3	51.8	50.0	41.9	48.8	53.3	57.4	50.9	56.7	46.4
	悪い	17.9	27.6	18.9	19.2	20.8	38.6	54.4	36.9	29.3	39.7	30.1	34.3	24.5	42.3	25.9	30.2	23.4	29.5	22.3	19.3	16.7	27.6	25.6	23.8	15.6	25.0	21.7	30.4
	DI	19.2	▲ 2.1	5.4	10.6	8.7	▲ 13.6	▲ 39.0	▲ 13.1	▲ 7.5	▲ 10.3	▲ 5.3	▲ 14.9	1.0	▲ 20.2	0.0	▲ 3.8	3.7	▲ 1.9	8.1	9.6	16.6	2.9	0.0	▲ 0.8	11.4	▲ 0.9	0.0	▲ 7.2
来期見通し	好転	12.4	13.1	11.3	7.3	8.1	8.7	7.5	6.8	4.4	19.0	12.4	10.8	8.3	9.5	13.9	15.1	11.2	13.6	14.3	15.2	13.3	11.2	5.7	9.7	7.4	13.8	8.9	12.3
	不変	58.2	51.0	54.7	59.6	51.0	26.1	29.9	36.4	40.0	42.3	51.3	46.8	54.1	41.9	45.4	43.4	55.1	47.6	54.5	58.9	55.2	62.6	64.8	54.8	56.6	45.7	58.5	50.0
	悪化	29.4	35.9	34.0	33.1	40.9	65.2	62.6	56.8	55.6	38.7	36.3	42.3	37.6	48.6	40.7	41.5	33.6	38.8	31.3	25.9	31.4	26.2	29.5	35.5	36.1	40.5	32.5	37.7
	DI	▲ 17.0	▲ 22.8	▲ 22.7	▲ 25.8	▲ 32.8	▲ 56.5	▲ 55.1	▲ 50.0	▲ 51.2	▲ 19.7	▲ 23.9	▲ 31.5	▲ 29.3	▲ 39.1	▲ 26.8	▲ 26.4	▲ 22.4	▲ 25.2	▲ 17.0	▲ 10.7	▲ 18.1	▲ 15.0	▲ 23.8	▲ 25.8	▲ 28.7	▲ 26.7	▲ 23.6	▲ 25.4

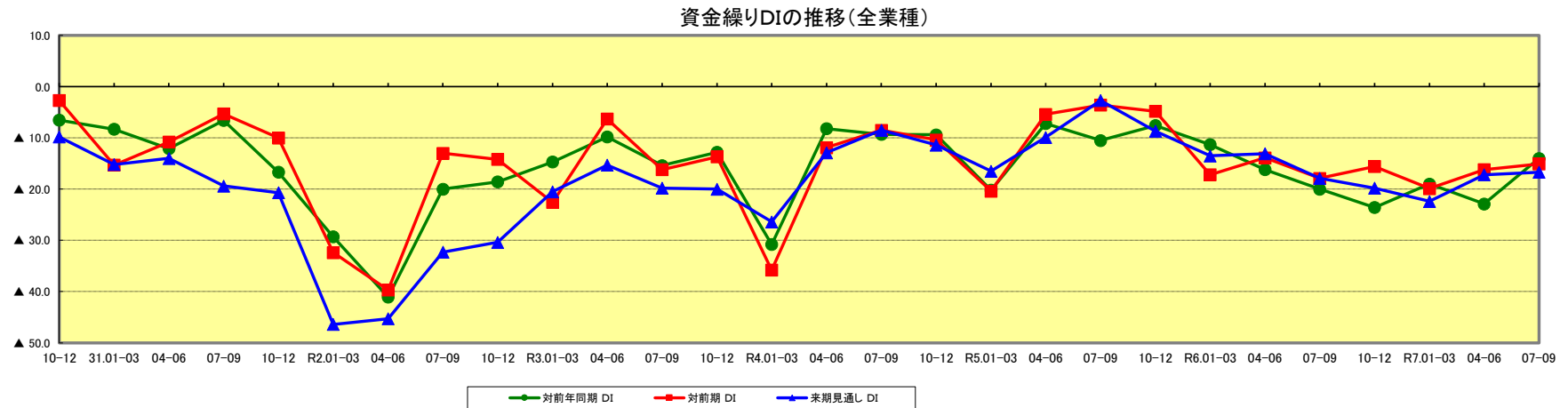
【採算DI】
(参照: 17・18ページ)

○対前年同期(令和6年7-9月)は、前回調査と比べ9.4ポイント改善し、▲25.2となった。
○今期水準は、前回調査と比べ7.2ポイント悪化し、▲7.2となった。
○来期見通し(令和7年10-12月)は、前回調査と比べ1.8ポイント悪化し、▲25.4となった。

《各業種 採算DIの状況》

		建設業			製造業			卸売業			小売業			サービス業		
調査年月		04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減
対前年同期	好転	3.6	4.3	0.7	9.4	15.2	5.8	7.7	0.0	▲ 7.7	9.1	20.0	10.9	13.8	14.8	1.0
	不変	50.0	47.8	▲ 2.2	46.9	48.5	1.6	46.2	50.0	3.8	50.0	50.0	0.0	44.8	55.6	10.8
	悪化	46.4	47.8	1.4	43.8	36.4	▲ 7.4	46.2	50.0	3.8	40.9	30.0	▲ 10.9	41.4	29.6	▲ 11.8
	DI	▲ 42.8	▲ 43.5	▲ 0.7	▲ 34.4	▲ 21.2	13.2	▲ 38.5	▲ 50.0	▲ 11.5	▲ 31.8	▲ 10.0	21.8	▲ 27.6	▲ 14.8	12.8
今期水準	良い	22.2	22.7	0.5	25.0	30.3	5.3	18.2	8.3	▲ 9.9	4.8	15.0	10.2	31.0	28.0	▲ 3.0
	普通	63.0	40.9	▲ 22.1	50.0	36.4	▲ 13.6	54.5	66.7	12.2	66.7	45.0	▲ 21.7	51.7	56.0	4.3
	悪い	14.8	36.4	21.6	25.0	33.3	8.3	27.3	25.0	▲ 2.3	28.6	40.0	11.4	17.2	16.0	▲ 1.2
	DI	7.4	▲ 13.7	▲ 21.1	0.0	▲ 3.0	▲ 3.0	▲ 9.1	▲ 16.7	▲ 7.6	▲ 23.8	▲ 25.0	▲ 1.2	13.8	12.0	▲ 1.8
来期見通し	好転	10.7	4.3	▲ 6.4	6.3	12.1	5.8	8.3	16.7	8.4	4.5	10.0	5.5	13.8	19.2	5.4
	不変	50.0	47.8	▲ 2.2	59.4	57.6	▲ 1.8	75.0	33.3	▲ 41.7	63.6	50.0	▲ 13.6	55.2	50.0	▲ 5.2
	悪化	39.3	47.8	8.5	34.4	30.3	▲ 4.1	16.7	50.0	33.3	31.8	40.0	8.2	31.0	30.8	▲ 0.2
	DI	▲ 28.6	▲ 43.5	▲ 14.9	▲ 28.1	▲ 18.2	9.9	▲ 8.4	▲ 33.3	▲ 24.9	▲ 27.3	▲ 30.0	▲ 2.7	▲ 17.2	▲ 11.6	5.6

9) ≪全業種 資金繰りDIの推移≫



調査年月		10-12	31.01-03	04-06	07-09	10-12	R2.01-03	04-06	07-09	10-12	R3.01-03	04-06	07-09	10-12	R4.01-03	04-06	07-09	10-12	R5.01-03	04-06	07-09	10-12	R6.01-03	04-06	07-09	10-12	R7.01-03	04-06	07-09
対前年同期	好転	9.2	8.3	6.0	6.0	5.3	7.1	6.6	10.0	6.0	8.8	10.7	5.5	9.2	4.8	9.2	10.3	8.4	7.7	8.9	7.8	5.7	8.5	4.1	4.0	0.8	2.6	2.5	5.3
	不変	75.2	75.2	75.8	81.5	72.7	56.4	45.7	60.0	69.4	67.6	68.8	73.6	68.8	59.6	73.4	70.1	73.8	64.4	75.0	73.9	81.0	71.7	75.6	72.0	74.8	75.9	72.1	75.4
	悪化	15.7	16.6	18.1	12.6	22.0	36.4	47.7	30.0	24.6	23.5	20.5	20.9	22.0	35.6	17.4	19.6	17.8	27.9	16.1	18.3	13.3	19.8	20.3	24.0	24.4	21.6	25.4	19.3
	DI	▲ 6.5	▲ 8.3	▲ 12.1	▲ 6.6	▲ 16.7	▲ 29.3	▲ 41.1	▲ 20.0	▲ 18.6	▲ 14.7	▲ 9.8	▲ 15.4	▲ 12.8	▲ 30.8	▲ 8.2	▲ 9.3	▲ 9.4	▲ 20.2	▲ 7.2	▲ 10.5	▲ 7.6	▲ 11.3	▲ 16.2	▲ 20.0	▲ 23.6	▲ 19.0	▲ 22.9	▲ 14.0
対前期	良い	10.5	7.6	8.2	6.0	8.7	7.2	7.3	10.8	8.2	5.1	10.7	5.4	4.6	3.8	5.5	7.5	7.5	5.8	8.9	10.6	7.6	3.8	4.1	5.7	3.3	1.7	4.1	5.3
	普通	76.3	69.4	72.8	82.7	72.7	53.2	45.7	65.4	69.4	67.2	72.3	73.0	77.1	56.6	77.1	76.4	74.5	68.0	76.8	75.2	80.0	75.2	77.9	70.7	77.9	76.7	75.6	74.3
	悪い	13.2	22.9	19.0	11.3	18.7	39.6	47.0	23.8	22.4	27.7	17.0	21.6	18.3	39.6	17.4	16.0	17.9	26.2	14.3	14.2	12.4	21.0	18.0	23.6	18.9	21.6	20.3	20.4
	DI	▲ 2.7	▲ 15.3	▲ 10.8	▲ 5.3	▲ 10.0	▲ 32.4	▲ 39.7	▲ 13.0	▲ 14.2	▲ 22.6	▲ 6.3	▲ 16.2	▲ 13.7	▲ 35.8	▲ 11.9	▲ 8.5	▲ 10.4	▲ 20.4	▲ 5.4	▲ 3.6	▲ 4.8	▲ 17.2	▲ 13.9	▲ 17.9	▲ 15.6	▲ 19.9	▲ 16.2	▲ 15.1
来期見通し	好転	7.2	6.2	4.7	3.3	3.3	5.0	6.1	3.1	1.5	7.4	7.2	5.4	5.5	6.6	9.3	10.4	6.7	6.8	9.0	11.5	6.7	6.7	3.3	6.5	2.5	1.7	2.5	4.4
	不変	75.8	72.4	76.7	74.0	72.7	43.6	42.6	61.5	66.7	64.7	70.3	69.4	69.1	60.4	68.5	70.8	75.2	69.9	72.1	74.3	77.9	73.1	80.3	69.1	75.2	74.1	77.9	74.6
	悪化	17.0	21.4	18.7	22.7	24.0	51.4	51.4	35.4	31.9	27.9	22.5	25.2	25.5	33.0	22.2	18.9	18.1	23.3	18.9	14.2	15.4	20.2	16.4	24.4	22.3	24.1	19.7	21.1
	DI	▲ 9.8	▲ 15.2	▲ 14.0	▲ 19.4	▲ 20.7	▲ 46.4	▲ 45.3	▲ 32.3	▲ 30.4	▲ 20.5	▲ 15.3	▲ 19.8	▲ 20.0	▲ 26.4	▲ 12.9	▲ 8.5	▲ 11.4	▲ 16.5	▲ 9.9	▲ 2.7	▲ 8.7	▲ 13.5	▲ 13.1	▲ 17.9	▲ 19.8	▲ 22.4	▲ 17.2	▲ 16.7

【資金繰りDI】
(参照: 19・20ページ)

○対前年同期(令和6年7-9月)は、前回調査と比べ8.9ポイント改善し、▲14.0となった。
○対前期(令和7年4-6月)は、前回調査と比べ1.1ポイント改善し、▲15.1となった。
○来期見通し(令和7年10-12月)は、前回調査と比べ0.5ポイント改善し、▲16.7となった。

《各業種 資金繰りDIの状況》

		建設業			製造業			卸売業			小売業			サービス業		
調査年月		04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減	04-06	07-09	増減
対前年同期	好転	0.0	0.0	0.0	0.0	3.0	3.0	7.7	0.0	▲ 7.7	4.5	10.0	5.5	3.6	11.1	7.5
	不変	81.5	78.3	▲ 3.2	75.0	78.8	3.8	61.5	81.8	20.3	59.1	65.0	5.9	75.0	74.1	▲ 0.9
	悪化	18.5	21.7	3.2	25.0	18.2	▲ 6.8	30.8	18.2	▲ 12.6	36.4	25.0	▲ 11.4	21.4	14.8	▲ 6.6
	DI	▲ 18.5	▲ 21.7	▲ 3.2	▲ 25.0	▲ 15.2	9.8	▲ 23.1	▲ 18.2	4.9	▲ 31.9	▲ 15.0	16.9	▲ 17.8	▲ 3.7	14.1
対前期	良い	7.1	0.0	▲ 7.1	0.0	6.3	6.3	7.7	0.0	▲ 7.7	0.0	5.0	5.0	7.1	11.5	4.4
	普通	71.4	78.3	6.9	78.1	81.3	3.2	69.2	66.7	▲ 2.5	77.3	65.0	▲ 12.3	78.6	73.1	▲ 5.5
	悪い	21.4	21.7	0.3	21.9	12.5	▲ 9.4	23.1	33.3	10.2	22.7	30.0	7.3	14.3	15.4	1.1
	DI	▲ 14.3	▲ 21.7	▲ 7.4	▲ 21.9	▲ 6.2	15.7	▲ 15.4	▲ 33.3	▲ 17.9	▲ 22.7	▲ 25.0	▲ 2.3	▲ 7.2	▲ 3.9	3.3
来期見通し	好転	3.6	0.0	▲ 3.6	3.1	0.0	▲ 3.1	8.3	8.3	0.0	0.0	5.0	5.0	0.0	11.5	11.5
	不変	60.7	65.2	4.5	81.3	84.8	3.5	83.3	66.7	▲ 16.6	77.3	70.0	▲ 7.3	89.3	76.9	▲ 12.4
	悪化	35.7	34.8	▲ 0.9	15.6	15.2	▲ 0.4	8.3	25.0	16.7	22.7	25.0	2.3	10.7	11.5	0.8
	DI	▲ 32.1	▲ 34.8	▲ 2.7	▲ 12.5	▲ 15.2	▲ 2.7	0.0	▲ 16.7	▲ 16.7	▲ 22.7	▲ 20.0	2.7	▲ 10.7	0.0	10.7

令和7年7～9月期景況調査（各業種の状況）

【建設業】

- ◆【今期の業況（自社）水準DI】は前回調査と比べ1.2ポイント改善し▲27.3となった。一方【対前年同期】では前回調査と比べ11.4ポイント悪化し▲36.4となっており、さらに【来期見通し】でも5.4ポイント悪化し▲30.4となっている。
- ◆【前回調査と比べた売上DI】は、前回調査と比べ42.1ポイント改善し、▲4.4となり、さらに、【来期見通し】でも11.0ポイント改善し▲26.1となった。一方で【前年同期と比べた今期売上】では11.4ポイント悪化し▲43.5となった。
- ◆【今期の採算（経常利益）水準】は、前回調査と比べ21.1ポイント悪化し▲13.7となっており、【前年同期と比べた今期採算】でも、前回調査と比べ0.7ポイント悪化し、▲43.5となった。さらに、【来期見通し】でも前回調査と比べ14.9ポイント悪化し▲43.5となった。
- ◆【今期の資金繰りDI】では、前回調査と比べ7.4ポイント悪化し▲21.7となり、【前年同期と比べた今期資金繰り】でも3.2ポイント悪化し▲21.7となった。さらに【来期見通し】でも2.7ポイント悪化し▲34.8となった。すべての項目でマイナス幅が拡大している。
- ◆【経営課題】では、前回調査と同様に「従業員の確保難」が最も多くなっており、次に「材料価格の上昇」と「人件費の増加」があげられている。事業者からは、材料価格や人件費の増加で利益を圧迫し採算確保が厳しい、工事量が減少しているなどの声があった。

【製造業】

- ◆【今期の業況（自社）水準DI】は、前回調査と比べ7.0ポイント改善し▲27.3となり、【対前年同期】でも、前回調査と比べ16.1ポイント改善し、▲15.1ポイントとなった。一方、【来期見通し】では、18.0ポイント悪化し▲21.2となった。
- ◆【前回調査と比べた売上DI】は、前回調査と比べ25.0ポイント改善し0.0となっており、さらに【前年同期と比べた今期売上】でも、前回調査と比べ3.4ポイント改善し▲12.2となった。一方、【来期見通し】では、2.0ポイント悪化し▲18.1となった。
- ◆【今期の採算（経常利益）水準】は前回調査と比べ3.0ポイント悪化し▲3.0となった。一方で、【来期見通し】では9.9ポイント改善し▲18.2となり、【前年同期と比べた今期採算】でも、前回調査と比べ13.2ポイント改善し▲21.2となった。
- ◆【今期の資金繰りDI】では、前回調査と比べ15.7ポイント改善し▲6.2となり、さらに【前年同期と比べた今期資金繰り】は、9.8ポイント改善し▲15.2となった。一方で、【来期見通し】では2.7ポイント悪化し▲15.2となった。
- ◆【経営課題】は、「人件費の増加」が最も多く、次に「原材料価格の上昇」が続いている。事業者からは、依頼元からの受注数が不安定で先が読めない経営である、最低賃金の伸びに自社の賃上げがついていかない、従業員の高齢化が進んでいるが中堅層や若手の求人に苦戦しているなどの声があがっている。

【卸売業】

- ◆【今期の業況（自社）水準D I】は、前回調査と比べ 25.0 ポイント悪化し▲66.7 となっており、【対前年同期】でも、前回調査と比べ 16.6 ポイント悪化し▲50.0 となった。さらに、【来期見通し】でも、25.0 ポイント悪化し▲33.3 となった。
- ◆【前回調査と比べた売上D I】は、前回調査と比べ 15.4 ポイント改善し 0.0 となった。一方で、【前年同期と比べた今期売上】では、前回調査と比べ 25.6 ポイント悪化し▲33.3 となった。さらに、【来期見通し】でも、50.0 ポイント悪化し▲25.0 となった。
- ◆【今期の採算（経常利益）水準】は、7.6 ポイント悪化し▲16.7 となり、さらに【前年同期と比べた今期採算】では、11.5 ポイント悪化し▲50.0 となった。【来期見通し】でも 24.9 ポイント悪化し▲33.3 となった。
- ◆【今期の資金繰りD I】は、前回調査と比べ 17.9 ポイント悪化し▲33.3 となり、【来期見通し】でも、前回調査と比べ 16.7 ポイント悪化し▲16.7 となった。一方で【前年同期と比べた今期採算】においては前回調査と比べ 4.9 ポイント改善し、▲18.2 となった。
- ◆【経営課題】は、前回調査と同様に「仕入単価の上昇」が最も多くなっており、次に「需要の停滞」と「人件費の増加」が続いている。事業者からは、地域経済の低迷に不安を感じているなどの声があった。

【小売業】

- ◆【今期の業況（自社）水準D I】は、前回調査と比べ 14.5 ポイント悪化し▲25.0 となり、さらに【来期見通し】でも 15.7 ポイント悪化し▲30.0 ポイントとなった。一方で、【対前年同期】では、16.4 ポイント改善し▲20.0 となった。
- ◆【前回調査と比べた売上D I】は、前回調査と変わらず、0.0 となった。【前年同期と比べた今期売上】は、3.2 ポイント改善し▲15.0 となっており、さらに、【来期見通し】でも 16.4 ポイント悪化し▲20.0 となった。
- ◆【今期の採算（経常利益）水準】は、前回調査と比べ 1.2 ポイント悪化し▲25.0 となっており、さらに【来期見通し】でも、前回調査と比べ 2.7 ポイント悪化し▲30.0 となった。一方、【前年同期と比べた今期採算】では、21.8 ポイント改善し▲10.0 となった。
- ◆【今期の資金繰りD I】は、前回調査と比べ 2.3 ポイント悪化し▲25.0 となった。一方で、【前年同期と比べた今期資金繰り】では、16.9 ポイント改善し▲15.0 となった。さらに、【来期見通し】でも前回調査と比べ 2.7 ポイント改善し▲20.0 となった。
- ◆【経営課題】では、「人件費の増加」と「仕入単価の上昇」が最も多くなっており、次に「需要の停滞」が続いている。事業者からは、特に閑散期の人件費が厳しい、大型店や中型店の参入で厳しさが増しているなどの声があがっている。

【サービス業】

- ◆【今期の業績（自社）水準 D I】は、前回調査と比べ 2.0 ポイント改善し▲8.3 となっており、また、【来期見通し】でも、前回調査と比べ 11.6 ポイント改善し 0.0 となった。一方、【対前年同期】では 1.2 ポイント悪化し▲18.5 となった。
- ◆【前回調査と比べた売上 D I】は、前回調査と比べ 5.9 ポイント改善し 23.1 となった。さらに【対前年同期と比べた今期売上】でも、0.3 ポイント改善し 3.7 となり、【来期見通し】でも 7.3 ポイント改善し 3.8 となった。すべての項目で改善し、プラス値となっている。
- ◆【今期の採算（経常利益）水準】は、前回調査と比べ 1.8 ポイント悪化し 12.0 となった。一方で、【前年同期と比べた今期採算】では、12.8 ポイント改善し▲14.8 となり、【来期見通し】でも、前回調査と比べ 5.6 ポイント改善し▲11.6 となった。
- ◆【今期の資金繰り D I】では、前回調査と比べて 3.3 ポイント改善し▲3.9 となっており、【来期見通し】でも前回調査と比べ、10.7 ポイント改善し 0.0 となった。さらに、【前年同期と比べた今期資金繰り】でも、14.1 ポイント改善し▲3.7 となった。すべての項目で改善がみられた。
- ◆【経営課題】は、「従業員の確保難」が最も多くなっており、次に「人件費の増加」と「材料等仕入単価の上昇」が続いている。事業者からは、何から何まで物価高、価格転嫁もお客様のニーズで困難である、労務費増が課題であるなどの声があがっている。

（付帯調査）

【物流コストの増加分の価格転嫁状況について】

（参照：27～29 ページ）

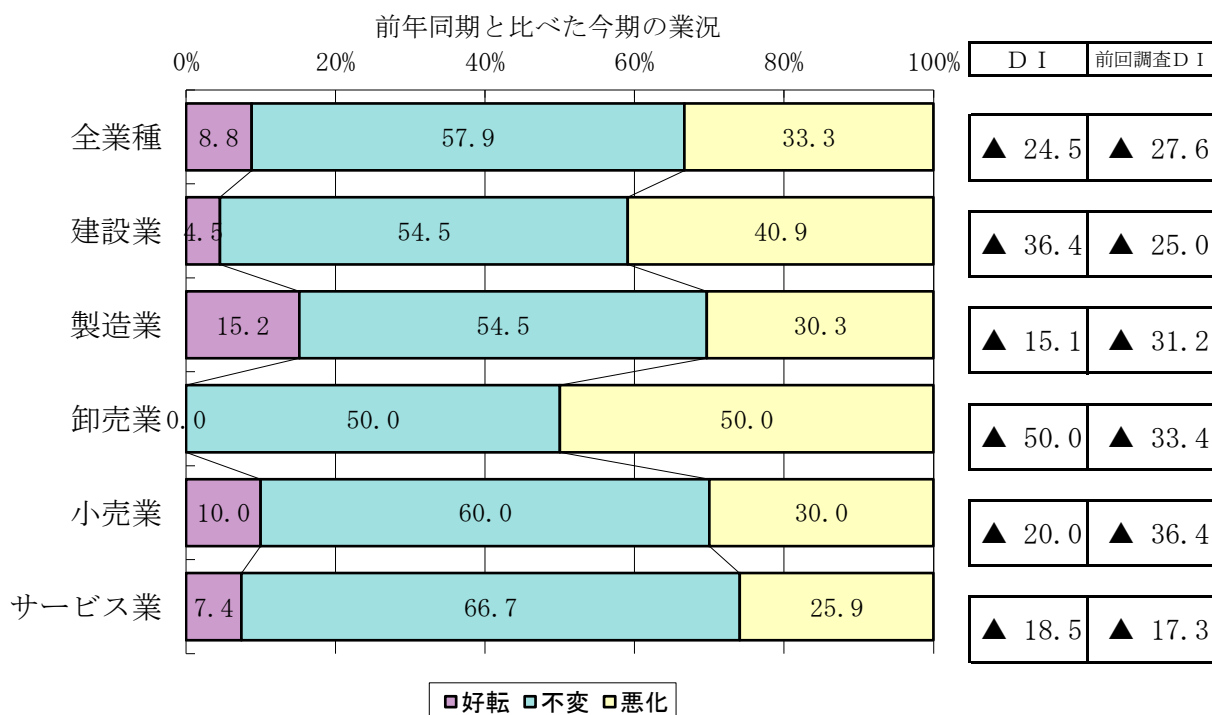
将来的に深刻な輸送力不足が懸念される中、企業の物流効率化や物流コストの適正な転嫁推進に向けて物流関連法や下請法が改正されます。それに関連して物流コスト増加分の価格転嫁状況について調査を行った。

その結果、全体では「物流コスト・原材料費等いずれも価格転嫁できていない」と回答した事業所が 32.0%と最も高く、続いて「物流コスト・原材料費等いずれも価格転嫁できている」と回答した事業所が 31.0%、「物流コストは転嫁できていないが原材料費等は転嫁できている」が 24.3%、「物流コストは転嫁できているが原材料費等は転嫁できていない」事業所は 10.7%、「その他」が 2.0%であった。

その他の具体的な内容としては、「現在引き上げを交渉中である」「光熱費や人件費の上昇分は転嫁できていない」などがあつた。

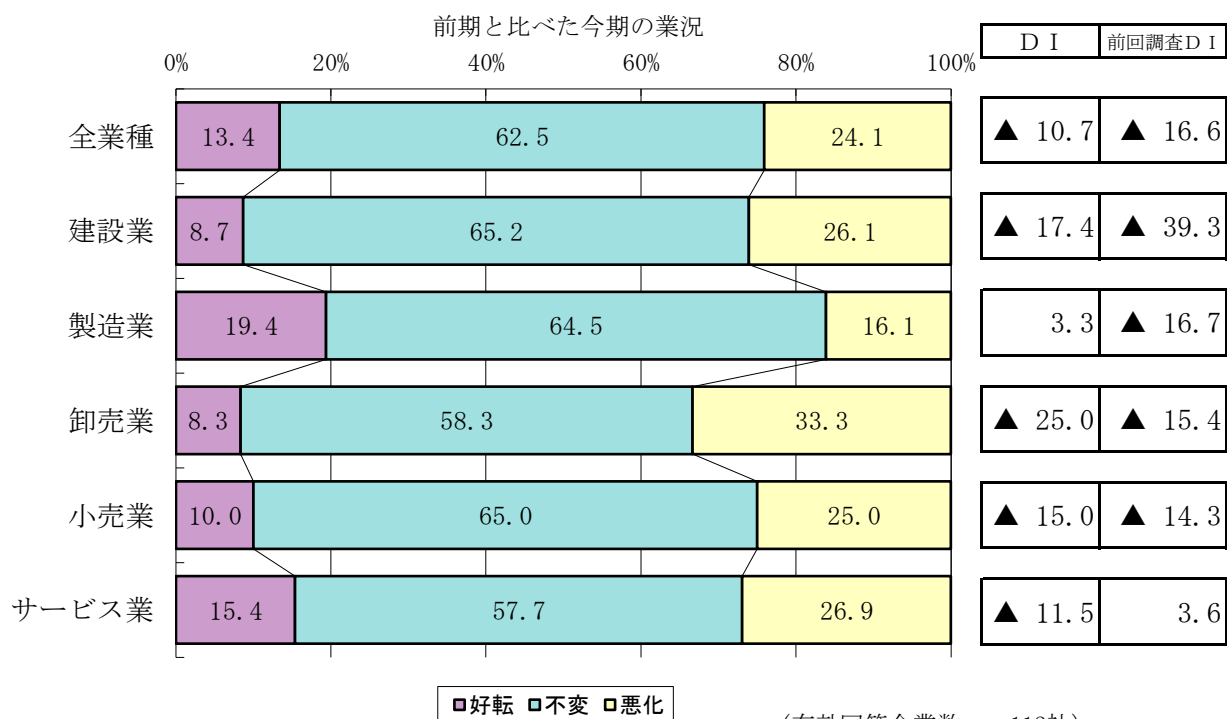
1. 業況

【質問 1】 前年同期（令和6年7～9月期）と比べた今期（令和7年7～9月期）の業況（自社）はどうですか。



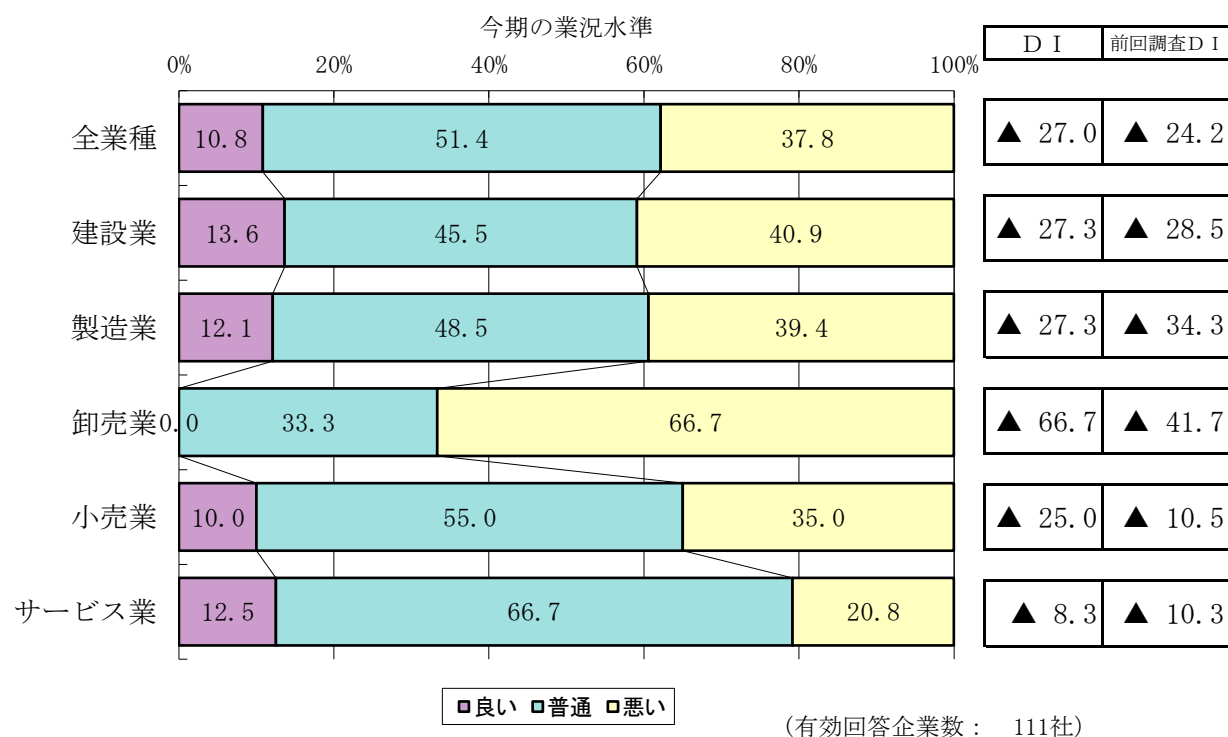
(有効回答企業数： 114社)

【質問 2】 前期（令和7年4～6月期）と比べた今期（令和7年7～9月期）の業況（自社）はどうですか。

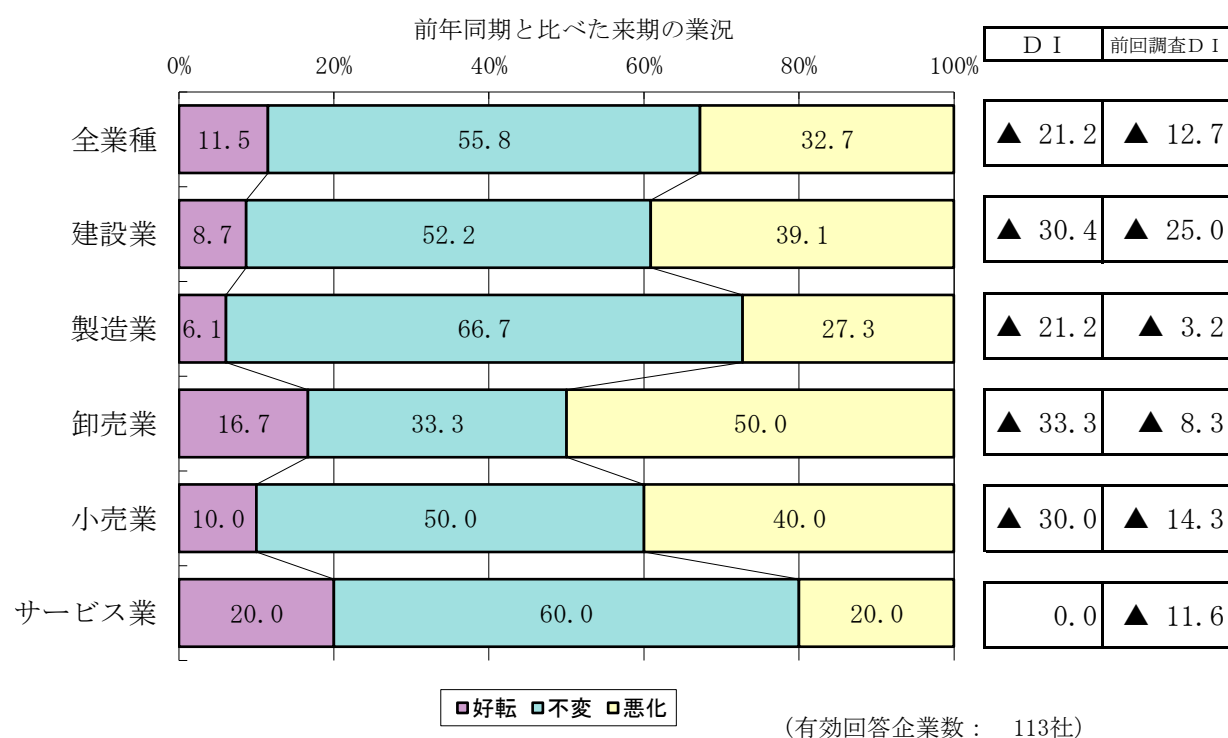


(有効回答企業数： 112社)

【質問3】 今期（令和7年7～9月期）業況（自社）水準をどのように感じますか。

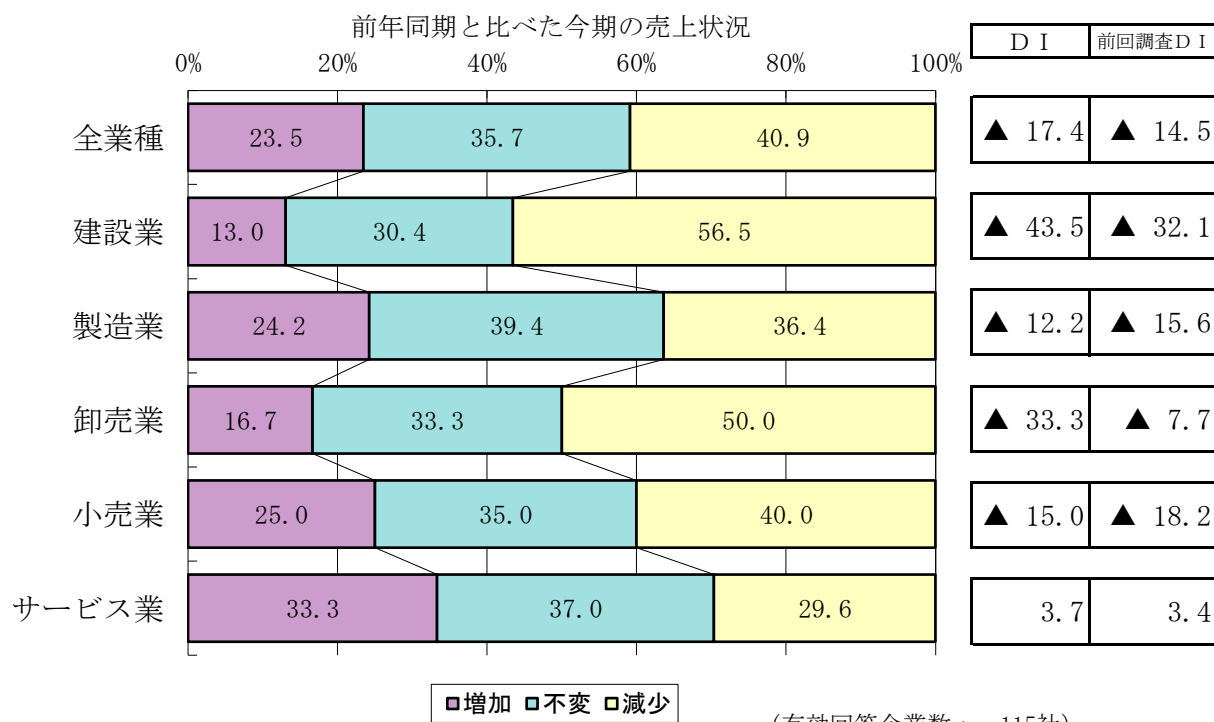


【質問4】 前年同期（令和6年10～12月期）と比べた来期（令和7年10～12月期）の業況（自社）の見通しはどうか。

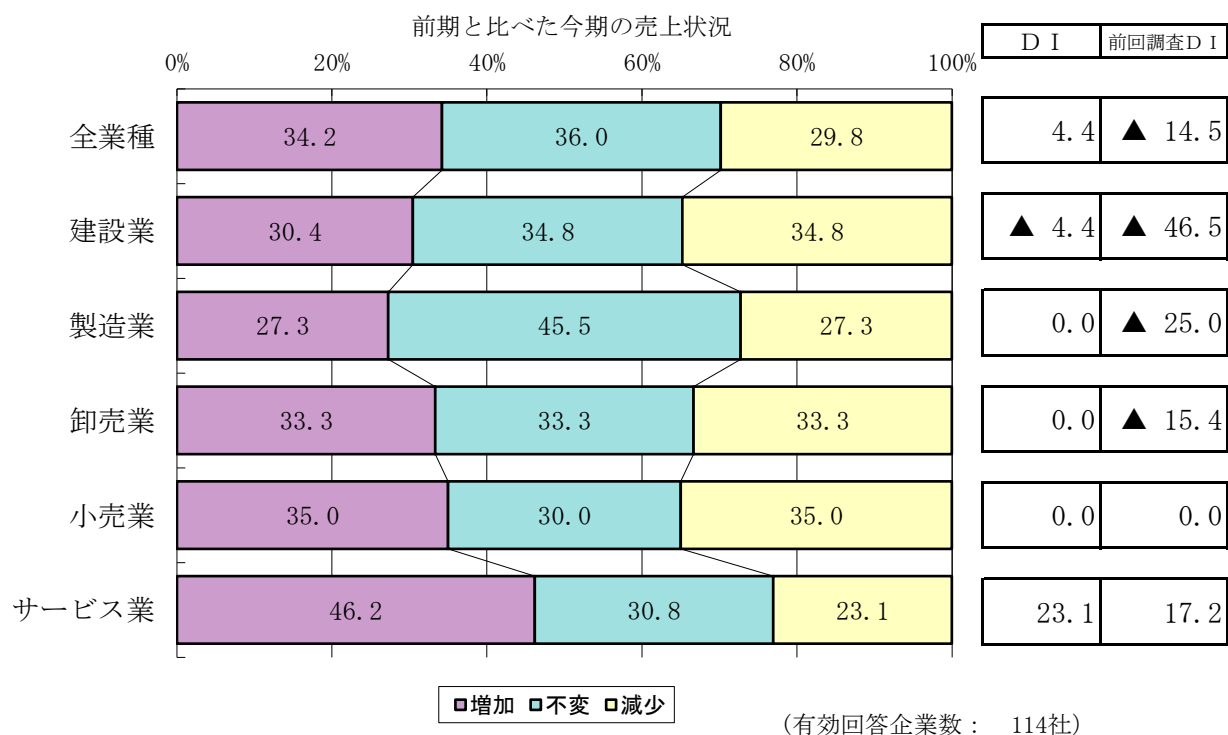


2. 売上

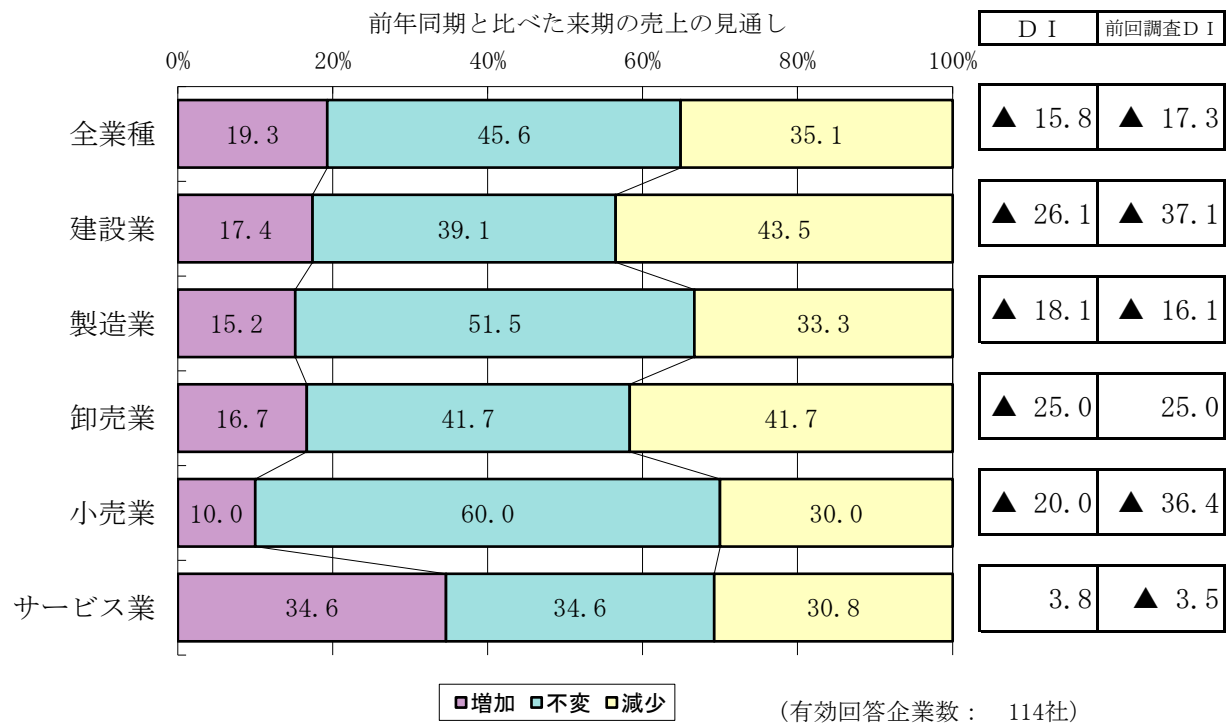
【質問１】 前年同期（令和6年7～9月期）と比べた今期（令和7年7～9月期）の売上状況はどうですか。



【質問２】 前期（令和7年4～6月期）と比べた今期（令和7年7～9月期）の売上状況はどうですか。

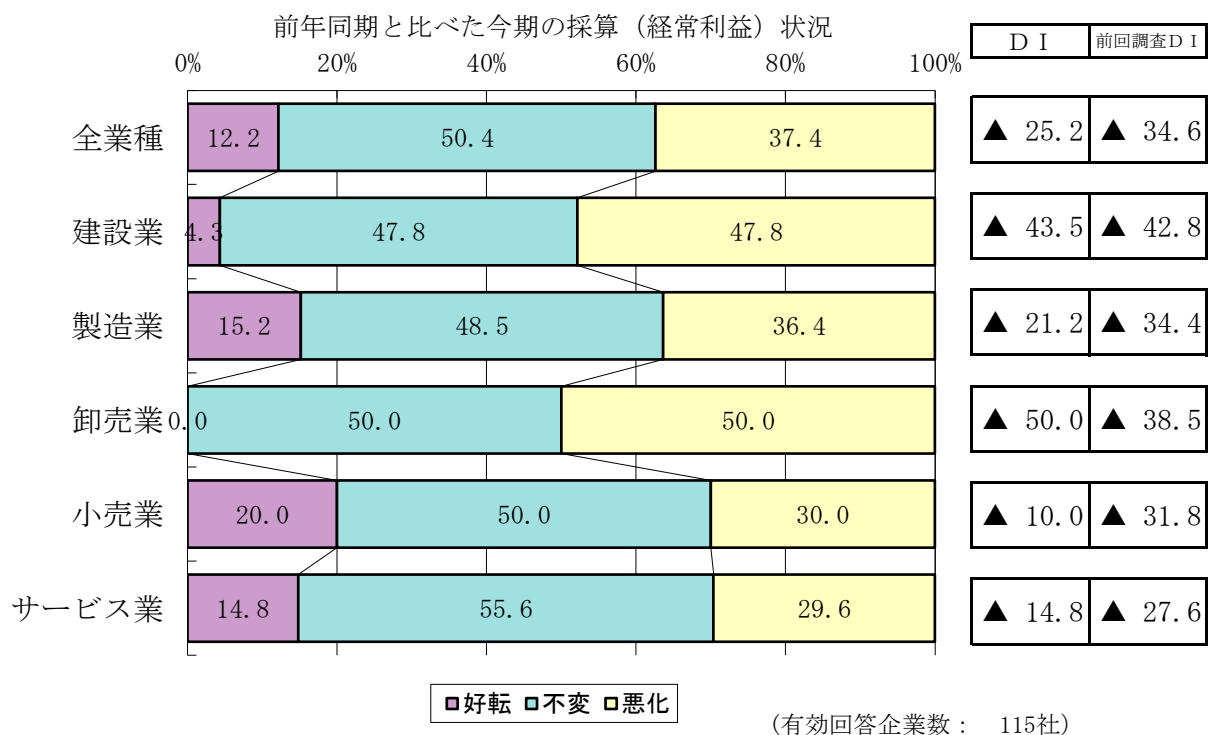


【質問３】 前年同期（令和6年10～12月期）と比べた来期（令和7年10～12月期）の売上の見通しはどうか。

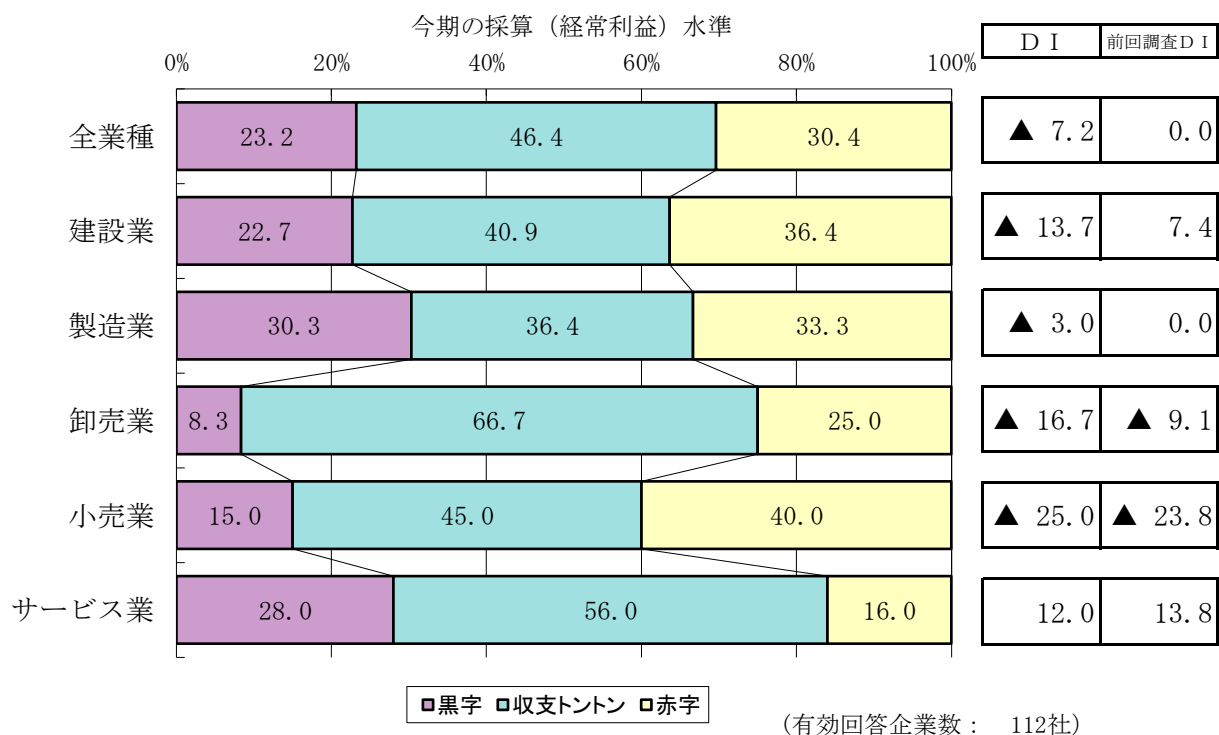


3. 採算（経常利益）

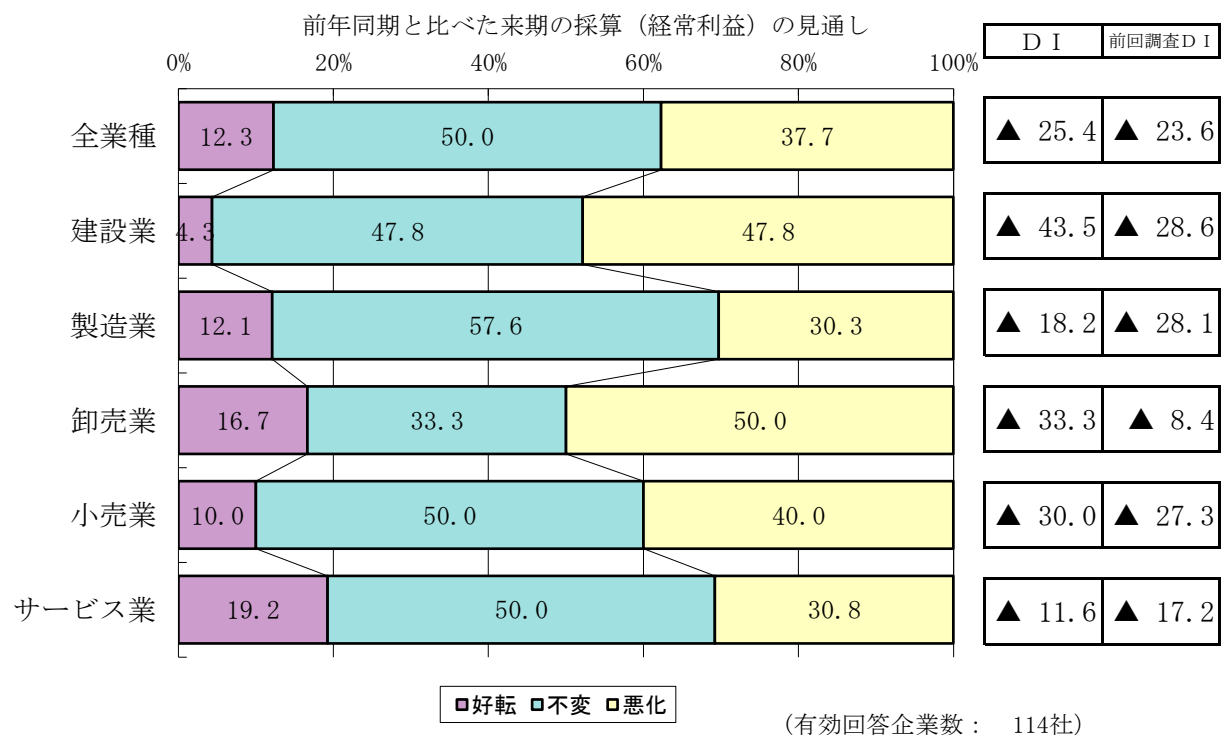
【質問１】 前年同期（令和6年7～9月期）と比べた今期（令和7年7～9月期）の採算（経常利益）状況はどうか。



【質問２】 今期（令和7年7～9月期）の採算（経常利益）水準はどのように感じますか。

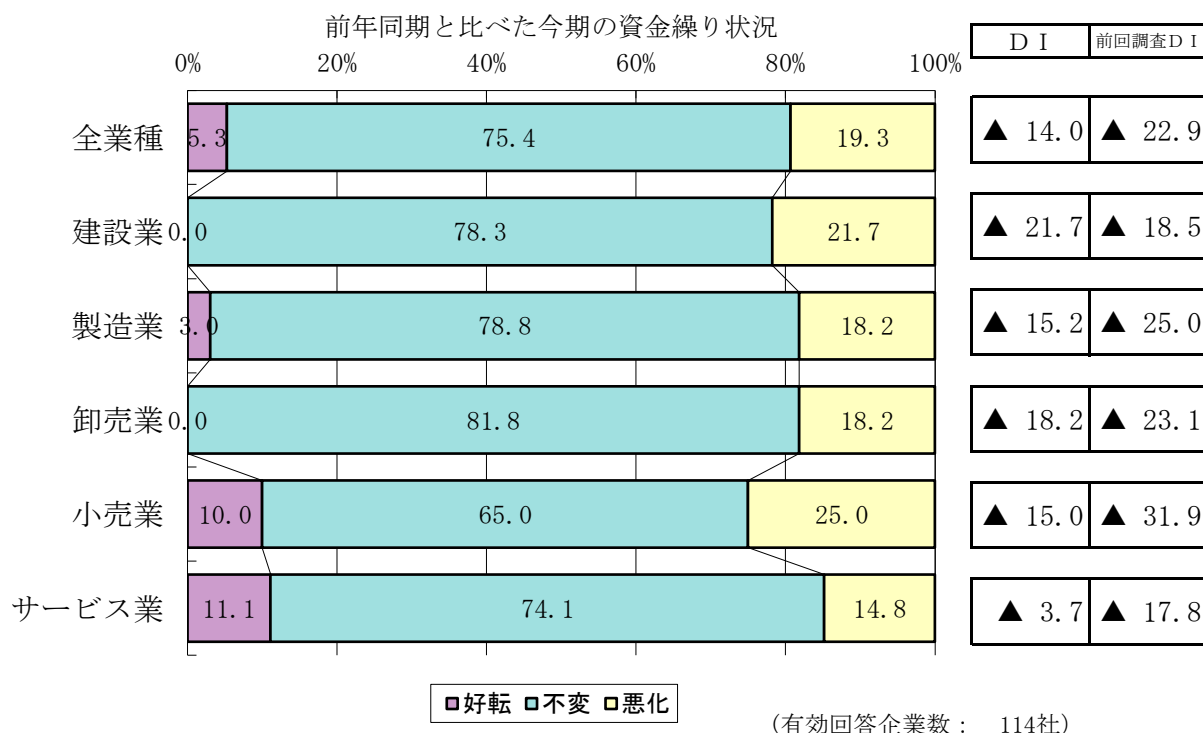


【質問3】 前年同期（令和6年10～12月期）と比べた来期（令和7年10～12月期）の採算（経常利益）の見通しはどうか。

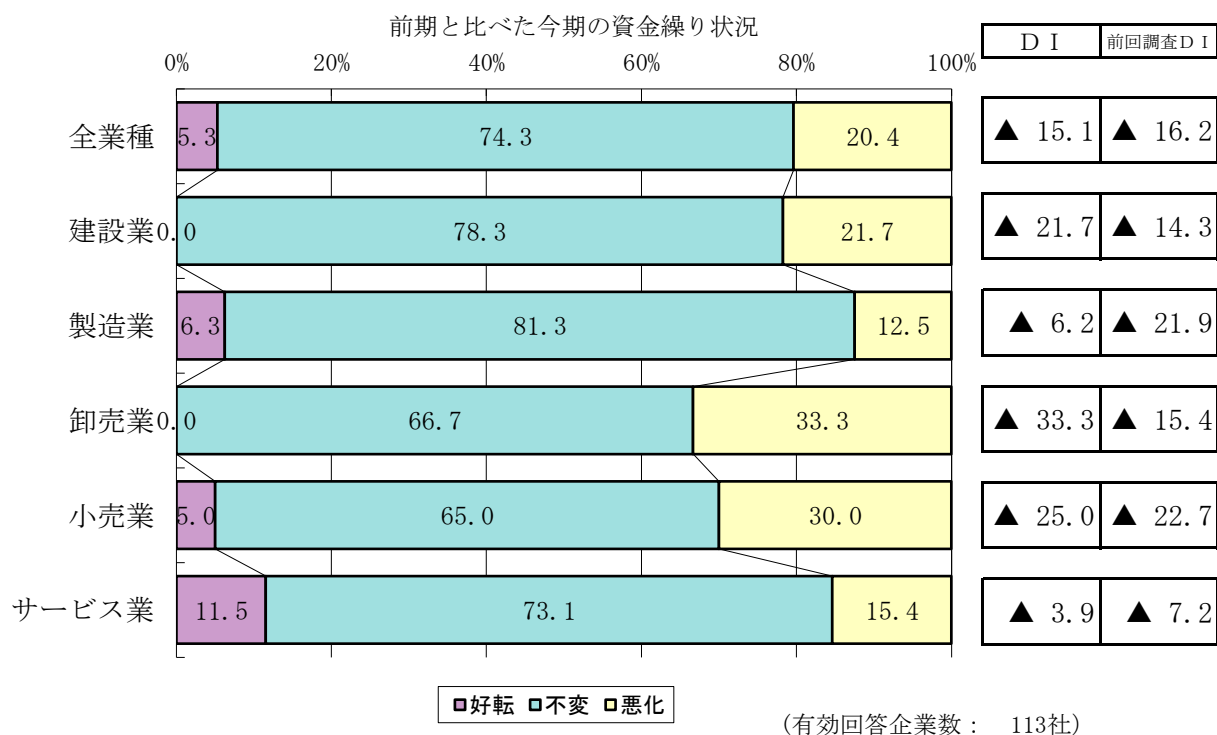


4. 資金繰り

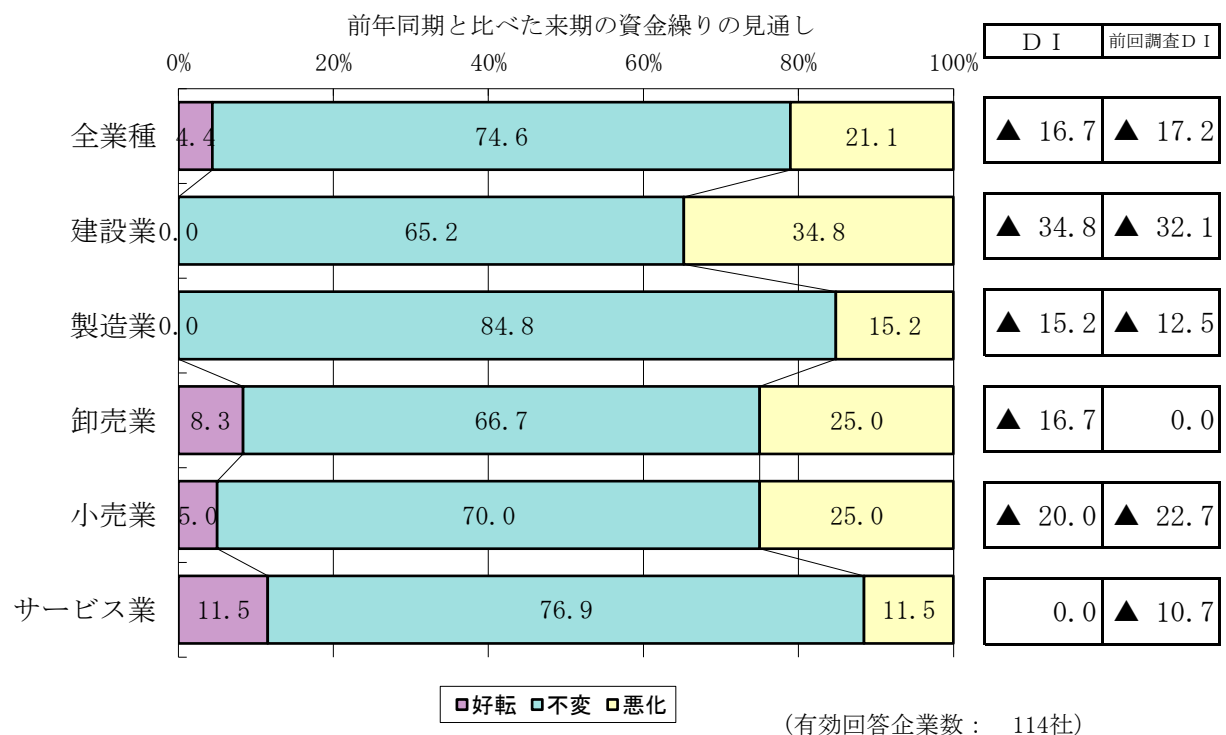
【質問１】 前年同期（令和6年7～9月期）と比べた今期（令和7年7～9月期）の資金繰り状況はどうですか。



【質問２】 前期（令和7年4～6月期）と比べた今期（令和7年7～9月期）の資金繰り状況はどうですか。

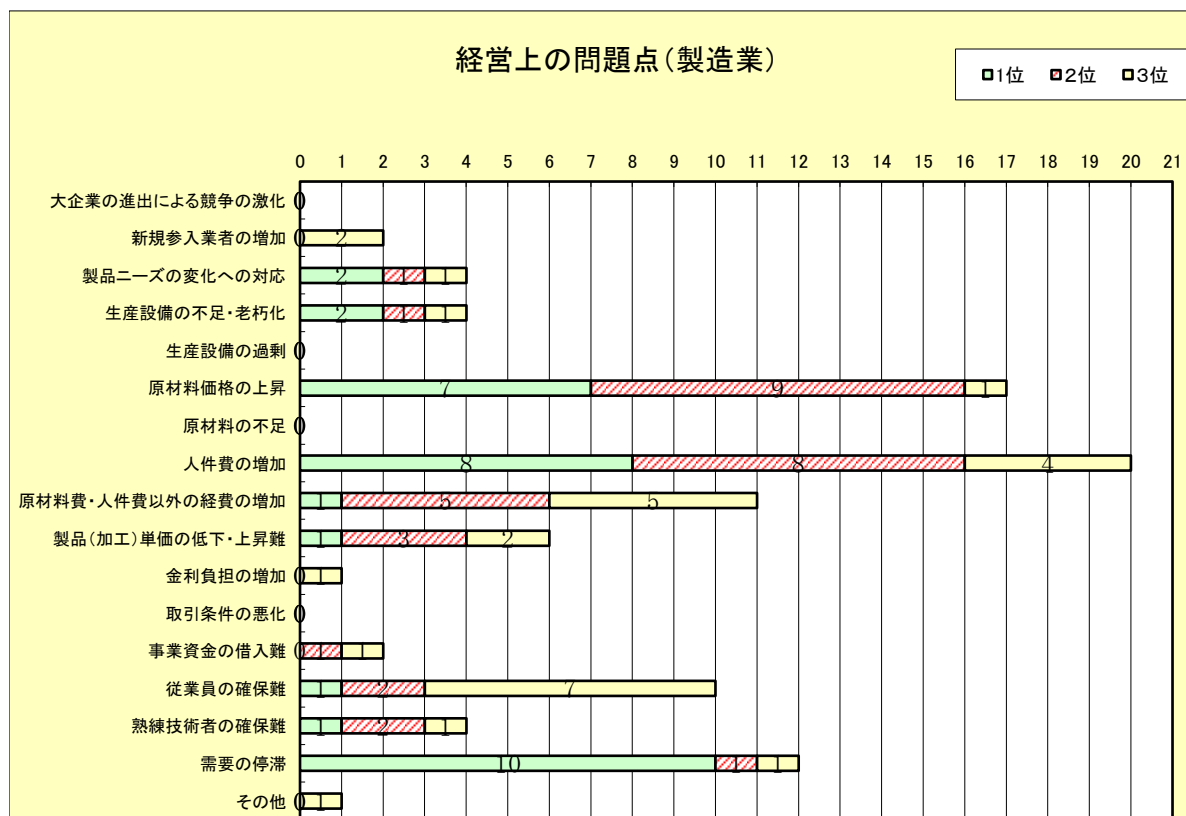
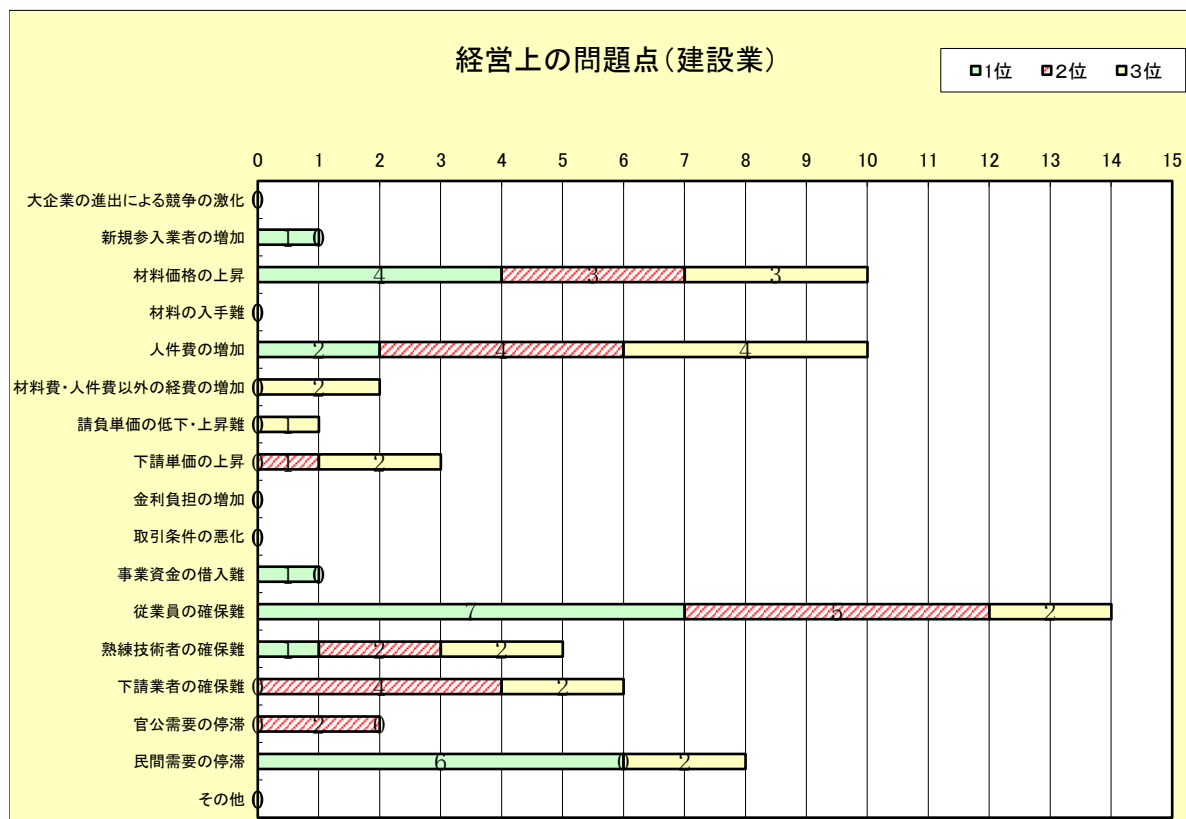


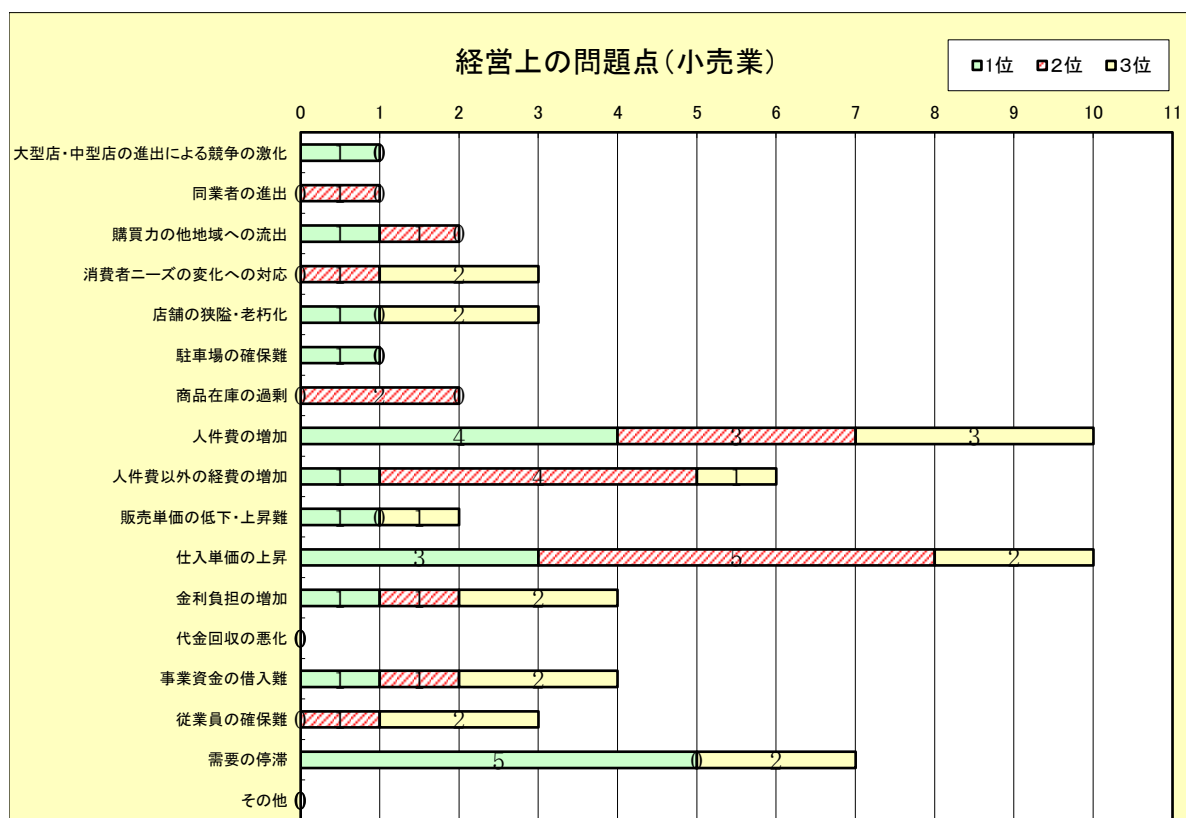
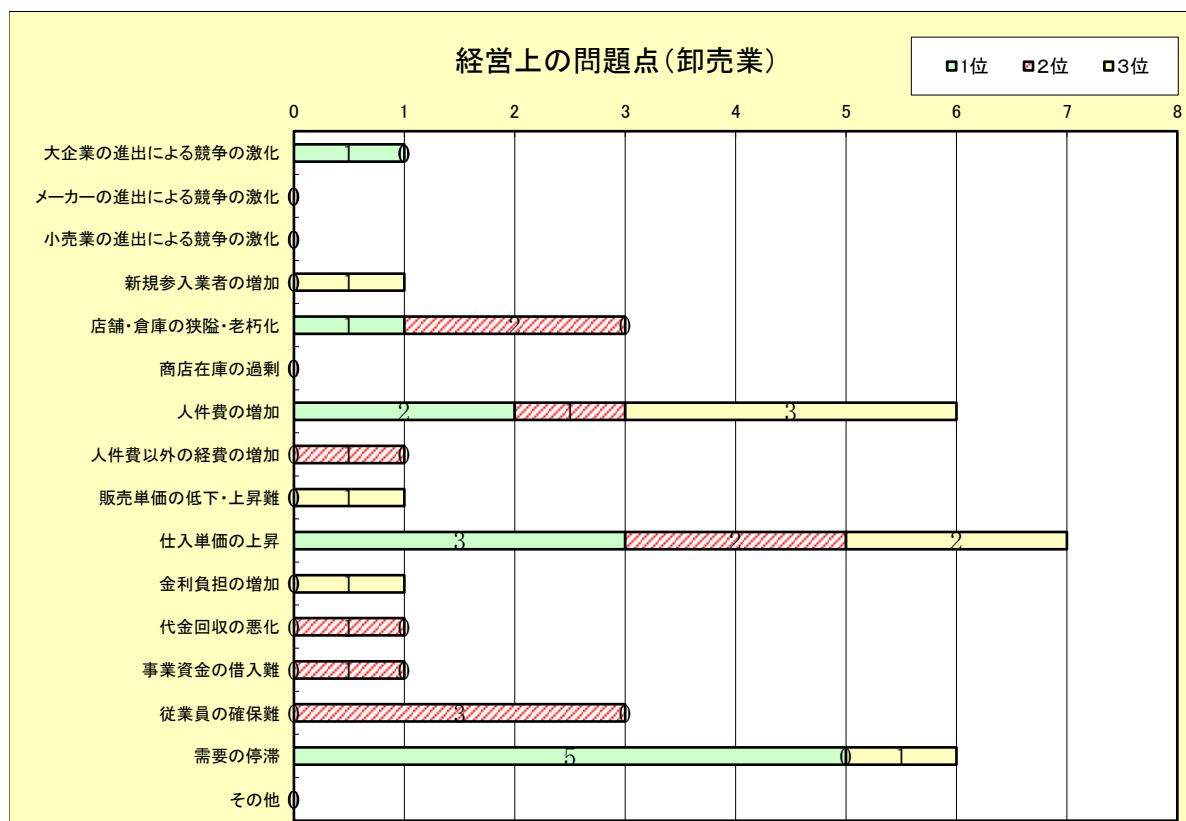
【質問3】 前年同期（令和6年10～12月期）と比べた来期（令和7年10～12月期）の資金繰りの見通しはどうか。

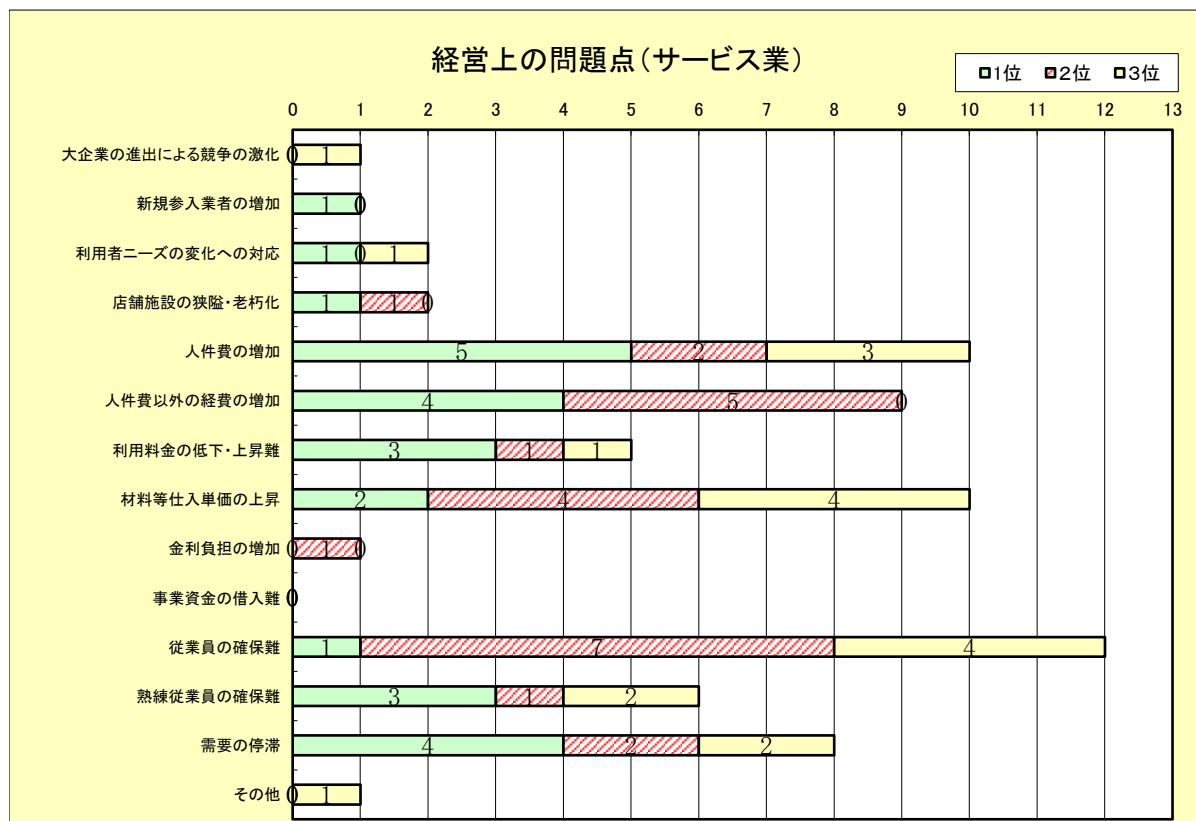


5. 経営上の問題点

【質問】 今期直面している経営上の問題点を重要度の高い順に3つ以内選んでください。

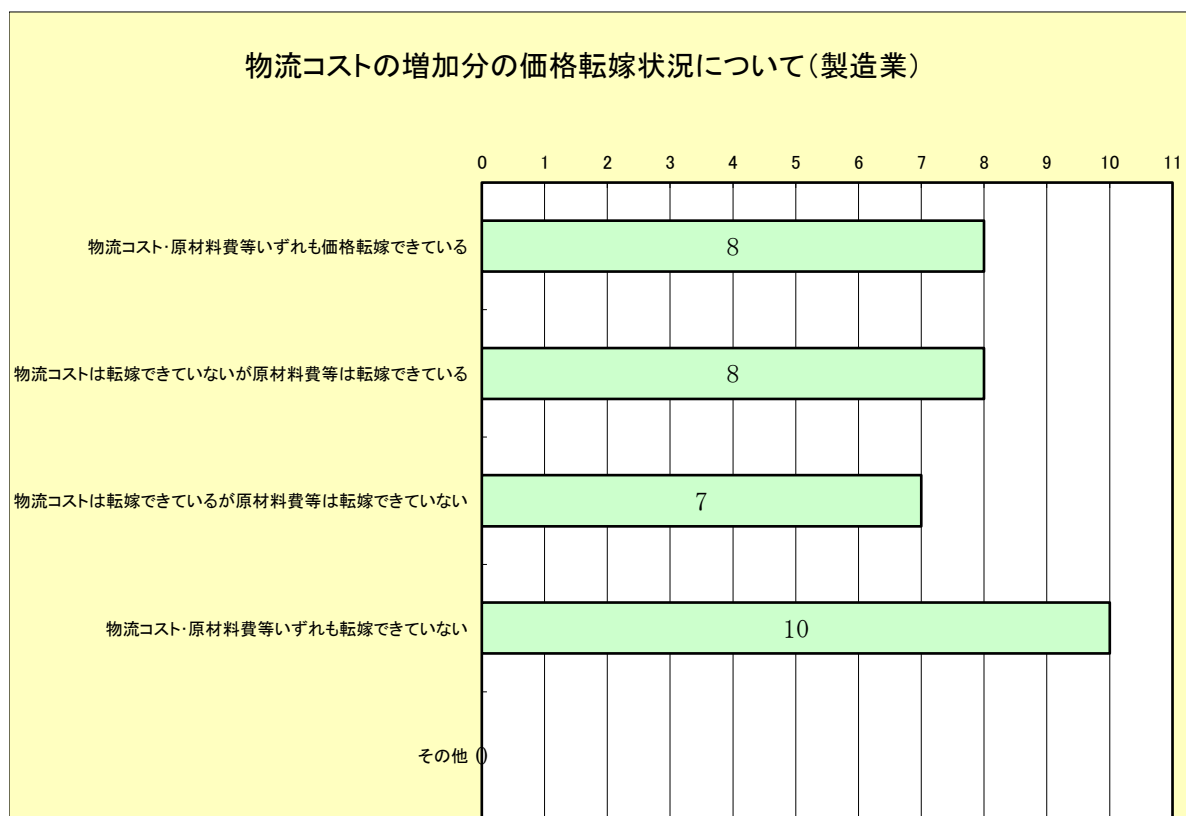
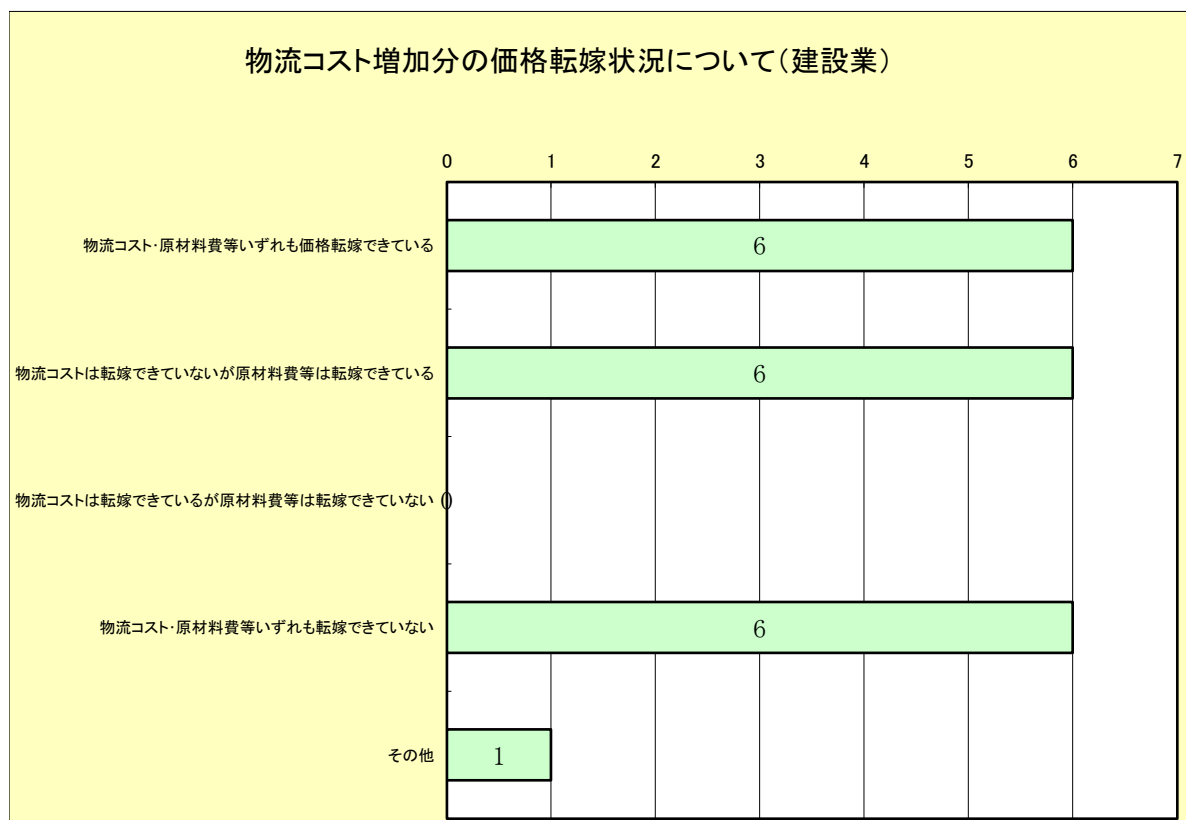




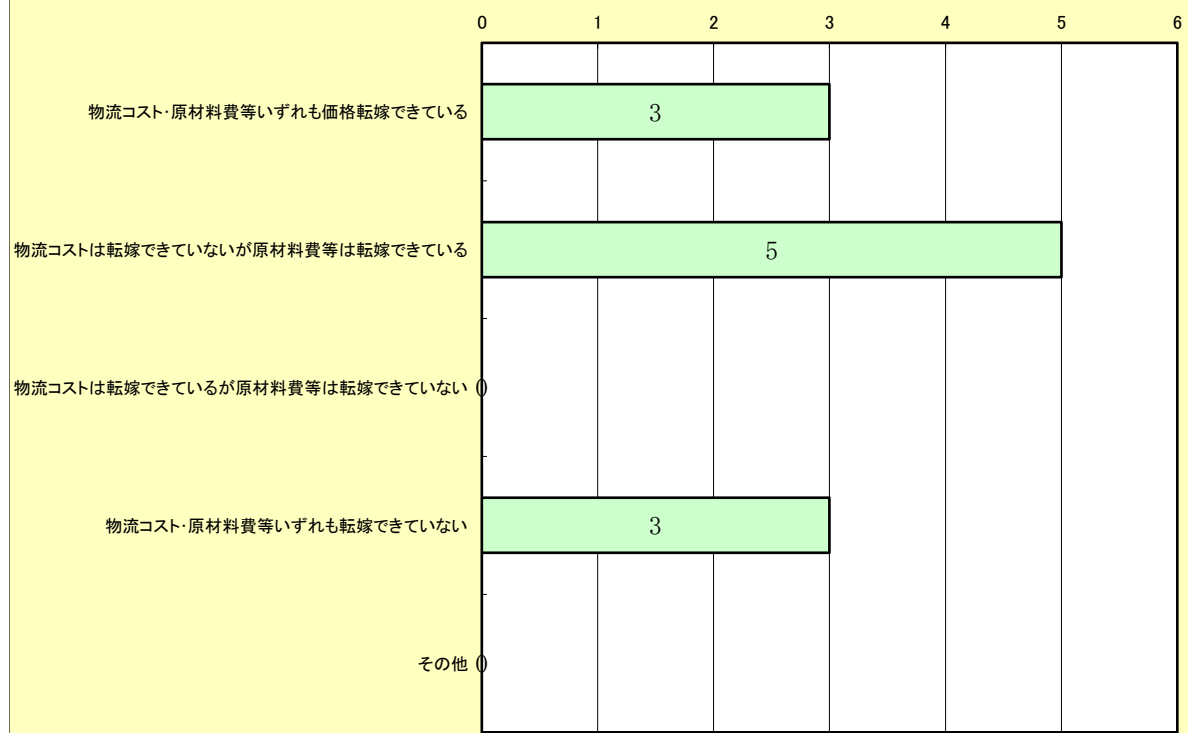


6. 【付帯調査】物流コスト増加分の価格転嫁状況について

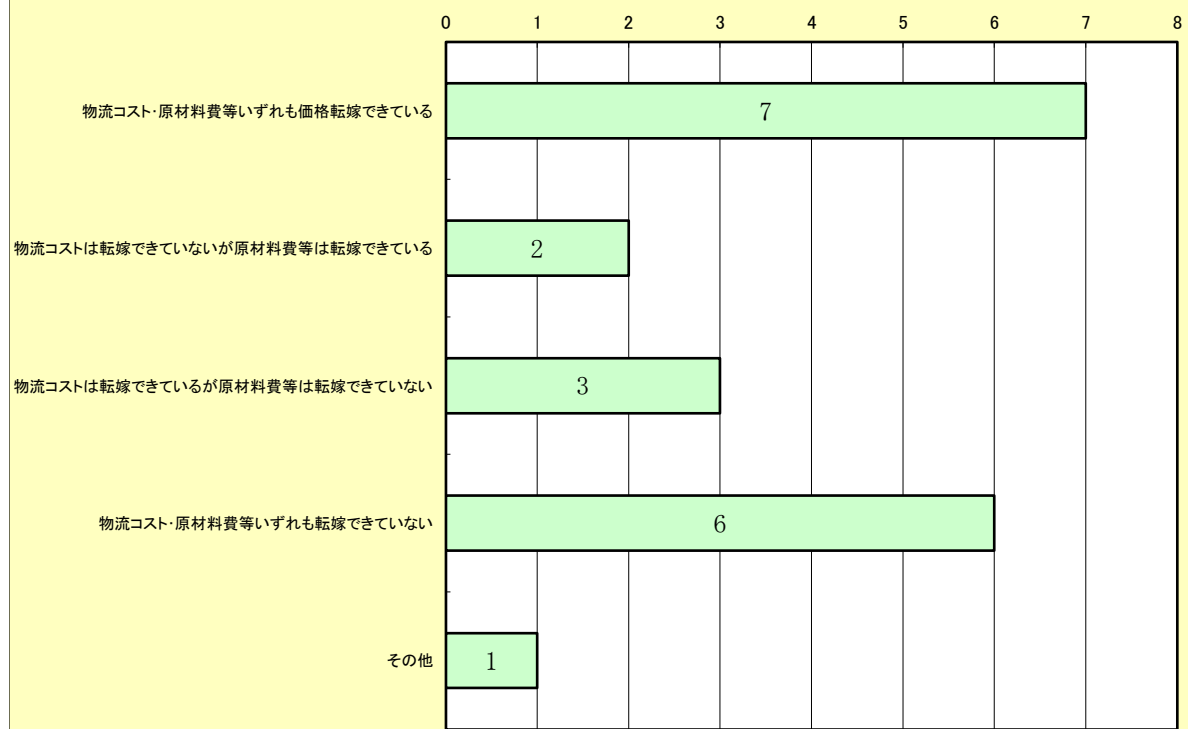
【質問】 貴社の物流コストの増加分の価格転嫁の状況について、下記の選択肢から1つお選びください。



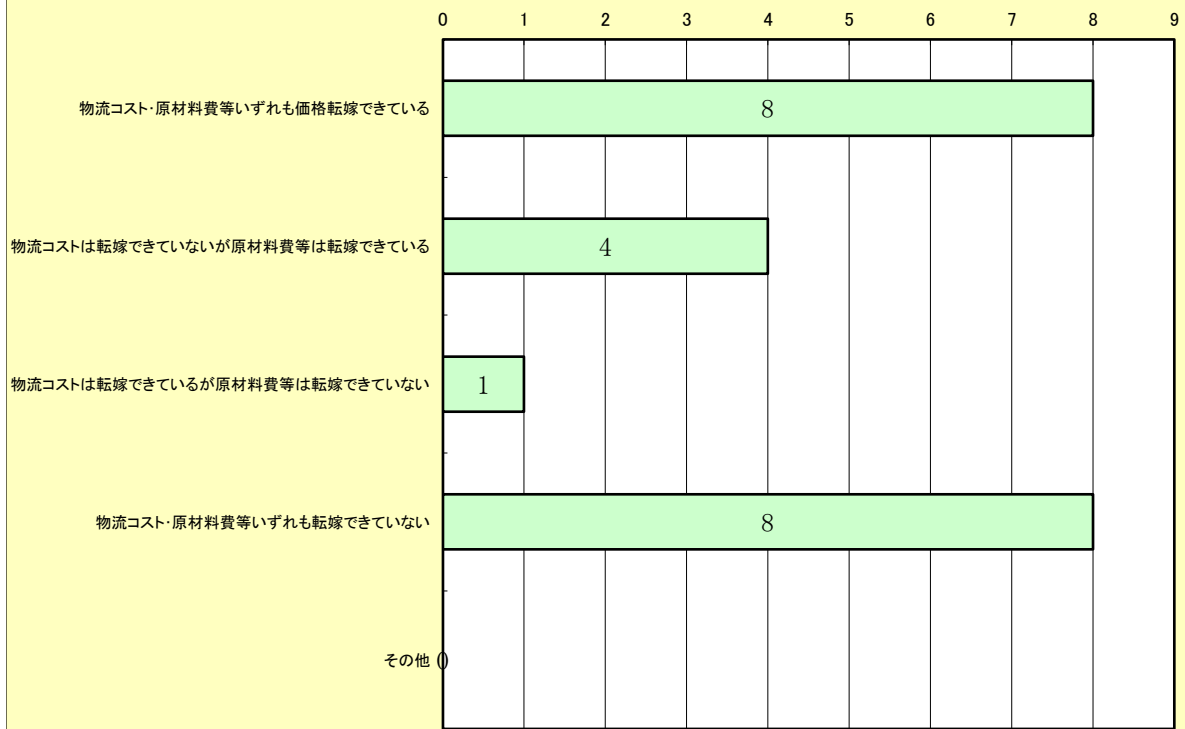
物流コストの増加分の価格転嫁状況について(卸売業)



物流コストの増加分の価格転嫁状況について(小売業)



物流コストの増加分の価格転嫁状況について(サービス業)



物流コストの増加分の価格転嫁状況について(全業種)

